

▶ Etelä-Savo  
Syksy 2007

# PK-YRITYYSBAROMETRI

 *Etelä-Savon Yrittäjät*

 FINNVERA

## Esipuhe

Suomen Yrittäjät ja Finnvera Oyj tekevät yhteistyössä pientä ja keskisuurta yritystoimintaa ja tämän kehitystä kuvaavaa Pk-yritysbarometriä kaksi kertaa vuodessa valtakunnallisena raporttina ja alueellisina raportteina. Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna.

Syksyn 2007 Pk-yritysbarometri perustuu noin 3800 pk-yrityksen vastauksiin ja heijastaa siten kattavasti pk-yritysten käsityksiä yritysten kehitysnäkymistä ja toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Barometrin ennustekyky on ollut hyvä.

Tässä syksyn 2007 alueellisessa raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia lähimmän vuoden aikana ja elinkeinoilmastoa. Lisäksi tarkastellaan yritysten rahoitusta, kasvuhakuisuutta sekä yritysten kehittämistarpeita ja -esteitä. Erityiskysymykset koskevat pk-yritysten sähköistä asiointia, markkinointia ja myyntiä.

Helsingissä 10.10.2007

Jussi Järventaus  
toimitusjohtaja  
Suomen Yrittäjät ry

Pauli Heikkilä  
toimitusjohtaja  
Finnvera Oyj

## SISÄLTÖ

TIIVISTELMÄ .....	3
JOHDANTO.....	4
AINEISTO.....	5
1 Etelä-Savon ja koko maan yritykset .....	7
2 Yritykset ja työllisyys.....	8
3 Pk-yritysten suhdannenäkymät .....	9
3.1 Yleiset suhdannenäkymät .....	9
3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin .....	10
4 Pk-yritysten kehittämistarpeet .....	11
5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet .....	12
6 Pk-yritysten työllistämisen esteet .....	15
7 Elinkeinoilmasto .....	16
8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus .....	18
9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset .....	19
10 Yrittäjyysilmapiiri.....	20
11 Pk-yritysten rahoitus .....	21
12 Pk-yritysten sähköinen asiointi .....	27
13 Pk-yritysten myynti ja markkinointi .....	28

Finnveran yhteystiedot

Suomen Yrittäjien yhteystiedot

## TIIVISTELMÄ

Pk-yritykset odottavat edelleen suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Etelä-Savossa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Etelä-Savossa toimivista pk-yrityksistä 39 prosenttia ennakoii suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja kuusi prosenttia yrityksistä ennakoii suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat paremmat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin. Edelliseen kyselyyn verrattuna sekä Etelä-Savossa toimivien pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana ovat paremmat, kun taas koko maassa ne ovat jonkin verran huonommat.

Koko maan ja Etelä-Savon pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisia. Etelä-Savossa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat keskimääräistä paremmat liikevaihdon, investointien arvon, tuotantokustannusten ja tuotekehityspanostusten kohdalla. Yrityksen vakavaraisuuden nousua ennakoii sama määrä vastaajia kuin koko maassa keskimäärin. Tuonnin arvon nousua ei ennakoii yksikään alueen pk-yrityksistä. Etelä-Savossa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana, ja henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella suurempi kuin koko maassa keskimäärin. Näkymät henkilökunnan määrän osalta ovat Etelä-Savossa korkeammalla tasolla kuin keväällä 2007.

Alueen pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat resurssitekijät sekä kustannustasoon liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteeksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna resurssitekijät koetaan alueella useammin esteiksi kuin koko maassa keskimäärin. Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä neljällä prosentilla Etelä-Savon pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä vakuuksien puute on pahimpana esteenä 52 prosentilla, rahoituksen saatavuus 38 prosentilla ja rahoituksen hinta yhdeksällä prosentilla.

Etelä-Savon pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus ja työn sivukulut. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, noin joka neljäs pitää työvoiman saatavuutta työllistämisen esteenä. 33 prosentilla Etelä-Savon pk-yrityksistä ja 27 prosentilla koko maan pk-yrityksistä ei ole tarvetta työllistää.

Etelä-Savon pk-yrityksistä 23 prosenttia on ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisen vuoden aikana, ja koko maan yrityksistä 32 prosenttia. Ulkopuolista rahoitusta aikoo ottaa seuraavan vuoden aikana Etelä-Savossa toimivista pk-yrityksistä joka viides ja koko maassa noin joka neljäs. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta rakennusinvestointeihin, koneiden ja laitteiden korvausinvestointeihin sekä käyttöpääomaksi. Etelä-Savon pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (93 %) tai Finnverasta (38 %).

Koko maan pk-yrityksistä kahdella kolmesta ja Etelä-Savon pk-yrityksistä 56 prosentilla on tällä hetkellä omat www-sivut. Näistä yrityksistä noin joka toinen ilmoittaa sivuillaan olevan yksityiskohtaista tietoa tuotteista ja palveluista, minkä lisäksi noin kolmannes koko maan ja 27 prosenttia alueen yrityksistä ilmoittaa sivuillaan olevan hintatietoja. Noin neljä kymmenestä koko maan ja joka kolmas Etelä-Savon pk-yrityksistä tarjoaa mahdollisuuden tehdä tilauksia sähköpostin välityksellä. Viidellä prosentilla koko maan ja neljällä prosentilla Etelä-Savon pk-yrityksistä on verkkokauppa. 44 prosenttia koko maan yrityksistä ja 52 prosenttia Etelä-Savon yrityksistä sanoo tuotteidensa ja/tai palveluidensa olevan sellaisia, ettei niitä ole käytännössä mahdollista ostaa internetin välityksellä.

Noin 70 prosentissa Etelä-Savon ja koko maan pk-yrityksissä markkinointi ja myynti ovat pääsääntöisesti yrittäjän tai toimitusjohtajan vastuulla. Joka viidennellä koko maan ja joka kuudennella alueen pk-yrityksellä on omaa markkinointi- ja myyntihenkilöstöä. Myyntitoiminnan keskeisimpinä haasteina pidetään sekä koko maassa että Etelä-Savon alueella uusien asiakkaiden hankkimista sekä nykyisten asiakassuhteiden kehittämistä. Noin 60 prosenttia vastaajista piti näitä kahta myyntitoiminnan haasteina.

## JOHDANTO

Tässä pk-yritysten suhdannenäkymiä käsittelevässä tutkimuksessa on selvitetty suomalaisten pk-yritysten (alle 250 henkeä työllistävien yritysten) mielikuvia yleisestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Tutkimuksen on tehnyt Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien ja Finnvera Oyj:n toimeksiannosta elo-, syys- ja lokakuussa 2007.

Tutkimuksen kohderyhmänä ovat suomalaiset pk-yritykset. Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2002 sekä Fonecta ProFinder yritysrekisteriä, josta otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti. Otokoko on 3823 kohderyhmän vaatimukset täyttävää yritystä.

Tutkimusaineisto on kerätty internetkyselyinä 1.8.–31.8.2007. Osa vastaajista värvättiin osallistumaan kyselyyn puhelimitse. Tiedonkeruu on toteutettu Taloustutkimus Oy:n CAWI-ohjelmalla (Computer Aided Web Interview). Raportin luvussa "Aineisto" on esitetty taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä Etelä-Savon osalta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimuksessa tutkimusjohtaja Ville Haikola, yhteyspäällikkö Jyrki Kärpänoja ja markkinatutkija Jarno Rautio, Suomen Yrittäjissä ekonomisti Harri Hietala ja Finnvera Oyj:ssä apulaisjohtaja Tuomo Holopainen.

**1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti sivulla 6 olevan kartan mukaista aluejakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja Uusimaa).**

**2) Helsingin, Pääkaupunkiseudun ja Uudenmaan aikasarjoissa ja kuvioissa olevat luvut ovat vuoden 1999 syksyyn asti koko Uudenmaan alueen lukuja. Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.**

**3) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite 'saldoluku'. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta.**

**Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana**

**paranee 39 %, huononee 9 % ⇒ saldoluku = + 30 %**

## AINEISTO

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoä käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

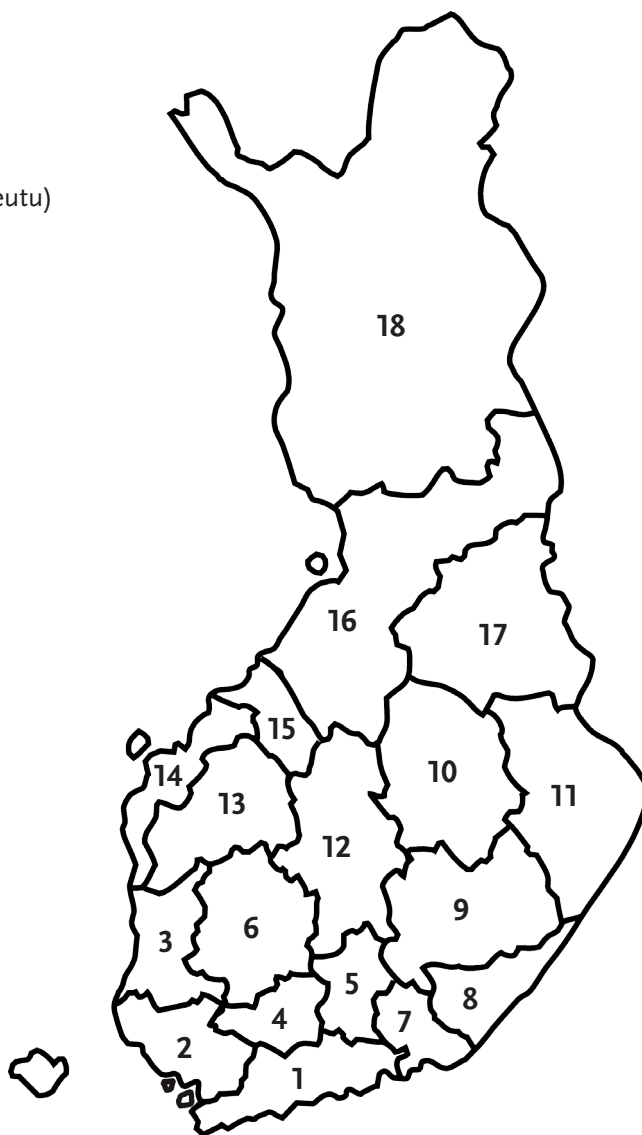
### TAUSTATIETOJA ALUEELTA HAASTATELLUISTA YRITYKSISTÄ:

#### PK-YRITYSBAROMETRI 2/2007 - Aineiston rakenne -

		n=	%
ALUE	ETELÄ-SAVO	99	3 %
PÄÄTOIMIALA	Teollisuus (TOL: D)	15	15 %
	Rakentaminen (TOL: F)	8	8 %
	Kauppa (TOL: G)	23	23 %
	Palvelut (TOL:H, I, K, O)	53	54 %
HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄ	Alle 5 henkilöä	44	44 %
	5 - 9 henkilöä	26	26 %
	10 - 19 henkilöä	14	14 %
	20 - 49 henkilöä	13	13 %
	50+ henkilöä	2	2 %
LIIKEVAIHTO VUONNA 2006	Alle 0,20 milj. euroa	26	26 %
	0,20 - 0,49 milj. euroa	22	22 %
	0,50 - 1,49 milj. euroa	21	21 %
	1,50+ milj. euroa	29	29 %
	Ei vastausta	1	1 %
YRITYKSEN KASVUHAKUISUUS	Voimakkaasti kasvuhakuinen	9	9 %
	Kasvaa mahdollisuuksien mukaan	36	36 %
	Pyrkii säilyttämään asemansa	38	38 %
	Ei kasvutavoitetta	15	15 %
	Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	1	1 %
YRITYKSELLÄ VIENTITOIMINTAA	Ei	81	82 %
	Kyllä, vie itse suoraan	10	10 %
	Kyllä, tuotteita viedä osana toisen yrityksen tuotekokonaisuutta	10	10 %
YRITYKSEN PERUSTAMISVUOSI	- 1995	58	59 %
	1996 - 2000	15	15 %
	2001 - 2006	26	26 %
VASTAAJAN ASEMA	Yrittäjä	81	82 %
	Palkattu toimitusjohtaja	13	13 %
	Muut	5	5 %

# PK-YRITYSBAROMETRIN ALUEJAKO

1. Uusimaa, erilliset raportit:
  - Helsinki
  - Pääkaupunkiseutu (pl. Helsinki)
  - Uusimaa (pl. Helsinki ja Pääkaupunkiseutu)
2. Varsinais-Suomi
3. Satakunta
4. Kanta-Häme
5. Päijät-Häme
6. Pirkanmaa
7. Kymenlaakso
8. Etelä-Karjala
9. Etelä-Savo
10. Pohjois-Savo
11. Pohjois-Karjala
12. Keski-Suomi
13. Etelä-Pohjanmaa
14. Pohjanmaa
15. Keski-Pohjanmaa
16. Pohjois-Pohjanmaa
17. Kainuu
18. Lappi

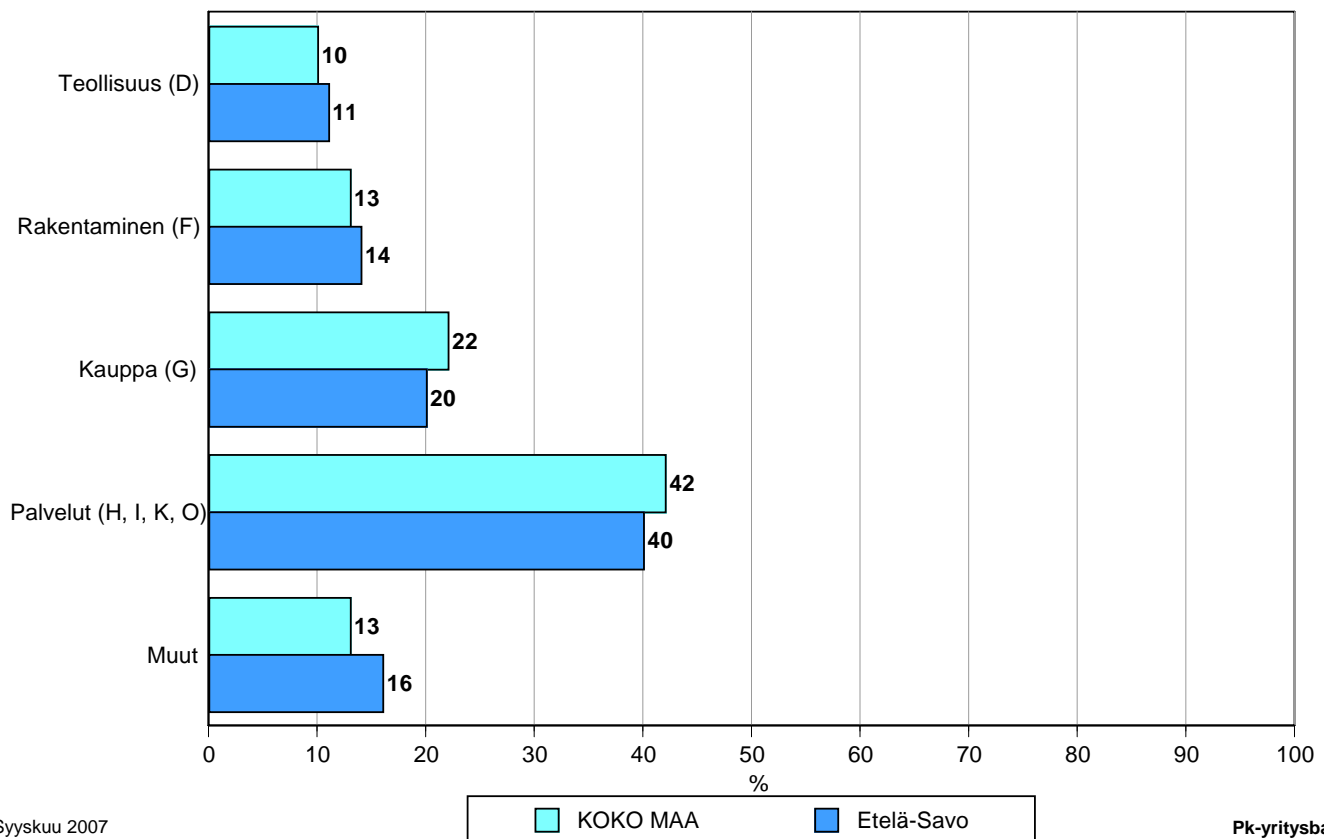


# Tutkimustulokset

## 1 Etelä-Savon ja koko maan yritykset

Suomessa oli 236 435 yritystä vuonna 2005.<sup>1</sup> Näistä yrityksistä noin 6900 toimi Etelä-Savossa. Etelä-Savossa on kaupan ja palvelualojen yrityksiä suhteellisesti hieman vähemmän ja teollisuuden sekä rakennusalan yrityksiä suhteellisesti hiukan enemmän kuin koko maassa keskimäärin.<sup>2</sup>

### 1. YRITYSTEN OSUUDET ERI TOIMIALOILLA



Syyskuu 2007  
Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jso

Pk-yrittäjäbarometri  
Syksy 2007

Toimialan nimen jäljessä on sulussa Tilastokeskuksen toimialaluokituksen (TOL 2002) mukainen toimialanumero.

<sup>1</sup> Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri

<sup>2</sup> Yritystiedot, lähde: Tilastokeskus, Yritys- ja toimipaikkarekisteri. Yritysmäärä on arvioitu Tilastokeskuksen alueellisten toimipaikkatietojen perusteella. Alueen yritysmääränä on käytetty lukua, joka on saatu kertomalla alueen toimipaikkojen määrä koko maan yritysten lukumäärän ja toimipaikkojen lukumäärän suhteella.

## 2 Yritykset ja työllisyys

Etelä-Savossa toimivissa yksityisen sektorin yrityksissä ja yhteisöissä työskenteli vuonna 2004 noin 29300 työntekijää<sup>3</sup>. Työttömyysaste oli vuonna 2006 Tilastokeskuksen työvoimatiedustelun mukaan koko maassa 7,7 % ja Etelä-Savossa 11,6 %.

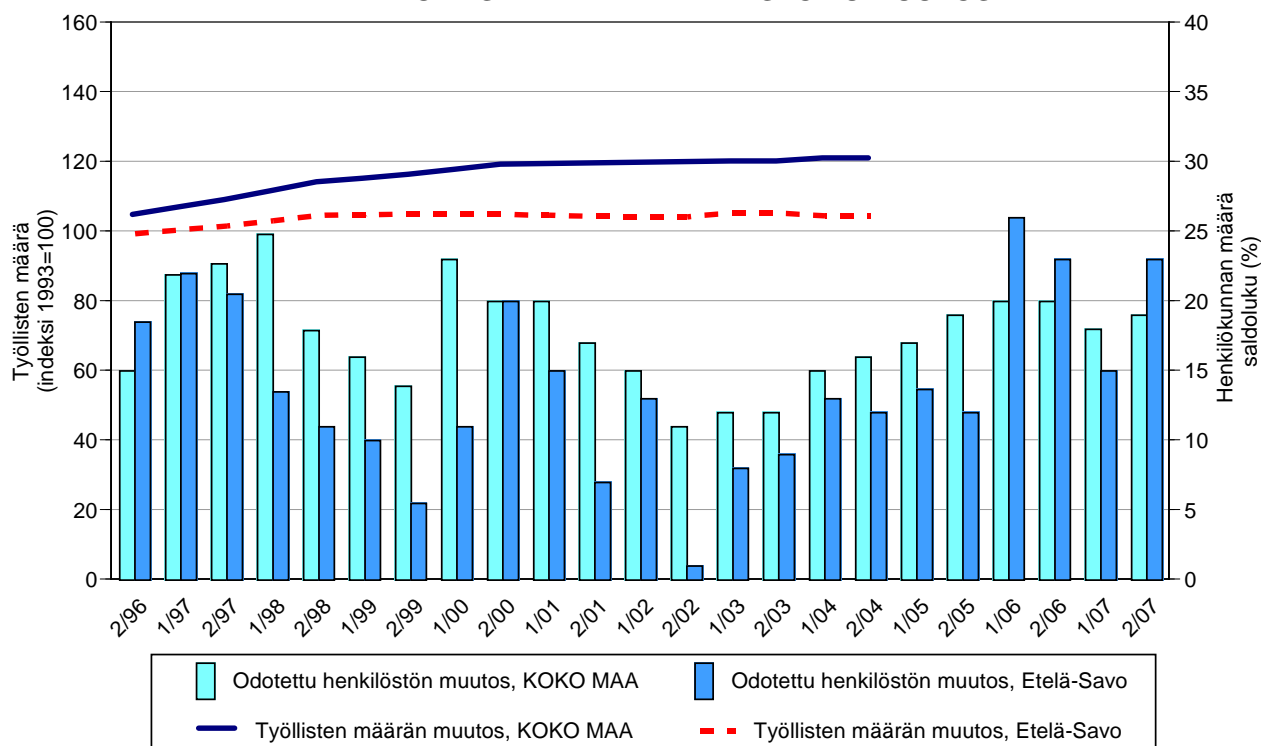
Taulukko 2: Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua.

	Suurempi %	Yhtä suuri %	Pienempi %	Saldoluku %
<b>KOKO MAA</b>	24	72	5	<b>19</b>
<b>Etelä-Savo</b>	26	71	3	<b>23</b>

Etelä-Savossa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella nyt suurempi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Etelä-Savossa selvästi paremmalla tasolla kuin keväällä 2007 (saldoluku tuolloin +15 %). Koko maassa ovat henkilökunnan määrän suhdannenäkymät hieman paremmat kuin edellisessä kyselyssä, sillä keväällä 2007 henkilökunnan määrän saldoluku oli +18 %.

Seuraavassa kuviossa on verrattu Etelä-Savon työllisten määrää (indeksi 1993=100) ja pk-yritysten henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä seuraavan vuoden aikana<sup>4</sup>. Tuorein käytettävissä oleva tieto on Tilastokeskuksen työssäkäyntitilastosta vuodelta 2004.

### 2. HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄN MUUTOSODOTUKSET SEURAAVAN VUODEN AIKANA SEKÄ TYÖLLISTEN MÄÄRÄN TILASTOITU MUUTOS



Syyskuu 2007  
Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2007

<sup>3</sup> Lähde: Tilastokeskus, Työssäkäyntitilasto.

<sup>4</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 3 Pk-yritysten suhdannenäkymät

### 3.1 Yleiset suhdannenäkymät

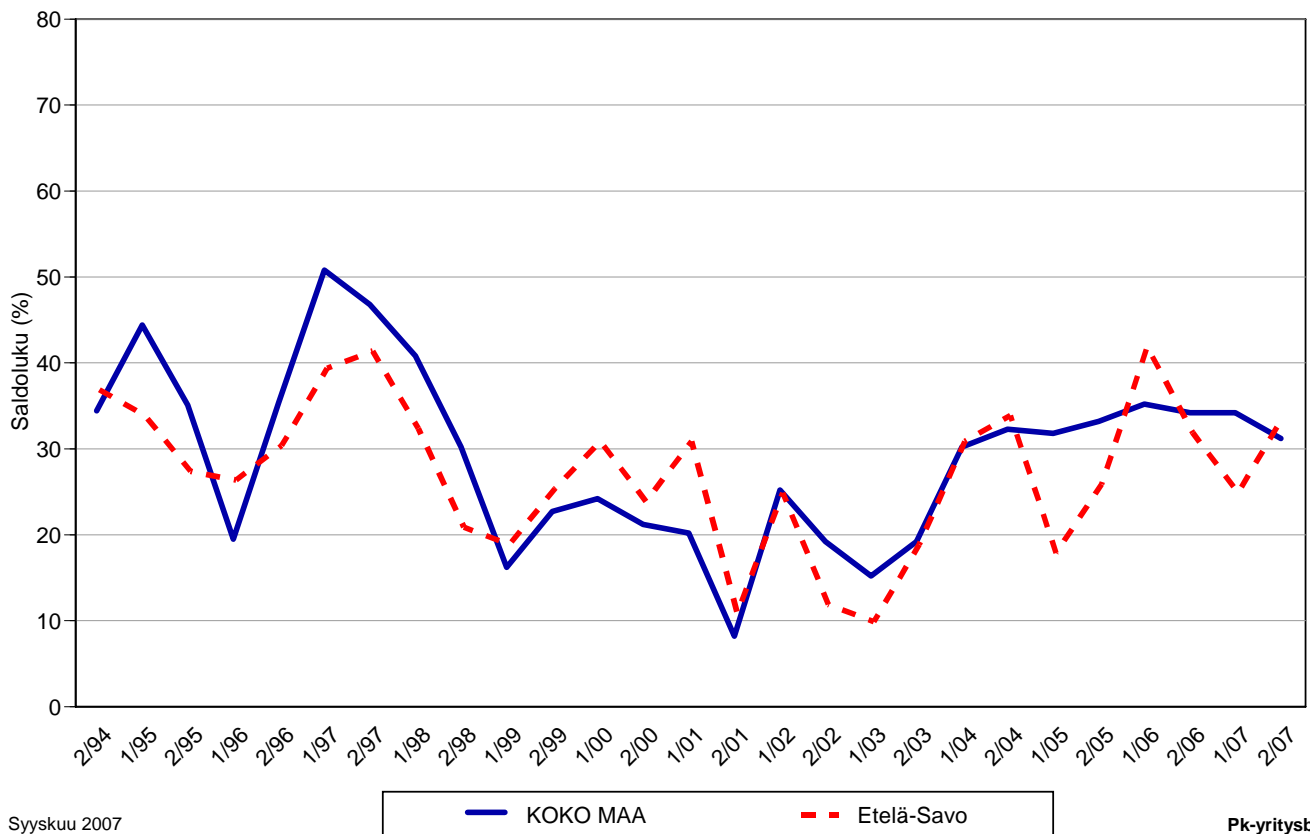
Taulukko 3.1: Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana.

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	Saldoluku
	%	%	%	%
<b>KOKO MAA</b>	38	55	7	<b>31</b>
<b>Etelä-Savo</b>	39	55	6	<b>34</b>

Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Etelä-Savossa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Etelä-Savossa toimivista pk-yrityksistä 39 prosenttia ennakoivat suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja kuusi prosenttia yrityksistä ennakoivat suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat paremmat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien kehitys tutkimusjaksosta 2/94 lähtien. Kevään 2007 tilanteeseen verrattuna ovat Etelä-Savossa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät paremmat ja koko maassa ovat suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana puolestaan jonkin verran laskeneet.

#### 3.1 YLEISET SUHDANNENÄKYMÄT LÄHIMMÄN VUODEN AIKANA



Syyskuu 2007  
Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jsj

Pk-yrittäjäbarometri  
Syyskuu 2007

## 3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin

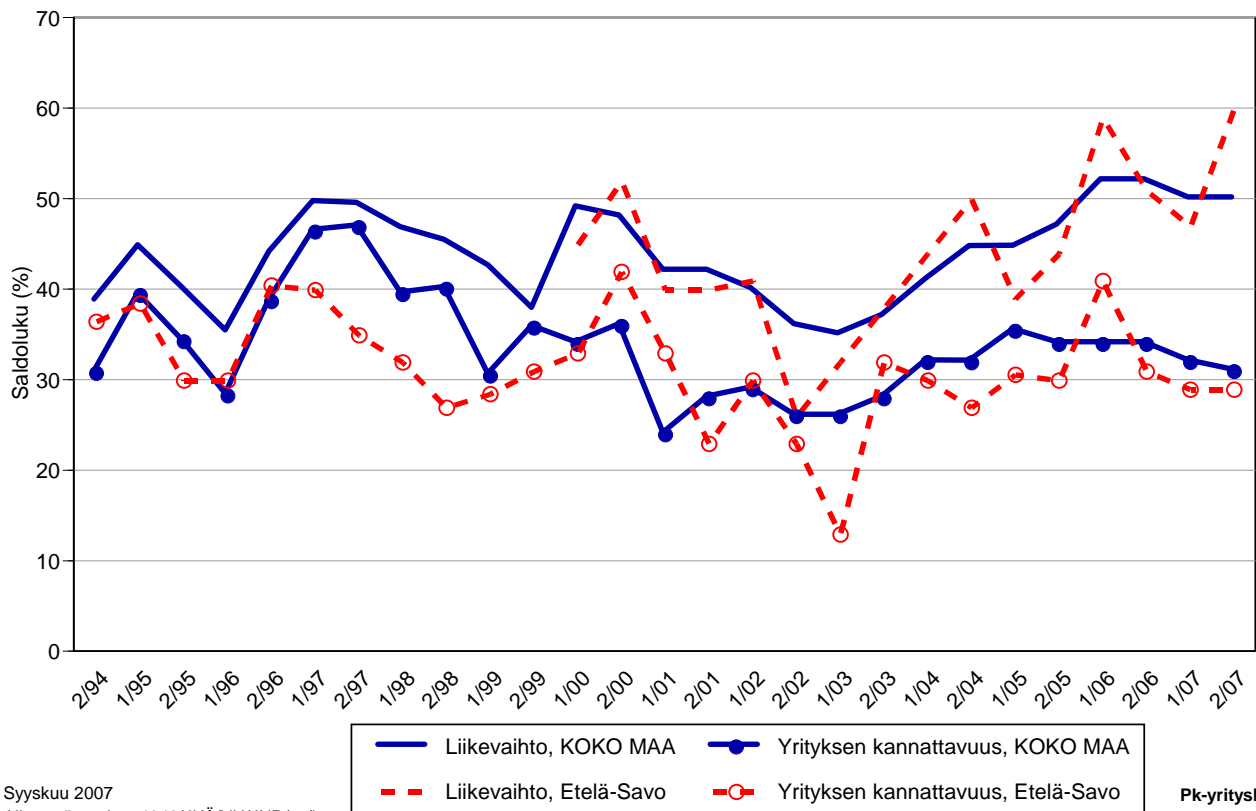
Taulukko 3.2: Pk-yritysten suhdannenäkymät osatekijöittäin seuraavan vuoden kuluttua.

	Liikevaihto	Investointien arvo	Viennin arvo	Tuonnin arvo	Tuotanto-kustannukset	Yrityksen kannattavuus	Vakavaraisuus	Tuotekehitys-panostukset
<b>KOKO MAA</b>								
Suurempi	58	23	18	18	46	43	44	27
Yhtä suuri	35	62	75	75	47	46	50	66
Pienempi	8	15	7	7	7	11	6	7
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>50</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>39</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>20</b>
<b>Etelä-Savo</b>								
Suurempi	63	30	13	4	51	40	43	31
Yhtä suuri	34	58	84	91	42	50	52	66
Pienempi	3	12	3	4	7	10	5	3
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>60</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>44</b>	<b>29</b>	<b>38</b>	<b>28</b>

Koko maan ja Etelä-Savon pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen edelleen positiivisia. Tuonnin arvon nousua ei kuitenkaan ennakoit yksikään alueen pk-yrityksistä. Etelä-Savossa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat keskimääräistä paremmat liikevaihdon, investointien arvon, tuotantokustannusten ja tuotekehitys-panostusten kohdalla. Yrityksen vakavaraisuuden kasvua ennakoit sama määrä vastaajia kuin koko maassa keskimäärin.

Seuraavasta kuvioista nähdään pk-yritysten liikevaihdon ja yrityksen kannattavuuden suhdannenäkymien<sup>5</sup> kehitys jaksosta 2/94 lähtien. Liikevaihdon suhdannenäkymät ovat Etelä-Savossa nousseet ja kannattavuuden näkymät ovat samalla tasolla verrattuna kevään 2007 kyselyyn. Koko maan suhdannenäkymät ovat liikevaihdon osalta kevään 2007 tasolla ja kannattavuuden kohdalla lievässä laskussa.

### 3.2 SUHDANNENÄKYMÄT SEURAAVAN VUODEN KULUTTUA



Syyskuu 2007  
Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jsj

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2007

<sup>5</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 4 Pk-yritysten kehittämistarpeet

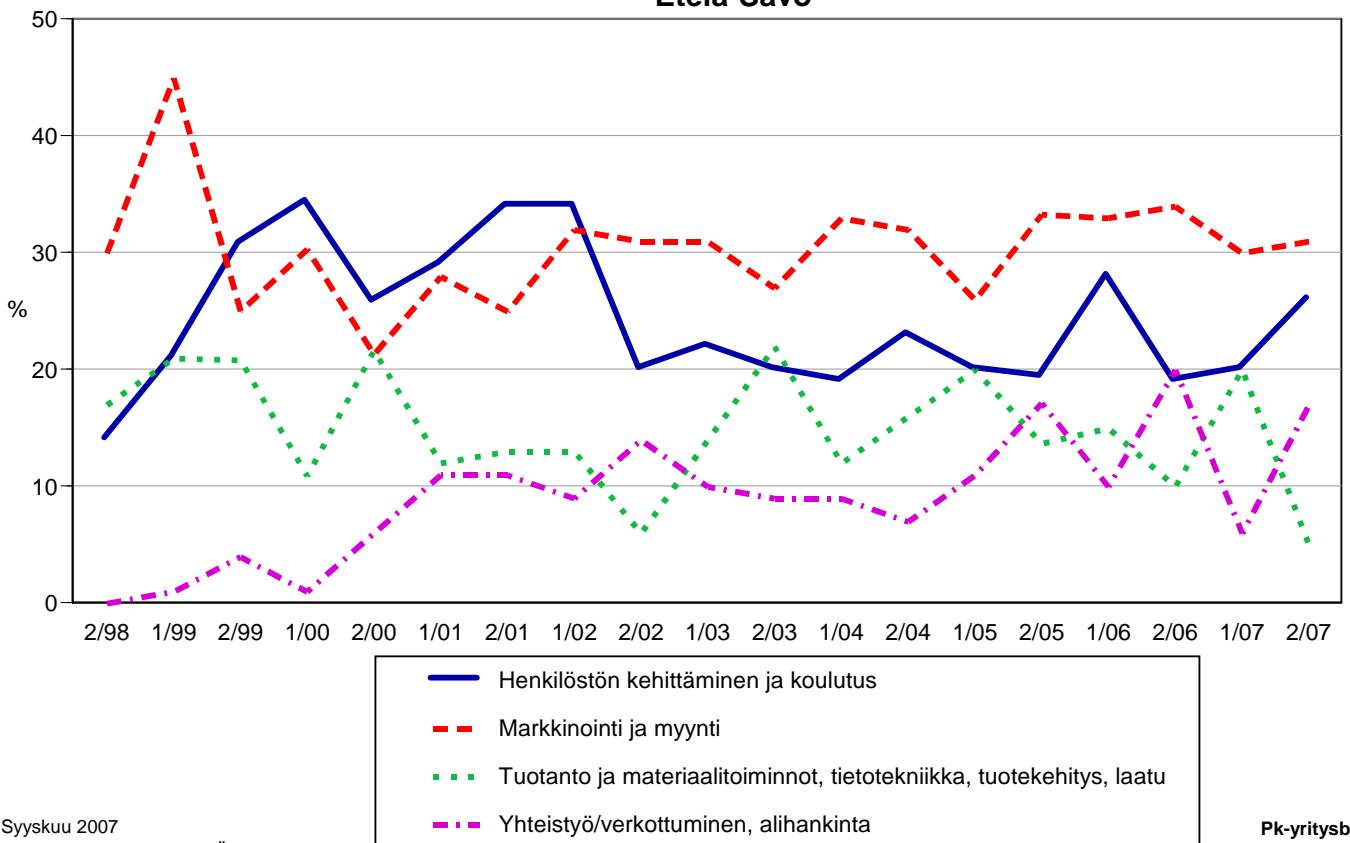
Taulukko 4: Pk-yrityksillä eniten kehittämistarvetta tällä hetkellä.

	KOKO MAA %	Etelä-Savo %
Johtaminen	4	2
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	21	26
Markkinointi ja myynti	34	31
Vienti ja kansainvälistyminen	4	4
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	6	8
Tuotanto ja materiaalitoiminnot, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	9	5
Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta	13	17
Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	2	1
Ei kehittämistarvetta/ Ei osaa sanoa	8	7

Koko maan ja Etelä-Savon alueen pk-yritysten kehittämistarpeet ovat melko samankaltaisia. Etelä-Savon pk-yrityksissä koetaan olevan koko maan keskiarvon tavoin eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta sekä alueen että koko maan pk-yrityksillä on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa.

Yhteistyöhön/verkottumiseen ja alihankintaan sekä henkilöstön kehittämiseen ja koulutukseen liittyvät kehittämistarpeet ovat kasvaneet Etelä-Savossa toimivien pk-yritysten keskuudessa kevään 2007 tilanteeseen verrattuna. Tuotantoon ja materiaalitoimintoihin liittyvät tarpeet ovat sen sijaan vähentyneet.

### 4. PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISTARPEET Etelä-Savo



## 5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet

Taulukko 5: Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet.

	KOKO MAA	Etelä-Savo
	%	%
<b>YRITYSTOIMINNAN SÄÄTELY</b>	<b>6</b>	<b>13</b>
byrokratia	2	7
työlainsäädäntö	1	2
työehtosopimukset	1	2
muu sääntely	2	1
<b>KUSTANNUSTASO</b>	<b>17</b>	<b>15</b>
verotus	4	3
palkkataso	3	1
työn sivukulut	7	6
muut tuotantokustannukset	3	4
<b>KILPAILUTILANNE</b>	<b>22</b>	<b>12</b>
kireä kilpailutilanne	14	7
markkinoiden liiallinen keskittyminen	2	2
julkisen sektorin elinkeinotoiminta	1	0
markkinoita vääristävät tuet	1	1
harmaa talous, konkurssit jne.	1	2
kysynnän riittämättömyys	3	0
<b>RAHOITUS</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
rahoituksen saatavuus	2	2
rahoituksen hinta	1	0
vakuuksien puute	3	2
<b>RESURSSITEKIJÄT</b>	<b>35</b>	<b>39</b>
ammattitaitoisen työvoiman saatavuus	18	19
alihankkijoiden/osatoimittajien		
saatavuus	3	4
toimitilat	3	5
koneet ja laitteet	1	2
muut resurssitekijät, esim. raaka-aineet	5	5
<b>YLEINEN SUHDANNE- /MAAILMANTILANNE</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
<b>MUUT TEKIJÄT</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>EI OSAA SANOA</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

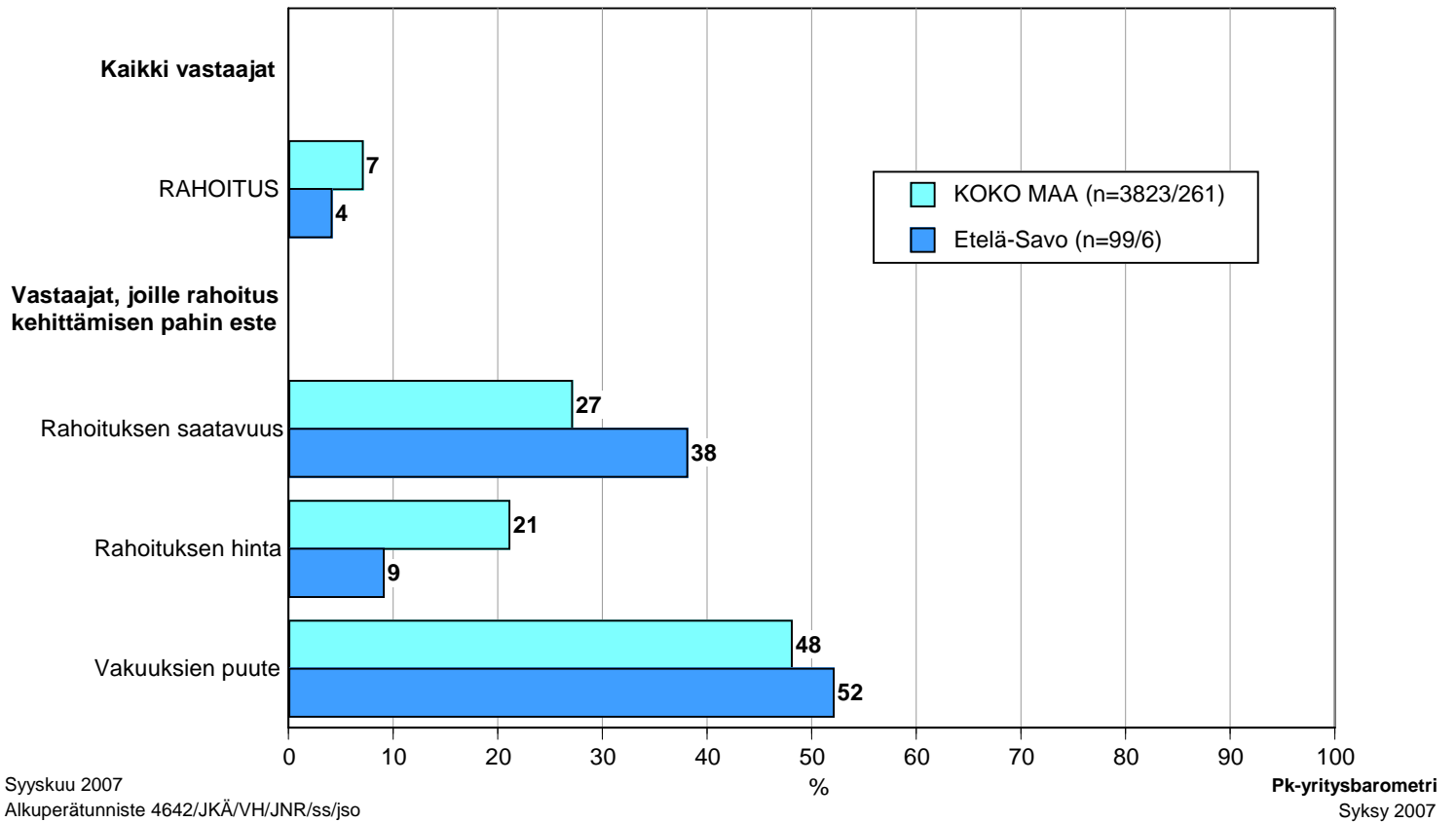
Etelä-Savossa pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat resurssitekijät ja kustannustasoon liittyvät tekijät. Yritystoiminnan sääntely koetaan alueella koko maata paremmaksi kehittämisen esteeksi. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteeksi. Resurssitekijät koetaan suuremmaksi kehittämisen esteeksi Etelä-Savossa kuin koko maassa keskimäärin.

Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä neljällä prosentilla Etelä-Savon pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä vakuuksien puute on pahimpana esteenä puolella, rahoituksen saatavuus reilulla kolmanneksella ja rahoituksen hinta joka kymmenennellä. Etelä-Savossa toimivat pk-yritykset kokevat myös nyt rahoituksen olevan pienempi kehittämisen este kuin koko maan pk-yritykset keskimäärin. Koko maassa sekä kaikki että kasvuhakuiset<sup>6</sup> pk-yritykset pitävät rahoitusta kokonaisuudessaan nyt pienempänä kehittämisen esteenä verrattuna kevään 2007 tilanteeseen. Etelä-Savon alueella rahoituksen merkitys kehittämisen esteenä on voimistunut viime keväästä kaikkien ja etenkin kasvuhakuisten pk-yritysten keskuudessa.

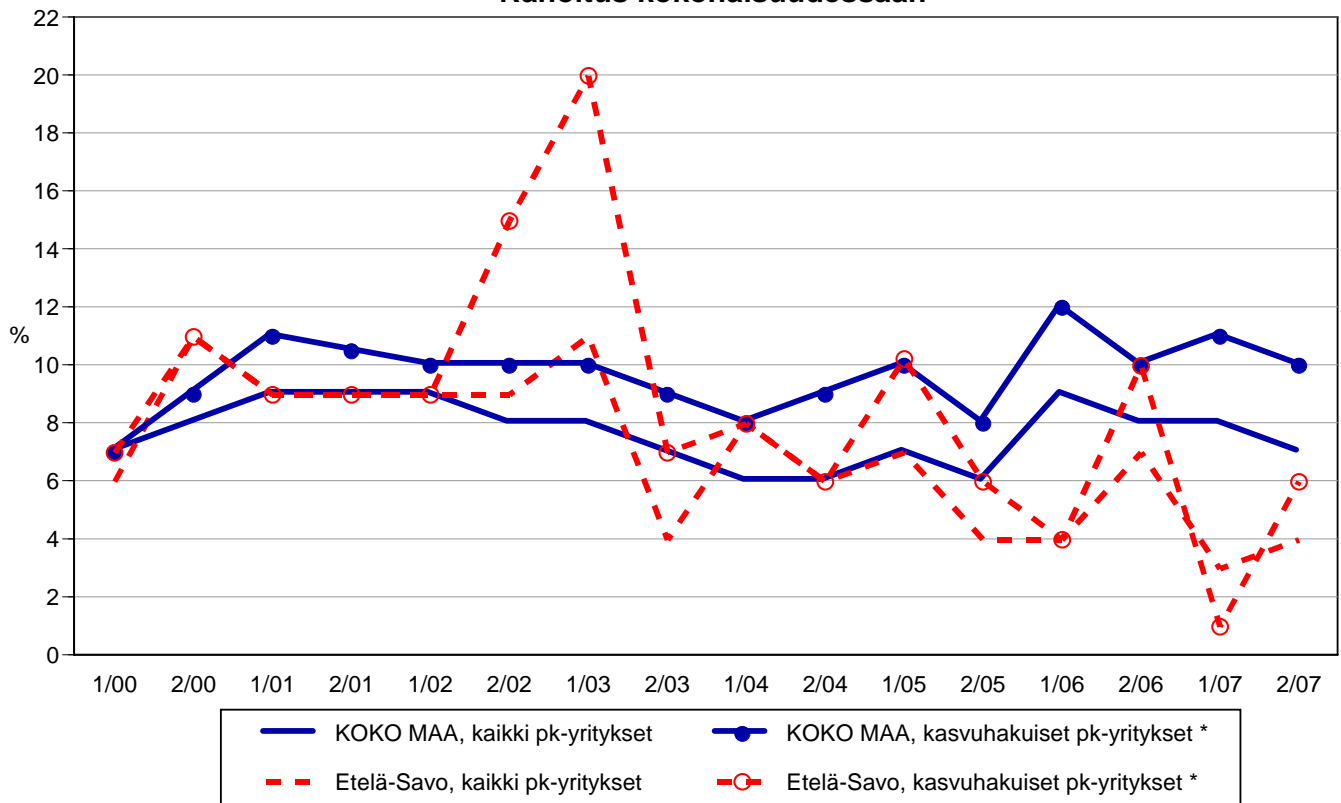
<sup>6</sup> Voimakkaasti kasvuhakuiset ja mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkivät pk-yritykset yhteensä.

## 5.1 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET - Rahoitus -

n=kaikki vastaajat/rahoitus suurin kehittämisen este



## 5.2 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET - Rahoitus kokonaisuudessaan -



Syyskuu 2007

Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jso

\*) Yritys on voimakkaasti kasvuhakuinen tai pyrkii kasvamaan mahdollisuuksien mukaan

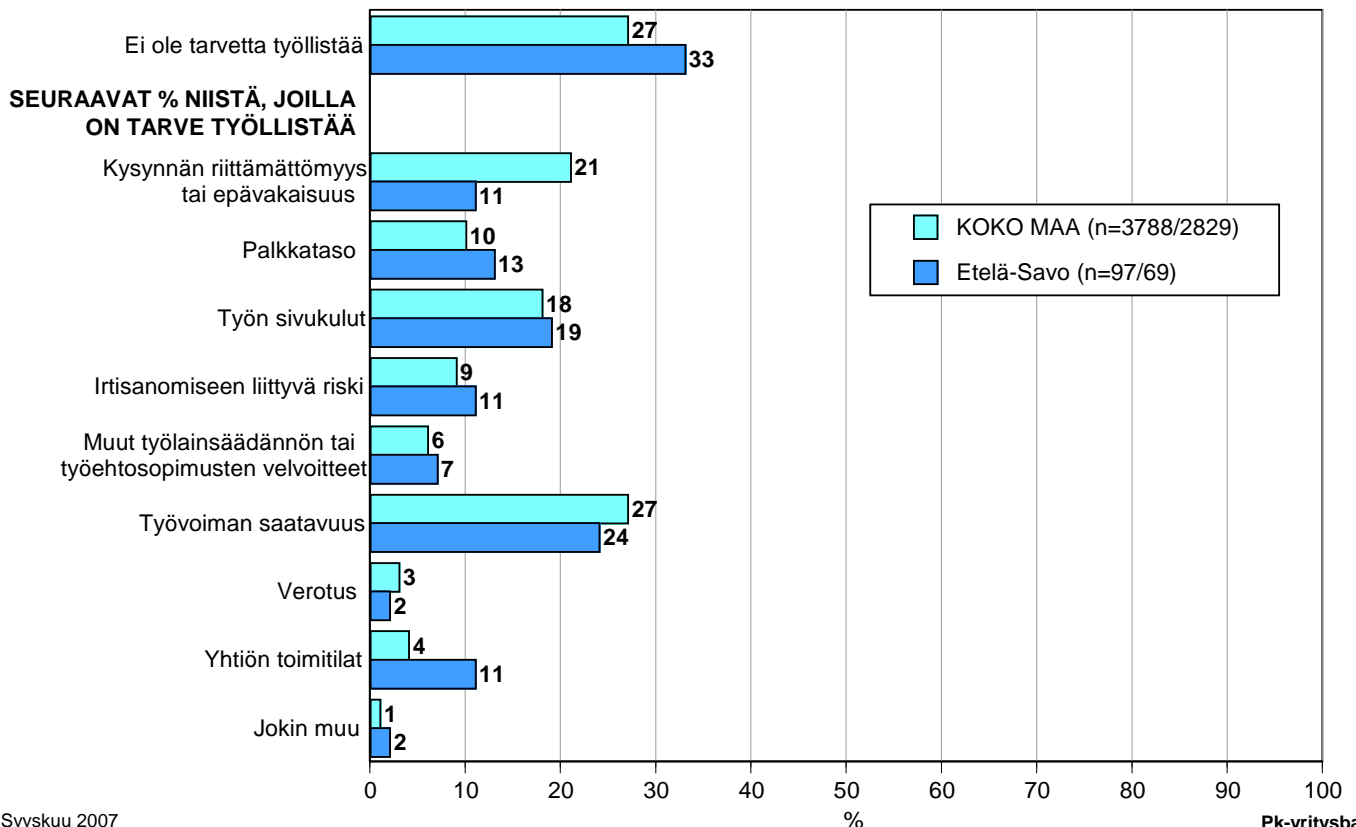
Pk-yrittäjäbarometri  
Syyskuu 2007

## 6 Pk-yritysten työllistämisen esteet

Etelä-Savon pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus, jota noin joka neljäs niistä alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, pitää työllistämisen suurimpana esteenä, ja työn sivukulut, joita noin viidennes näistä yrityksistä piti suurimpana esteenä. Nämä kaksi tekijää kysynnän riittämättömyyden ohella koettiin suurimmiksi esteiksi myös koko maan tasolla. Joka kolmannella Etelä-Savon pk-yrityksistä ja 27 prosentilla koko maan pk-yrityksistä ei ole tarvetta työllistää.

### 6. PK-YRITYSTEN TYÖLLISTÄMISEN SUURIN ESTE

n=kaikki vastaajat/yrityksellä tarve työllistää



Syyskuu 2007

Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jso

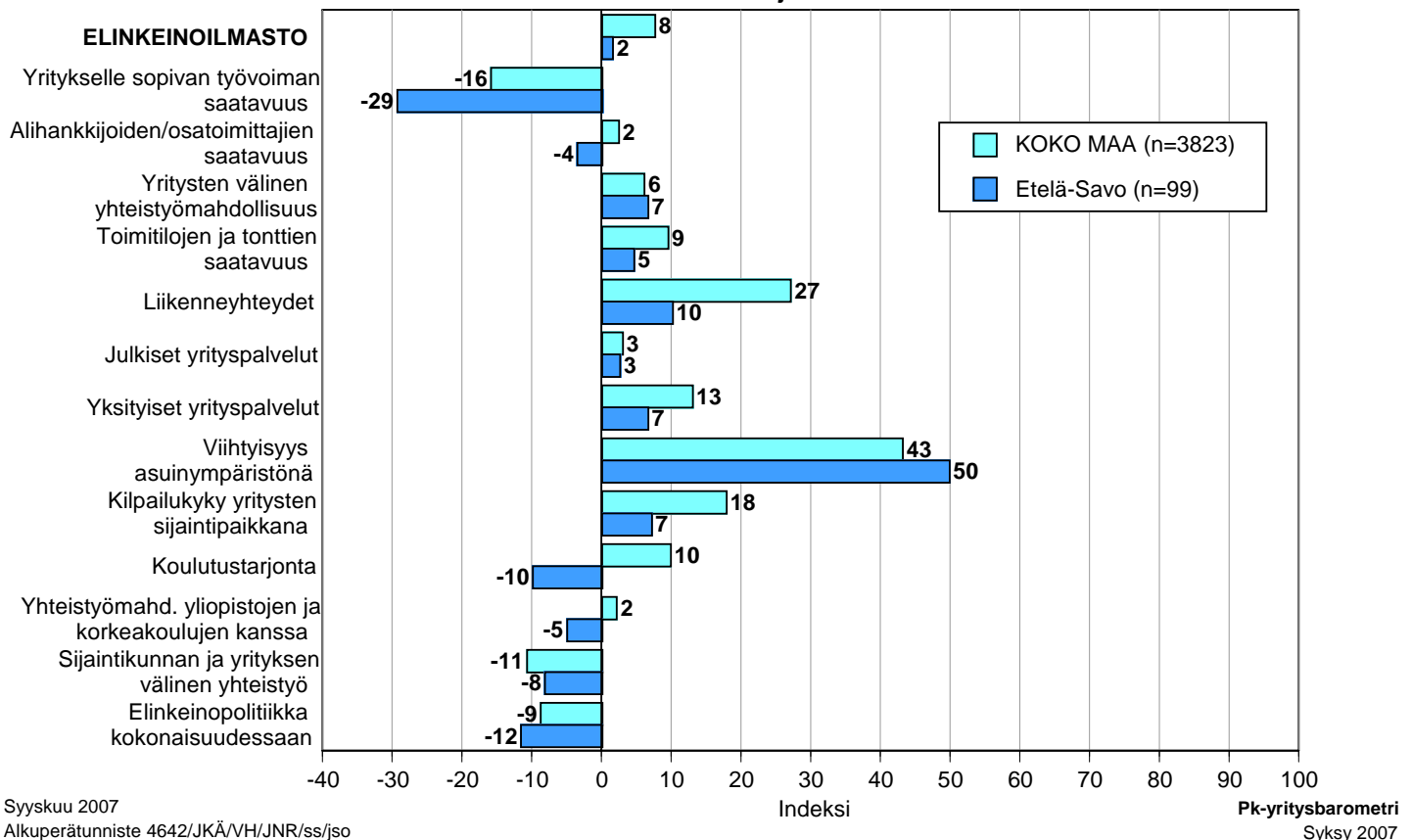
Pk-yritysbarometri  
Syksy 2007

## 7 Elinkeinoilmasto

Yrityksen sijaintikuntaan elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta ollaan Etelä-Savossa tyytymättömpiä kuin koko maassa keskimäärin. Tyytyväisimpiä Etelä-Savossa sijaitsevat pk-yritykset ovat alueen viihtyisyyteen asuin ympäristönä. Tyytymättömmällä alueella ollaan yritykselle sopivan työvoiman saatavuuteen, elinkeinopolitiikkaan kokonaisuudessaan, koulutustarjontaan sekä sijaintikunnan ja yrityksen väliseen yhteistyöhön. Etelä-Savossa pk-yritykset ovat koko maan pk-yrityksiä tyytyväisempiä lähinnä viihtyisyyteen asuin ympäristönä; lähes kaikkiin muihin osatekijöihin ollaan alueella koko maata tyytymättömpiä keskimäärin. Kokonaisuutena tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on Etelä-Savossa heikentynyt. Myös koko maan keskimääräinen tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on aavistuksen heikompi kuin keväällä 2007. Aiemmin kysytty tekijä 'yhteiskunnalliset turvallisuuspalvelut' ei ole ollut mukana kyselyssä vuodesta 2006 lähtien.

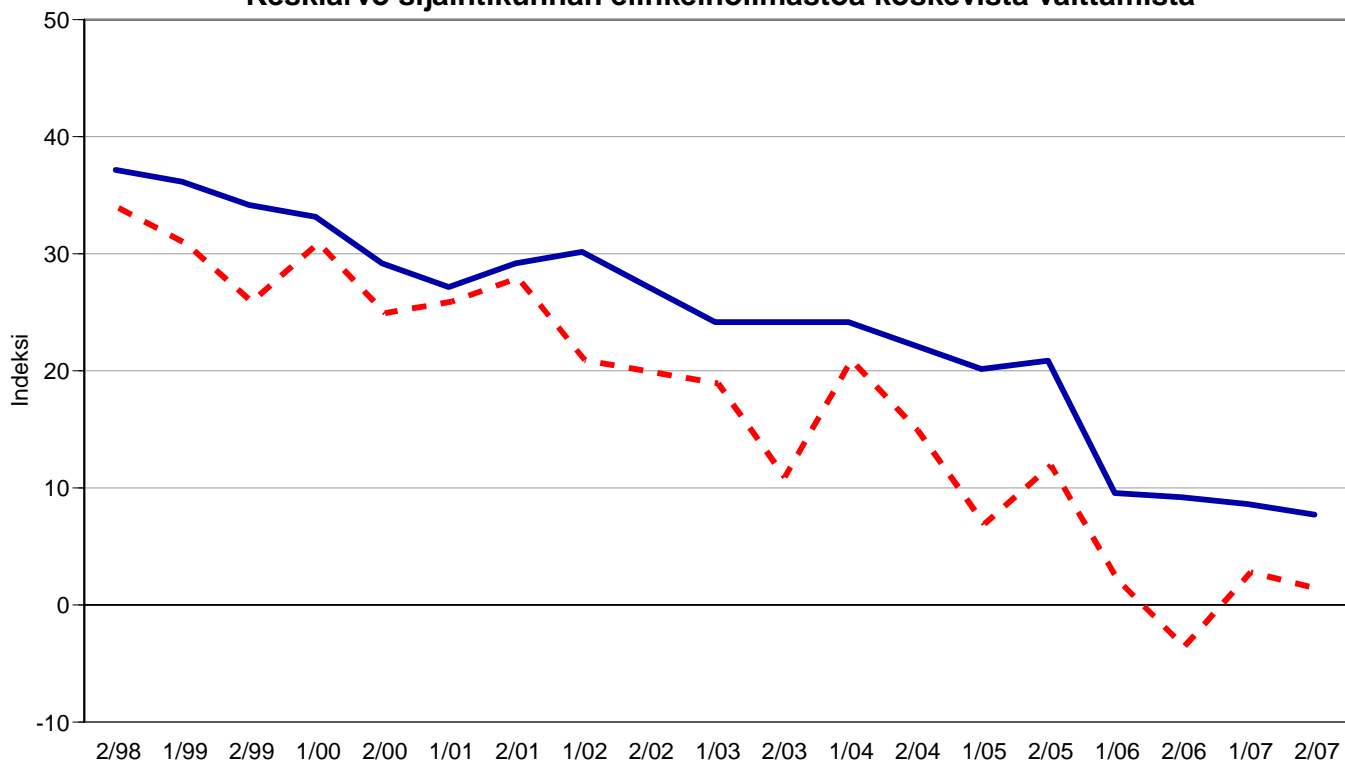
### 7.1 ELINKEINOILMASTO

n=kaikki vastaajat



## 7.2 ELINKEINOILMASTO

- Keskiarvo sijaintikunnan elinkeinoilmastoa koskevista väittämistä -



Syyskuu 2007  
Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jso

— KOKO MAA      - - - Etelä-Savo

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2007

## 8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus

Taulukko 6: Pk-yritysten kasvuhakuisuus.

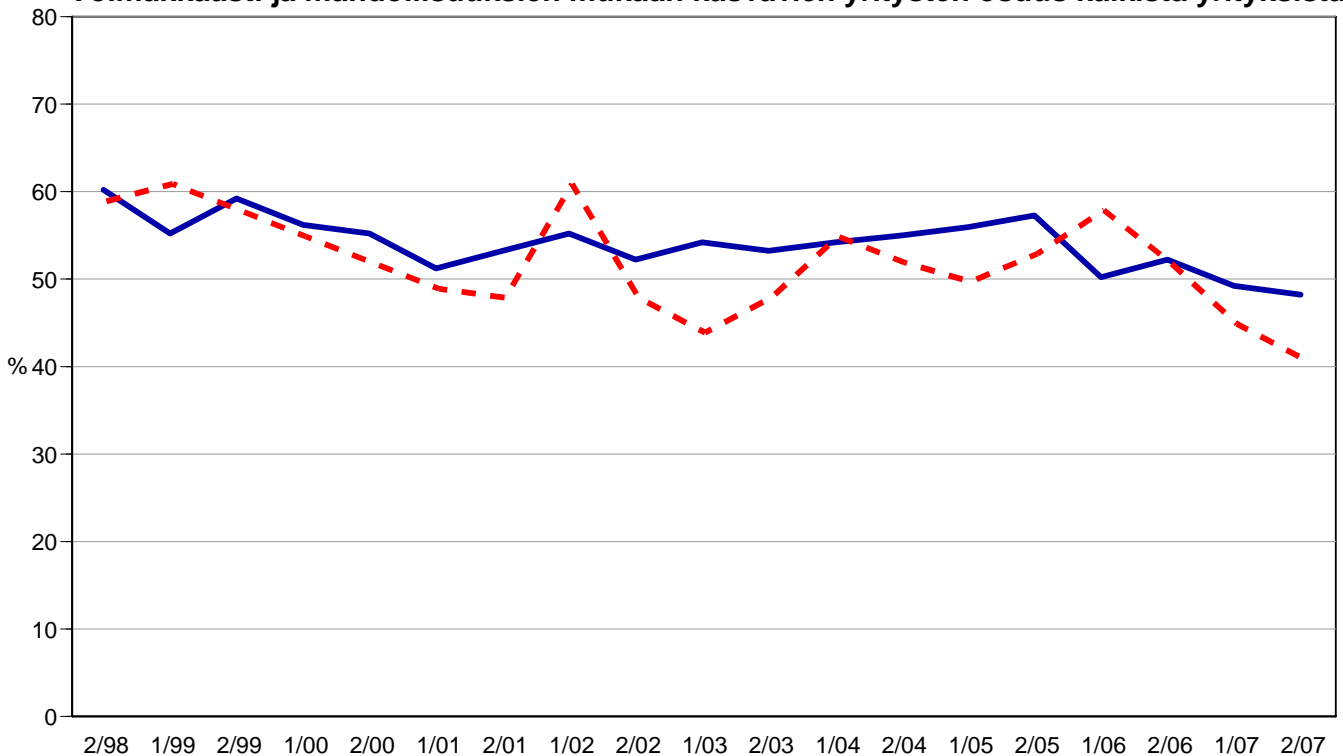
	KOKO MAA %	Etelä-Savo %
Olemme voimakkaasti kasvuhakuinen	8	5
Pyrimme kasvamaan mahdollisuuksien mukaan	40	36
Pyrimme säilyttämään asemamme	34	42
Yrityksellämme ei ole kasvutavoitteita	16	17
Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	1	0

Etelä-Savossa on nyt suhteellisesti vähemmän voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä kuin koko maassa keskimäärin. Yrityksen toiminnan loppumisesta seuraavan vuoden aikana puolestaan ennakoi prosentti koko maan pk-yrityksistä, mutta Etelä-Savossa ei yksikään. Tärkeimpänä kasvukeinonaan alueen pk-yritykset pitävät yhteistyön lisäämisestä muiden yritysten kanssa ja uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä.

Voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on Etelä-Savossa yhteensä 41 prosenttia ja koko maassa 48 prosenttia. Voimakkaasti kasvuhakuisten yritysten osuus on laskenut koko maassa hiukan, kun taas Etelä-Savon alueella se on laskenut kahden prosenttiyksikön verran. Kokonaisuutena kasvuhakuisten pk-yritysten osuus alueella on laskenut kevään 2007 tilanteeseen verrattuna. Kasvuhakuisten osuus on laskenut hiukan myös koko maassa keskimäärin.

### 8. PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS

- Voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien yritysten osuus kaikista yrityksistä -



## 9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset

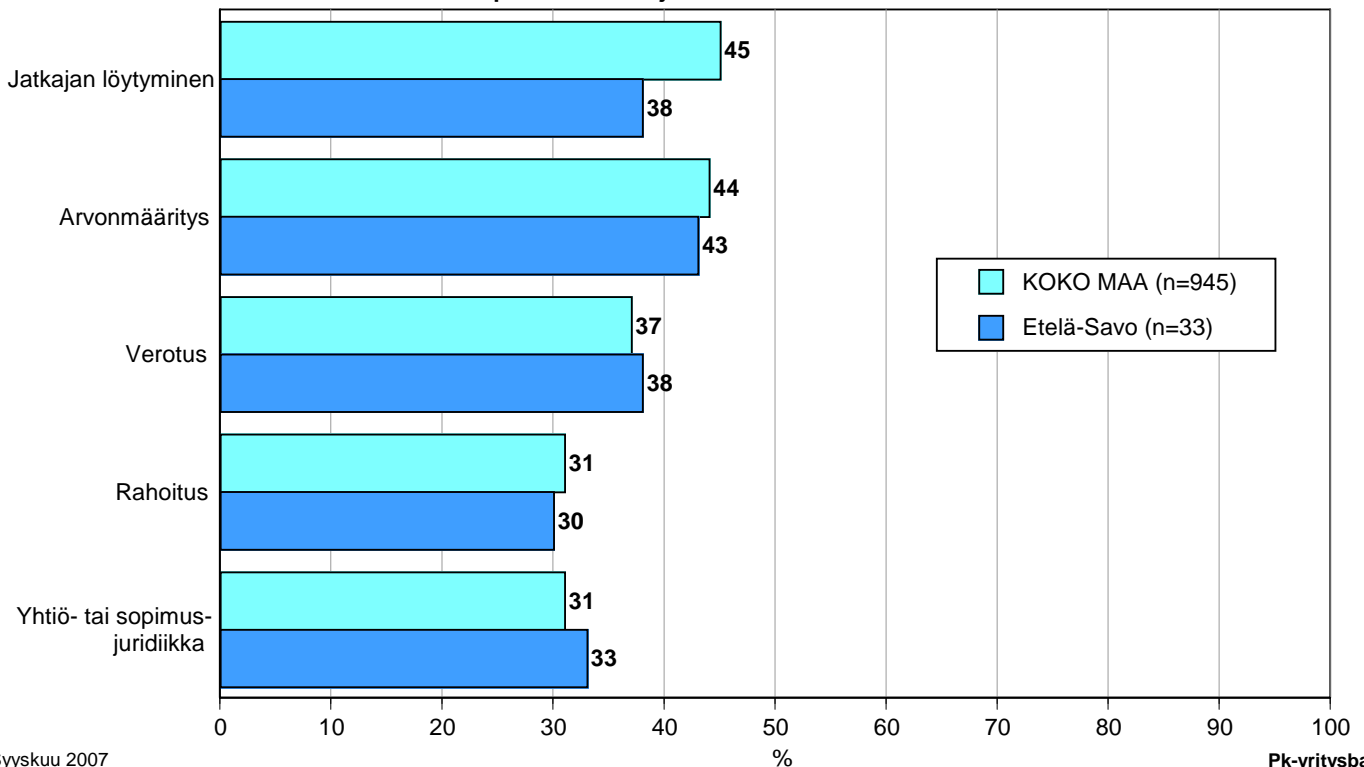
Taulukko 7: Sukupolven- tai omistajanvaihdokset pk-yrityksissä.

	KOKO MAA %	Etelä-Savo %
SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOS ODOTETTAVISSA LÄHIMMÄN 5 VUODEN AIKANA		
Ei	67	58
Kyllä, 1-2 vuoden sisällä	9	11
Kyllä, 3-5 vuoden sisällä	14	18
Ei osaa sanoa	11	12

Etelä-Savon alueella on sukupolven- tai omistajanvaihdos odotettavissa lähimmän viiden vuoden aikana noin joka kolmannessa pk-yrityksessä. Suurimmat haasteet sukupolven- tai omistajanvaihdosta aikoville yrityksille Etelä-Savon alueella ovat arvon määrittäminen, jatkajan löytäminen ja verotus.

### 9. ODOTETTAVISSA OLEVAT ONGELMAT SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOKSEEN LIITTYVISSÄ ASIOISSA

- Yritykset, joissa vaihdos odotettavissa lähimmän 5 vuoden aikana -  
n=sukupolven-/omistajanvaihdos viiden vuoden sisällä



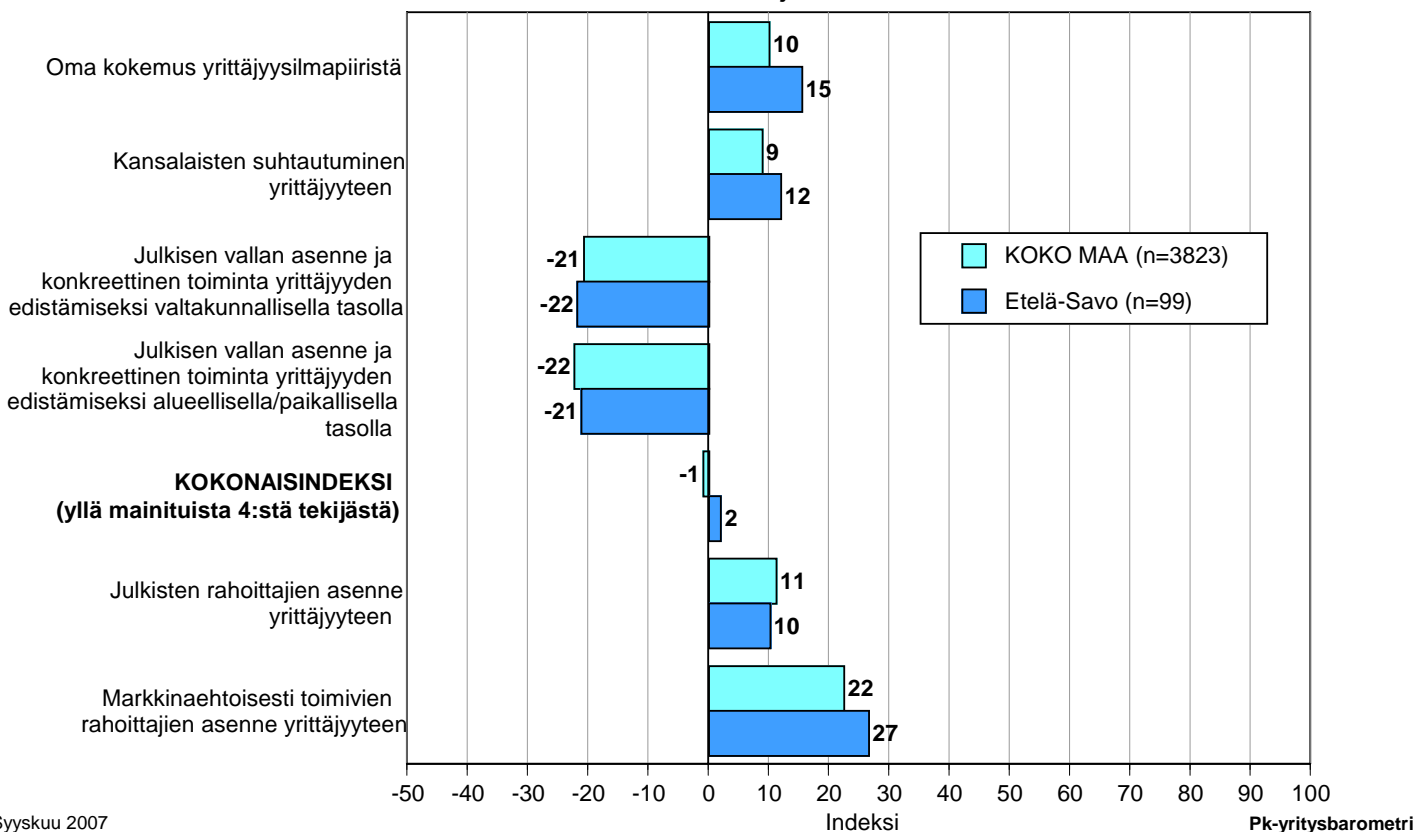
## 10 Yrittäjyysilmapiiri

Koko maan keskimääräinen kokonaisindeksi yrittäjyysilmapiirille on negatiivinen -1, kun taas Etelä-Savossa se on +2. Indeksien osatekijöistä oma kokemus yrittäjyysilmapiiristä sekä kansalaisten suhtautuminen arvioidaan positiivisiksi tekijöiksi. Arviot em. tekijöistä ovat koko maassa ja alueella positiivisemmat kevääseen 2007 verrattuna. Julkisen vallan asenne ja toimet arvioidaan selkeästi negatiivisiksi sekä Etelä-Savon että koko maan osalta.

Julkisten rahoittajien asenne yrittäjyyteen arvioidaan Etelä-Savon alueella hieman heikommaksi ja markkinaehtoisesti toimivien rahoittajien asenne paremmaksi kuin koko maassa keskimäärin. Markkinaehtoisien rahoittajien asenne saa paremman arvioin julkiseen puoleen verrattuna sekä Etelä-Savossa että koko maassa keskimäärin.

### 10. YRITTÄJYYSILMAPIIRI

n=kaikki vastaajat

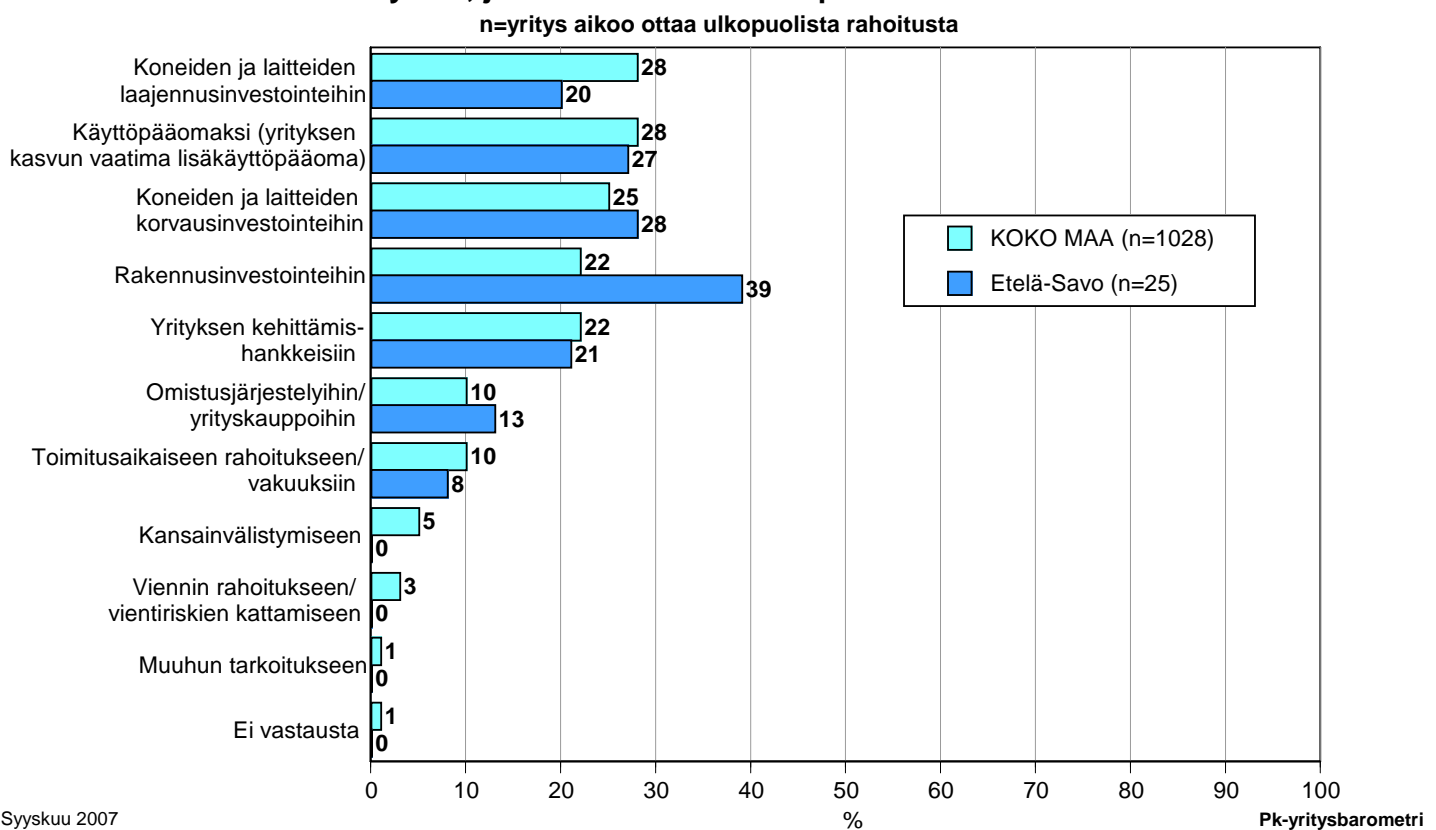


## 11 Pk-yritysten rahoitus

Etelä-Savon alueen yrityksistä 23 prosenttia oli ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana, kun taas koko maassa näin oli tehnyt 32 prosenttia.

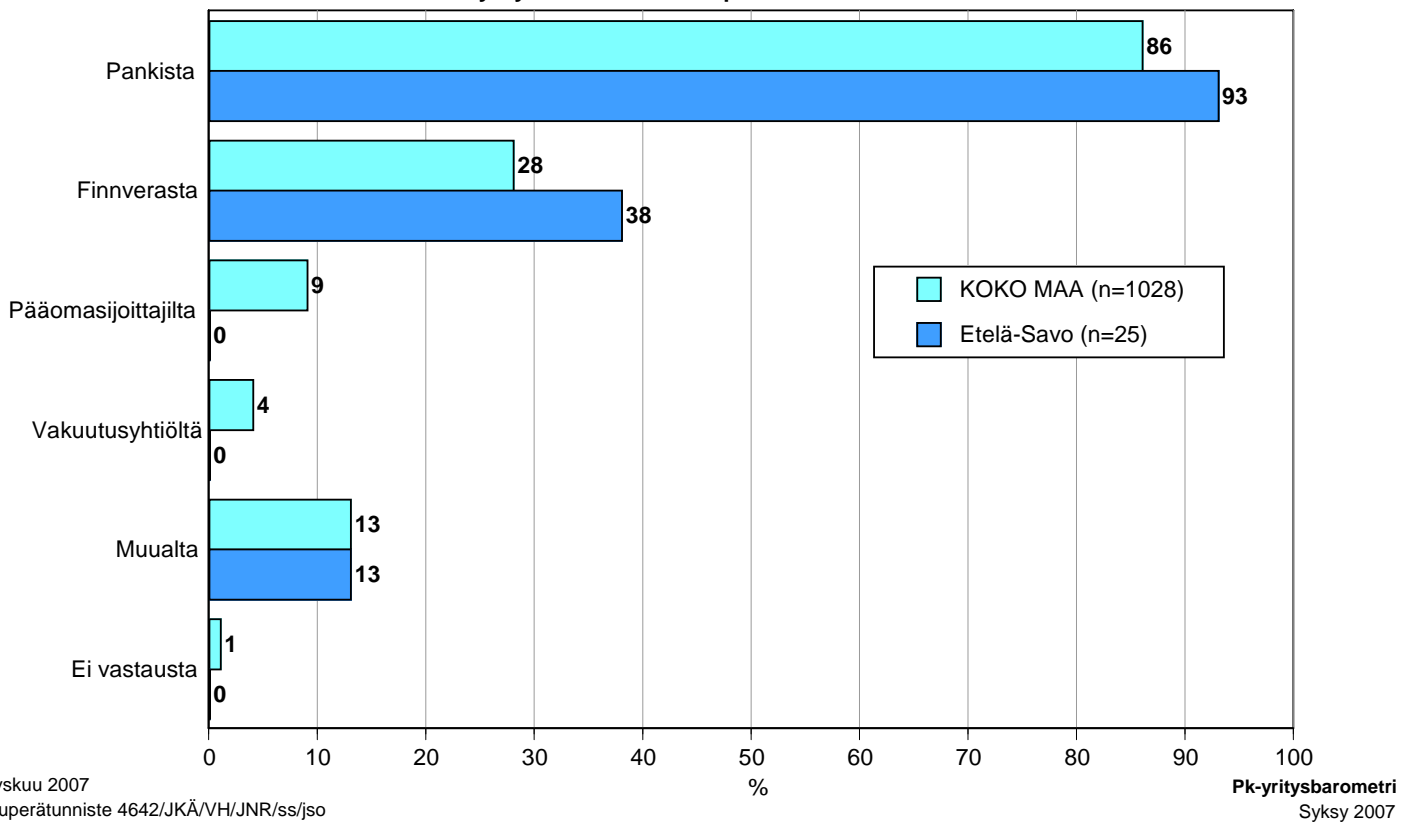
Joka viides Etelä-Savossa ja joka neljäs koko maassa toimivista pk-yrityksistä aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta rakennusinvestointeihin, koneiden ja laitteiden korvausinvestointeihin ja käyttöpääomaksi. Etelä-Savon pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (93 %) tai Finnverasta (38 %). Pääomasijoittajilta rahoitusta ei aio hankkia yksikään rahoitusta hakevista alueen pk-yrityksistä.

### 11. MIHIN KÄYTTÖTARKOITUKSEEN AIKOO OTTAA ULKOPUOLISTA RAHOITUSTA - Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -



## 12. MISTÄ AIKOO HAKEA RAHOITUSTA

- Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -  
n=yritys aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta

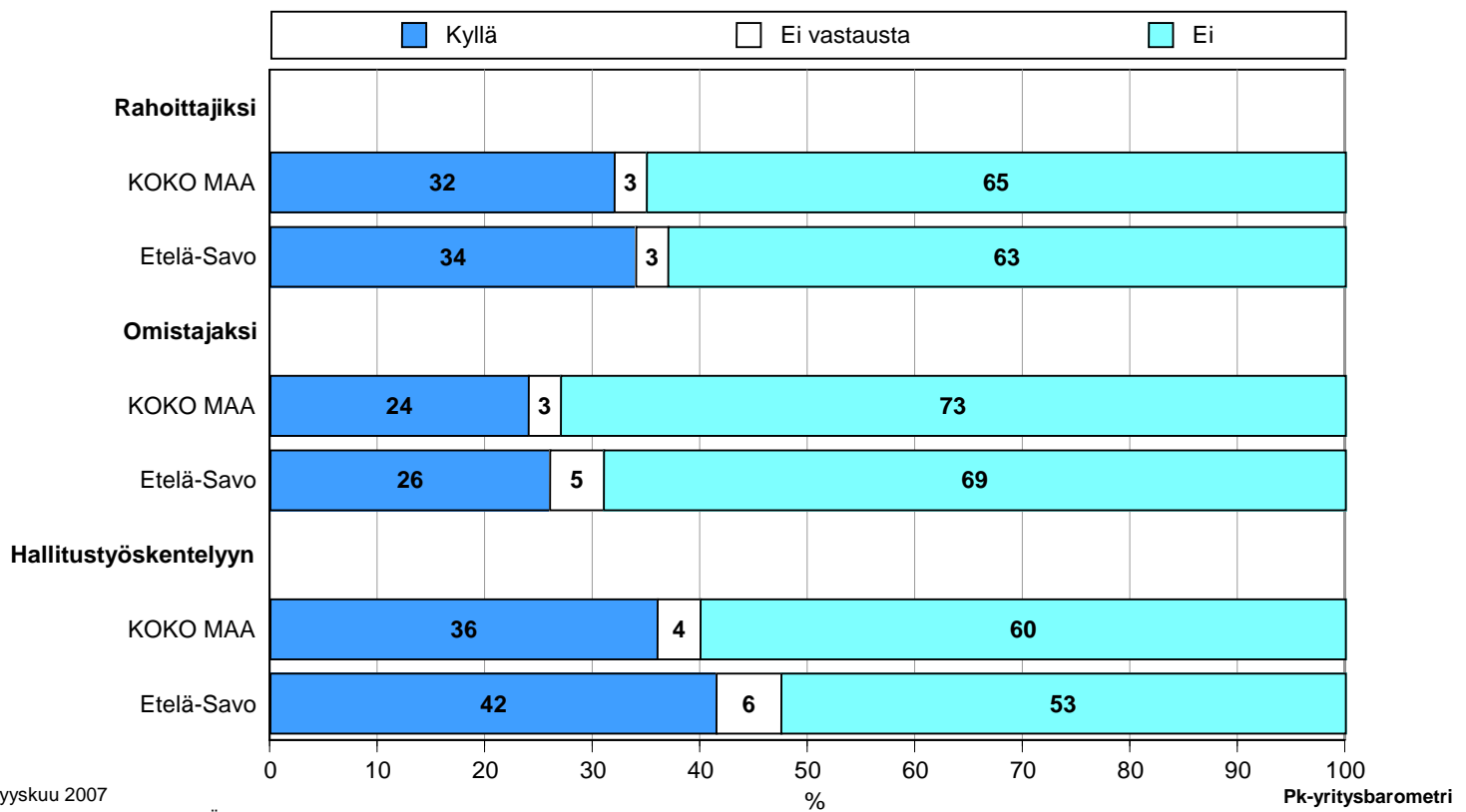


Joka kolmas Etelä-Savon ja koko maan osakeyhtiömuotoisista pk-yrityksistä olisi halukas ottamaan yksityisiä henkilöpääomasijoittajia mukaan yritysten toimintaan rahoittajiksi, joka neljäs omistajiksi ja alueella neljä kymmenestä sekä koko maassa joka kolmas hallitustyöskentelyyn.

Yksityisiä pääomasijoittajia osakeyhtiömuotoisista pk-yrityksistä ottaisi puolestaan mukaan yrityksen toimintaan joka neljäs Etelä-Savon ja vajaa kolmasosa koko maan pk-yrityksistä, omistajaksi alueella ja koko maassa noin joka viides ja joka neljäs hallitustyöskentelyyn.

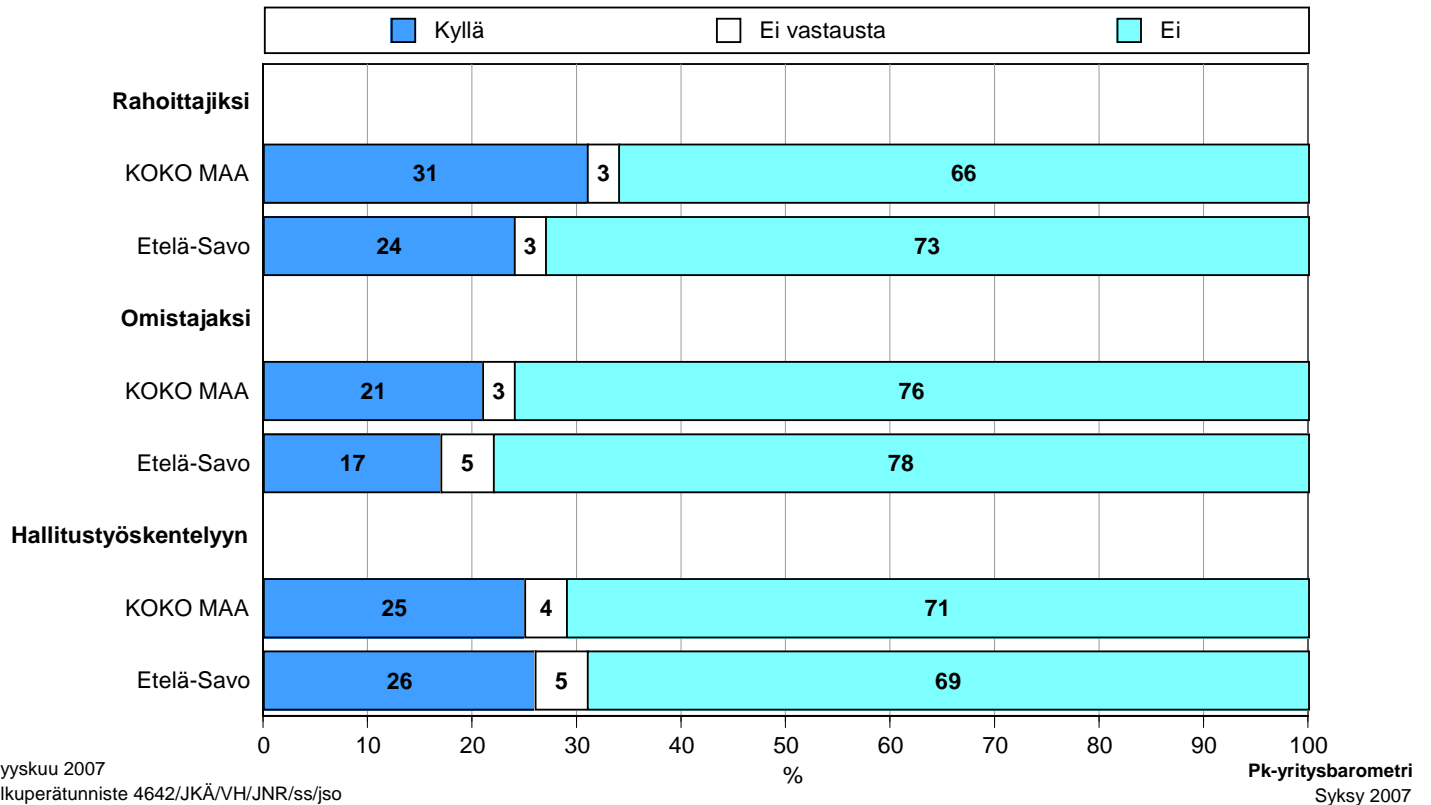
### 13.1 OLISIKO HALUKAS OTTAMAAN YKSITYISIÄ HENKILÖPÄÄOMASIJOITTAJIA MUKAAN YRITYKSEN TOIMINTAAN

Osakeyhtiöt, KOKO MAA n=2580, Etelä-Savo n=57



### 13.2 OLISIKO HALUKAS OTTAMAAN YKSITYISIÄ PÄÄOMASIOITUSYHTIÖITÄ MUKAAN YRITYKSEN TOIMINTAAN

Osakeyhtiöt, KOKO MAA n=2580, Etelä-Savo n=57

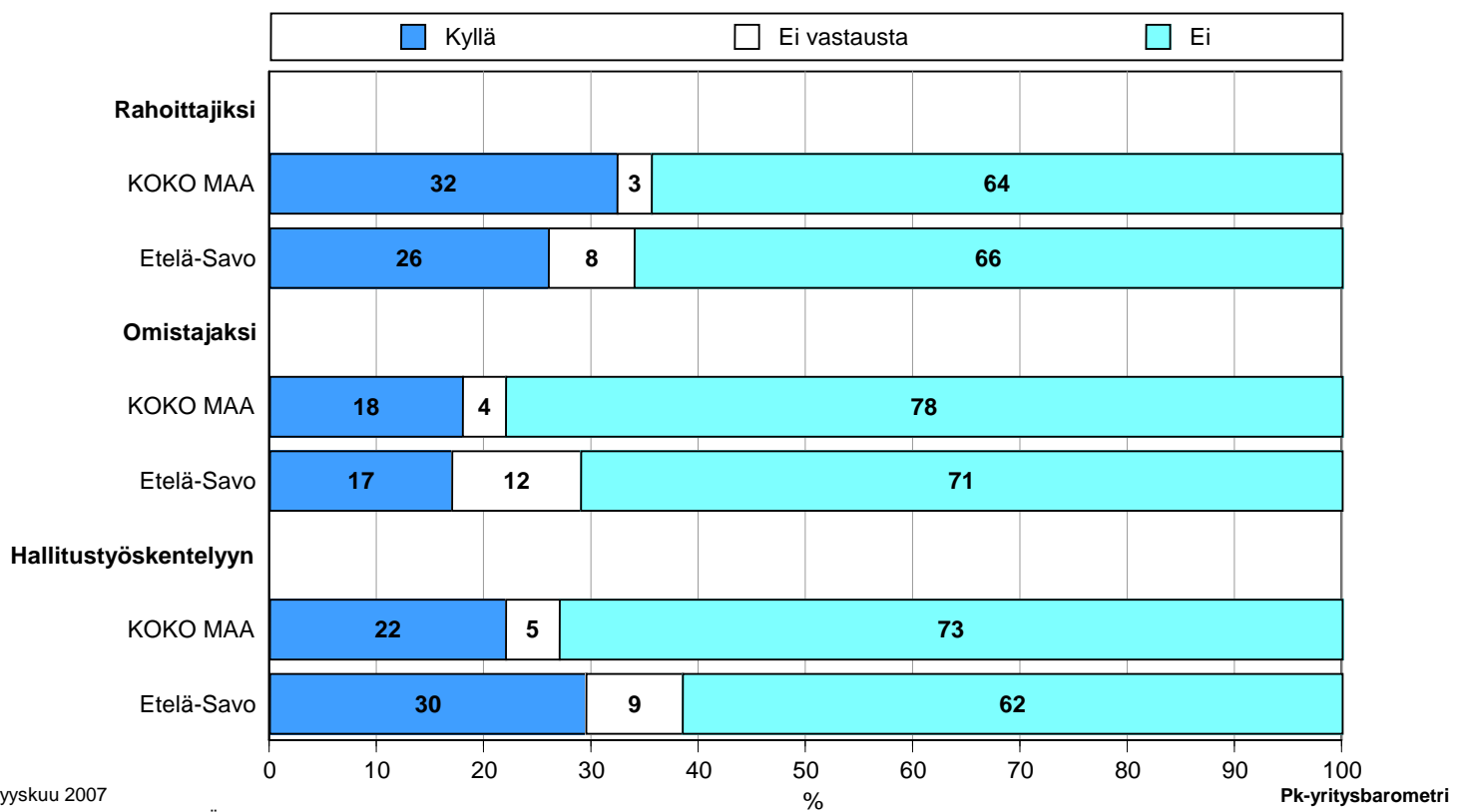


Alueellisia pääomasijoitusrahastoja ottaisi toimintaan mukaan rahoittajaksi Etelä-Savon alueella joka neljäs ja koko maassa joka kolmas, omistajaksi alueen ja koko maan pk-yrityksistä joka kuudes ja hallitustyöskentelyyn alueella joka kolmas ja koko maan pk-yrityksistä joka viides.

Etelä-Savossa alle joka kolmas ja koko maassa neljä kymmenestä pk-yrityksestä olisi valmis ottamaan julkisia pääomasijoittajia yrityksenä rahoittajiksi, joka kuudes alueella ja koko maassa omistajaksi sekä alueella joka viides ja koko maan pk-yrityksistä joka neljäs hallitustyöskentelyyn.

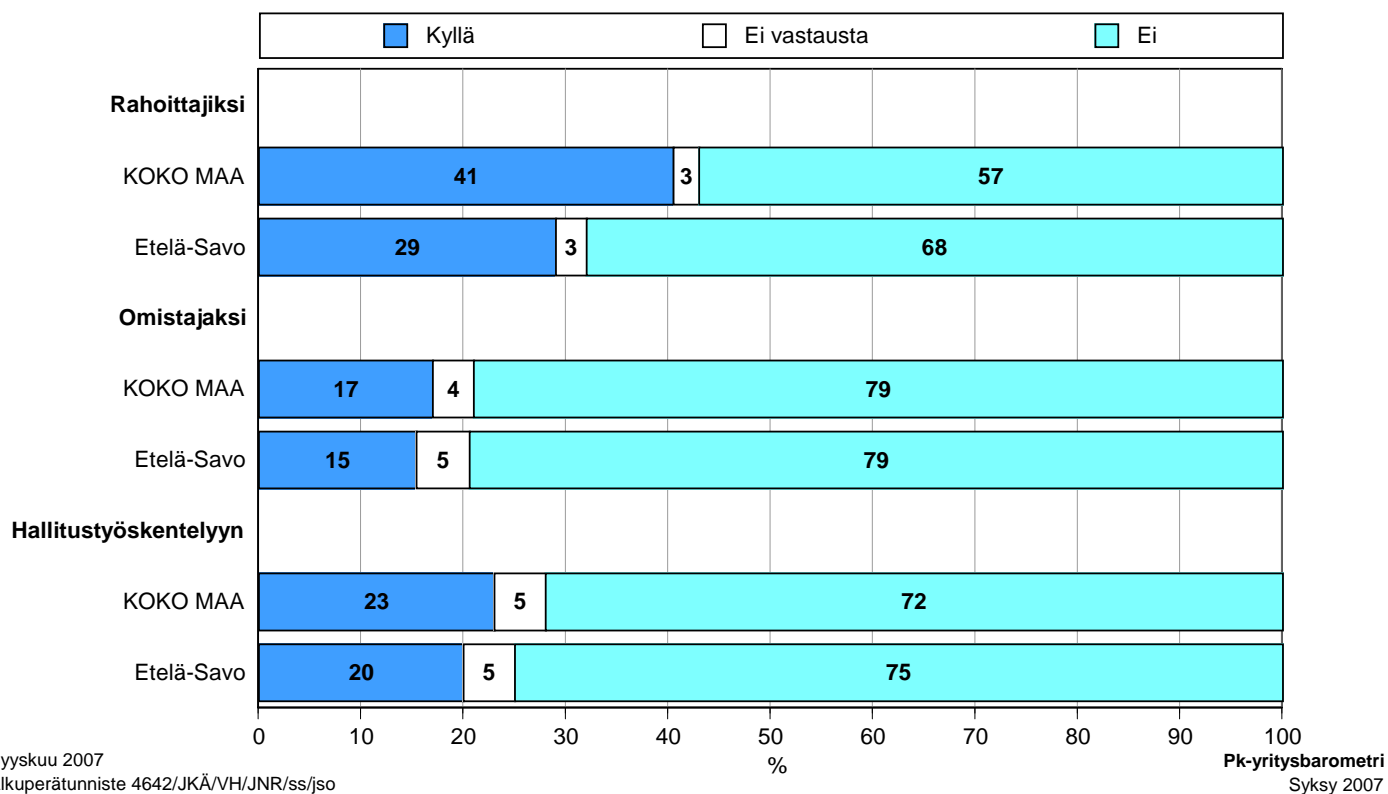
### 13.3 OLISIKO HALUKAS OTTAMAAN ALUEELLISIA PÄÄOMASIOITUSRAHASTOJA MUKAAN YRITYKSEN TOIMINTAAN

Osaakeyhtiöt, KOKO MAA n=2580, Etelä-Savo n=57



### 13.4 OLISIKO HALUKAS OTTAMAAN JULKISIA PÄÄOMASIOITTAJIA MUKAAN YRITYKSEN TOIMINTAAN

Osakeyhtiöt, KOKO MAA n=2580, Etelä-Savo n=57



## 12 Pk-yritysten sähköinen asiointi

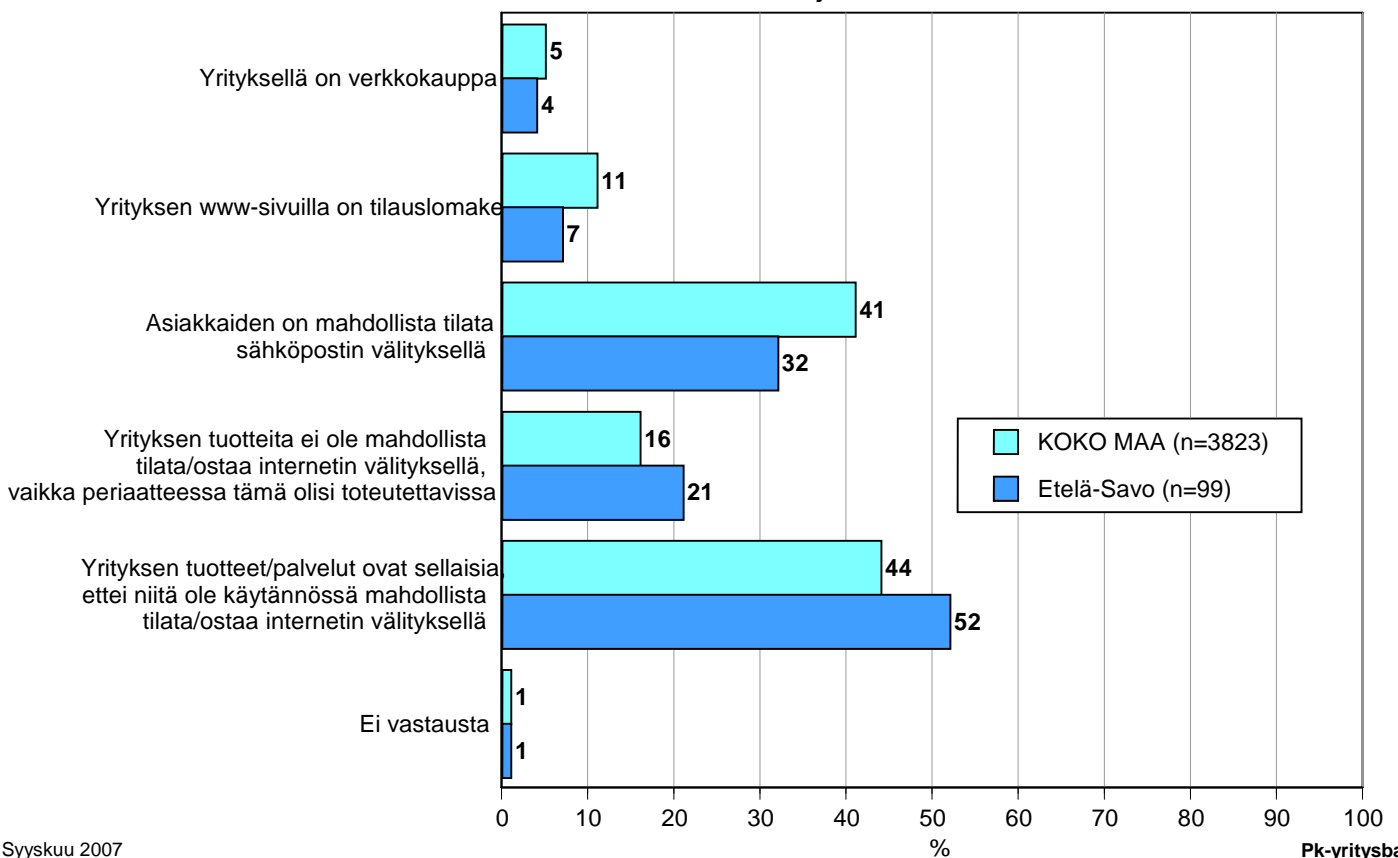
Koko maan pk-yrityksistä kahdella kolmesta on tällä hetkellä omat www-sivut ja 13 prosentilla sivut ovat suunnitelmassa. Etelä-Savossa omat sivut on 56 prosentilla pk-yrityksistä ja 12 prosenttia suunnittelee sivujen perustamista.

Noin joka toinen koko maan ja Etelä-Savon alueen niistä pk-yrityksistä, joilla on omat www-sivut, ilmoittaa sivuillaan oleva yksityiskohtaista tietoa tuotteista ja palveluista. Myös noin puolella koko maan ja alueen yrityksistä on sivuillaan lyhyt tai yleisluontoisempi kuvaus palveluistaan. Muun tiedon lisäksi hintatietoja sanoo www-sivuillaan olevan noin kolmannes koko maan ja 27 prosenttia alueen pk-yrityksistä.

Neljä kymmenestä pk-yrityksestä koko maassa ja joka kolmas Etelä-Savon alueella tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden tehdä tilauksia sähköpostin välityksellä. Etelä-Savossa neljällä ja koko maassa viidellä prosentilla on verkkokauppa ja noin joka kymmenennellä koko maan ja alueen pk-yrityksellä on www-sivuillaan tilauslomake. Koko maan kohdalla tuotteet/palvelut ovat noin neljällä kymmenestä yrityksestä sellaisia, ettei internet ole sopiva kanava niiden hankkimisen. Etelä-Savon alueella vastaava luku on 52 prosenttia.

### 14. OTTAAKO YRITYS VASTAAN SÄHKÖISIÄ TILAUKSIA/OSTOKSIA

n=kaikki vastaajat



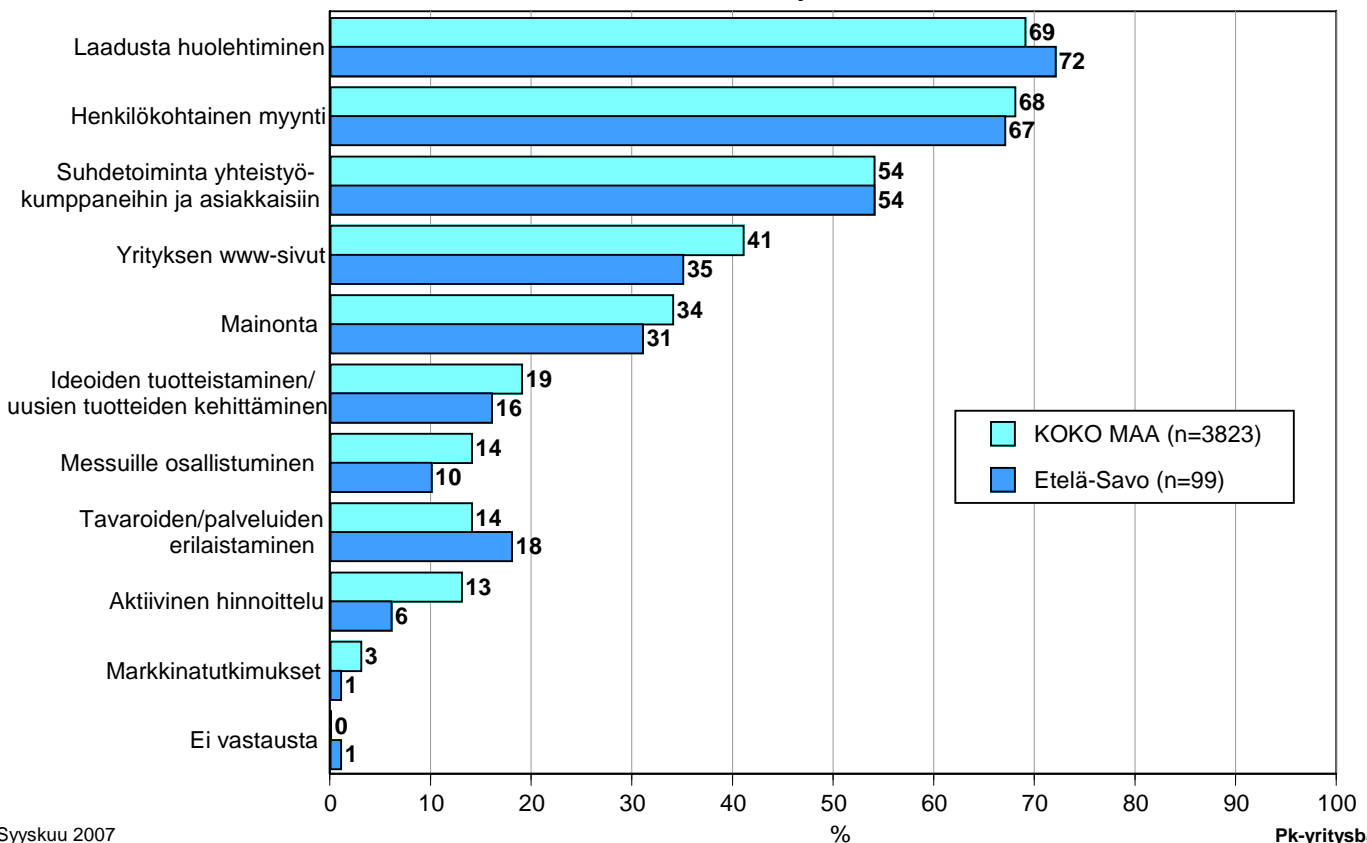
## 13 Pk-yritysten myynti ja markkinointi

Etelä-Savon ja koko maan pk-yrityksistä valtaosan eli noin 70 prosentin kohdalla yrityksen markkinointi ja myynti ovat pääasiallisesti yrittäjän tai toimitusjohtajan vastuulla. Joka kuudennella pk-yrityksellä Etelä-Savossa ja joka viidennellä koko maassa on puolestaan omaa markkinointi- ja myyntihenkilöstöä.

Yli kaksi kolmesta koko maan ja Etelä-Savon alueen pk-yrityksistä pitää laadusta huolehtimista yrityksensä tärkeimpänä markkinoinnin osana. Lähes saman verran koko maan ja myös alueen pk-yrityksistä pitää seuraavaksi tärkeimpänä osana henkilökohtaista myyntiä. Seuraavaksi tärkeimpinä markkinoinnin osina pk-yrittäjät pitävät suhdetoimintaa, yrityksen www-sivuja ja mainontaa.

### 15. YRITYKSEN MARKKINOINNIN TÄRKEIMMÄT OSAT

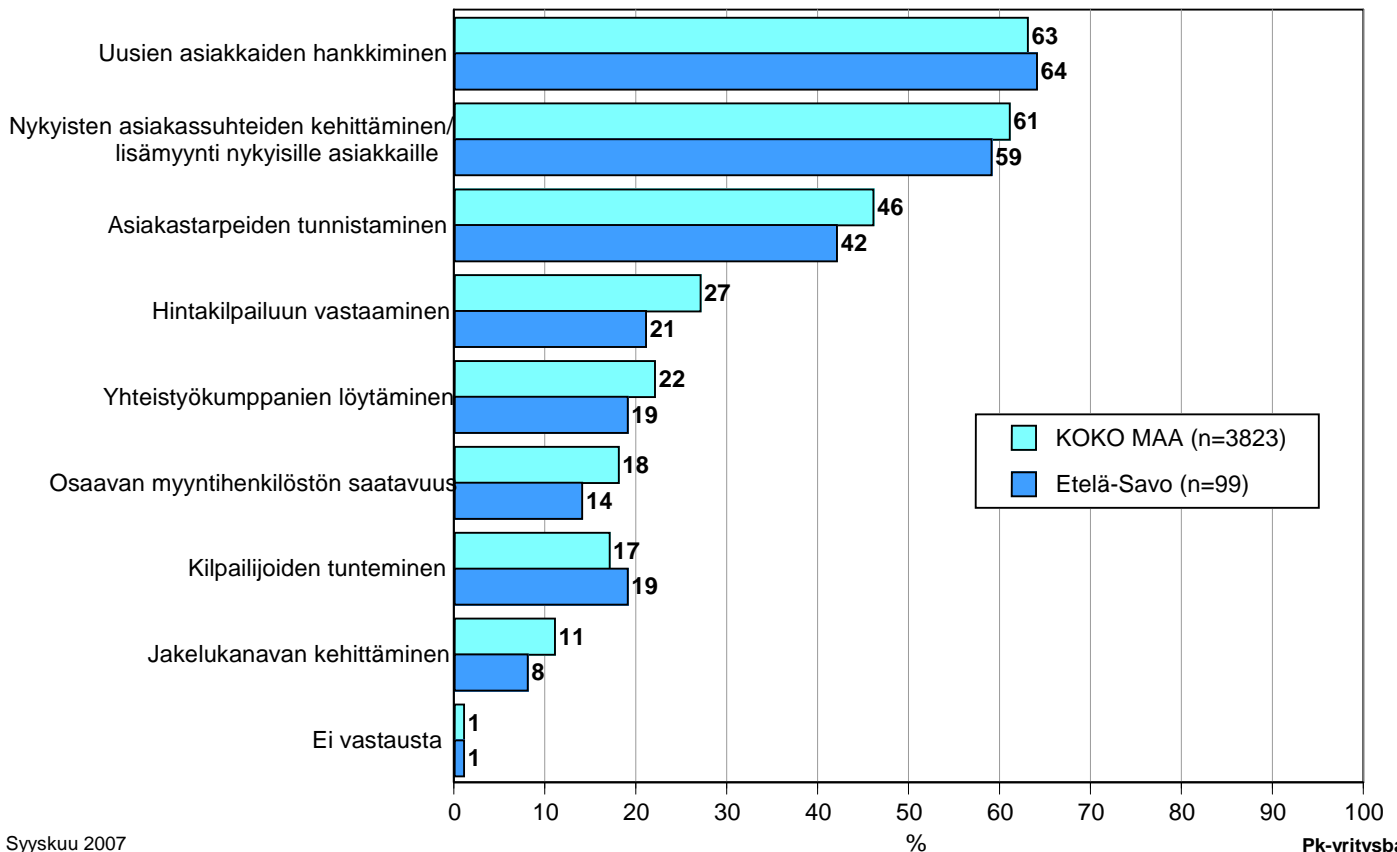
n=kaikki vastaajat



Keskeisimpänä yrityksen myyntitoiminnan haasteena pidetään sekä koko maassa että Etelä-Savon alueella uusasiakashankintaa ja nykyisten asiakassuhteiden kehittämistä. Koko maan ja Etelä-Savon pk-yrityksistä noin 60 prosenttia on tätä mieltä. Lähes puolet koko maan ja noin neljä kymmenestä Etelä-Savon alueen pk-yrityksestä pitää myös asiakastarpeiden tunnistamista keskeisenä haasteena.

## 16. YRITYKSEN MYYNTITOIMINNAN KESKEISET HAASTEET

n=kaikki vastaajat



Syyskuu 2007  
Alkuperätunniste 4642/JKÄ/VH/JNR/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2007



## PÄÄKONTTORIT

### HELSINKI

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240

Finnvera Oyj • valtakunnallinen vaihde 0204 6011  
Internet: [www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)

## ALUEKONTTORIT

### HELSINKI (PÄÄKAUPUNKISEUTU)

Eteläesplanadi 8 • PL 249, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 3401

### UUSIMAA

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7110

### JOENSUU

Torikatu 9 A, 80100 Joensuu  
Faksi 020 460 2163

### JYVÄSKYLÄ

Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
Faksi 020 460 2299

### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
Faksi 020 460 3899

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3330

### LAHTI

Laiturikatu 2, 5 kerros, 15140 Lahti  
Faksi 020 460 2249

### LAPPEENRANTA

Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149

### MIKKELI

Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
Faksi 020 460 3690

### OULU

Asemakatu 37, 90100 Oulu  
Faksi 020 460 3944

### PORI

Valtakatu 6, 28100 Pori  
Faksi 020 460 2349

### ROVANIEMI

Maakuntakatu 10 • PL 8151, 96101 Rovaniemi  
Faksi 020 460 2099

### SEINÄJOKI

Kauppatori 1 - 3, 60100 Seinäjoki  
Faksi 020 460 2399

### TAMPERE

Hämeenkatu 9 • PL 559, 33101 Tampere  
Faksi 020 460 3711

### TURKU

Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
Faksi 020 460 3649

### VAASA

Pitkäkatu 55, 65100 Vaasa  
Faksi 020 460 3849

## PIETARIN-EDUSTUSTO

### FINNVERAN PIETARIN-EDUSTUSTO

c/o Finpro  
29, Bolshaya  
Konyushenna ya  
Saint-Petersburg  
191186, Russia  
Puhelin +7 812 315 8991  
Faksi +7 812 325 4482



# Suomen Yrittäjät

Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221, faksi (09) 2292 2980  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)

**ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT RY**  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
p. (05) 610 0200, f. (05) 610 0220  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)

**ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY**  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
p. (06) 420 5000, f. (06) 420 5001  
[www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa)

**ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT RY**  
Patteristonkatu 2 C, 50100 Mikkeli  
p. (015) 151 684, f. (015) 760 0950  
[www.yrittajat.fi/etelasavo](http://www.yrittajat.fi/etelasavo)

**HELSINGIN YRITTÄJÄT**  
Kellosilta 2 D, 2. krs. 00520 Helsinki  
p. (09) 612 6230, f. (09) 622 3385  
[www.yrittajat.fi/helsinki](http://www.yrittajat.fi/helsinki)

**HÄMEEN YRITTÄJÄT RY**  
Sibeliuksenkatu 11 A, 13100 Hämeenlinna  
p. (03) 682 1153, f. (03) 682 1561  
[www.yrittajat.fi/hame](http://www.yrittajat.fi/hame)

**KAINUUN YRITTÄJÄT RY**  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
p. (08) 613 0931, f. (08) 613 0934  
[www.yrittajat.fi/kainuu](http://www.yrittajat.fi/kainuu)

**KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY**  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
p. (06) 831 5292, f. (06) 822 3760  
[www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa)

**KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT RY**  
Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
p. 010 425 9203, f. 010 425 9210  
[www.yrittajat.fi/keskisuomi](http://www.yrittajat.fi/keskisuomi)

**KYMEN YRITTÄJÄT RY**  
Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
p. (05) 535 4313, f. (05) 535 4315  
[www.yrittajat.fi/kymi](http://www.yrittajat.fi/kymi)

**LAPIN YRITTÄJÄT RY**  
Maakuntakatu 16, 96200 Rovaniemi  
p. (016) 420 0600, f. (016) 420 0630  
[www.yrittajat.fi/lappi](http://www.yrittajat.fi/lappi)

**LÄNSIPOHJAN YRITTÄJÄT RY**  
Valtakatu 5, 94100 Kemi  
p. (016) 221 701, f. (016) 221 713  
[www.yrittajat.fi/lansipohja](http://www.yrittajat.fi/lansipohja)

**PIRKANMAAN YRITTÄJÄT RY**  
Kehräsaari B-rappu • PL 7, 33201 Tampere  
p. (03) 251 6500, f. (03) 251 6516  
[www.yrittajat.fi/pirkanmaa](http://www.yrittajat.fi/pirkanmaa)

**POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT RY**  
Kauppakatu 17 B, 80100 Joensuu  
p. (013) 221 311, f. (013) 127 678  
[www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala](http://www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala)

**POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY**  
Uusikatu 64 A 2 krs., 90100 Oulu  
p. (08) 311 4677, f. (08) 371 227  
[www.ppy.net](http://www.ppy.net)

**PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT RY**  
Rautatienkatu 20 B 4, 15110 Lahti  
p. (03) 782 9866, f. (03) 782 1718  
[www.yrittajat.fi/paijathame](http://www.yrittajat.fi/paijathame)

**PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT RY**  
Tapiolan keskustorni 8. krs, 02100 Espoo  
p. (09) 455 4525, f. (09) 467 655  
[www.wespoonyrittajat.fi](http://www.wespoonyrittajat.fi), [www.yrittajat.fi/vantaa](http://www.yrittajat.fi/vantaa)  
[www.kauniaistenyrittajat.fi](http://www.kauniaistenyrittajat.fi)

**RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY -  
KUST-ÖSTERBOTTENS FÖRETAGARE RF**  
Hietasaarenkatu 6, 65100 Vaasa  
p. (06) 356 0800, f. (06) 356 0815  
[www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa)

**SATAKUNNAN YRITTÄJÄT RY**  
Isolinnankatu 24 • PL 45, 28101 Pori  
p. (02) 634 9900, f. (02) 634 9901  
[www.yrittajat.fi/satakunta](http://www.yrittajat.fi/satakunta)

**SAVON YRITTÄJÄT RY**  
Haapaniemenkatu 40, 70110 Kuopio  
p. (017) 368 0500, f. (017) 368 0506  
[www.yrittajat.fi/savo](http://www.yrittajat.fi/savo)

**UUDENMAAN YRITTÄJÄT - NYLANDS FÖRETAGARE RY**  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
p. (09) 274 5420, f. (09) 622 3381  
[www.yrittajat.fi/uusimaa](http://www.yrittajat.fi/uusimaa)

**VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT RY**  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
p. (02) 275 7100, f. (02) 232 8272  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)



***Etelä-Savon Yrittäjät***

Patteristonkatu 2 C, 50100 Mikkeli  
Puhelin (015) 151 684  
Faksi (015) 760 0950  
[www.yrittajat.fi/etelasavo](http://www.yrittajat.fi/etelasavo)



***Suomen Yrittäjät***

Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221  
Faksi (09) 2292 2980  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)



**FINNVERA**

Mikkeli  
Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
Faksi 020 460 3690

**Finnvera Oyj**

Valtakunnallinen vaihde: 0204 60 11  
Internet: [www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)  
Helsinki

Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220  
Kuopio  
Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240