



Seppo Halttusen Halton Oy:n tuotekehitys perustuu erittäin korkeatasoisen laboratorion työhön.

## HALTON OY

Yrittäjä menestyy, kunhan hän ymmärtää jakaa vastuuta mahdollisimman lähelle suoritusporrasta, sanoo teollisuusneuvos Seppo Halttunen. Hyvässä firmassa kaikki henkilöt ovat mieleltään yrittäjiä.

Seppo Halttusen on itse asiassa vaikea löytää hänelle ja Halton Oy:lle osoitettuja palkintoja, vaikka ne on siististi aseteltu hänen työhuoneensa seinille ja kaapisteiden päälle. Niitä on yksinkertaisesti niin paljon.

Sinnikkään etsimisen jälkeen voitiin ihailla tärkeimpiä: Valtakunnallinen Yrittäjäpalkinto, Iitin vuosikymmenen yrittäjäpalkinto, Kymen maakunnallinen yrittäjäpalkinto, Pohjoismaiden LVI-palkinto ja Tasavallan Presidentin Vientipalkinto.

Haltonilla menee lujaa.

– Aloitin 1969 kyllästyneenä suurten talojen nihkeään ja jähmeään organisaatioon, Seppo Halttunen sanoo.

Haltonin kehitys ei ole sen koommin jättänyt aika byrokraattisille harrastuksille.

Pohjoismaiden LVI-palkinto myönnettiin ennen kaikkea voimakkaasta tuotetutkimuksesta ja kehityksestä. Vuonna 1984 rakennettiin Kausalaan ilmavaihtoalan edistyskellisen tutkimuskeskus, joka on taannut menestyksen kansainvälisillä markkinoilla.

– Halton on tehnyt kansainvälistymissuunnitelman vuoteen 2000 saakka. Suhteellinen kasvumme jatkuu hallitusti. Se edellyttää investointeja. Vuonna 1988 meillä on 40 miljoonan markan investoinnit. Ponnistus on kova, mutta teemme sen vahvalta pohjalta.

Kansainvälistyminen ei ole Haltonin kaltaiselle yritykselle enää mikään muotisana. Vienti Ruotsiin ja

Norjaan käynnistettiin vuonna 1971. Seuraavana vuotena oli Tanskan ja Englannin vuoro. Ranskan ja Belgian markkinoille rynnättiin vuonna 1974, ja kolmen vuoden kuluttua aukesivat kanavat Saksan Liittotasavaltaan, Hollantiin ja Itävaltaan.

Oma tuotantolaitos käynnistettiin Kanadassa 1978. Myyntiyhtiöt perustettiin Ruotsiin ja Pohjois-Amerikan Yhdysvaltoihin 1982. Seuraavana vuotena käynnistettiin tuotantolinjoja Neuvostoliitossa.

Norjaan perustettiin myyntiyhtiö 1984 ja Hollantiin 1985. Göteborgissa aloitti 1985 toimintansa H-Engineering Oy. Malesiaan aloitettiin vientitoimintaa 1986 ja Malmöhön avattiin myyntikonttori samana vuonna. 1987 syntyi Englantiin myyntiyhtiö ja vuonna 1988 avattiin myyntikonttori Umeåssa ja perustettiin myyntiyhtiö Halton A/S Tanskassa.

Yhtiön pääpaikka on Kausalassa, mutta nyt Halton on levittäytymässä myös muualle Suomeen. Helsinkiin perustettiin 1986 toimintakeskus, Lahteen rakennetaan nykyaikainen tehdas ja Heinolan Engineering-yrksikön tuotantolaitos.

– Yrityksemme on nyt sitä kokoluokkaa että sillä on omat vaaransa jäykistyä. Taistelemme vastaan hajauttamalla toimintaa, minimoimalla keskushallinnon valtaa. Rakennamme myös kannustusjärjestelmiä, jotta talo pysyisi kaikin puolin vetreässä kunnossa.

– Yrittäminen ja yrittäjänä oleminen antaa paljon, Seppo Halttunen sanoo. Se on hieno asia. Se antaa hyvän elämän.

– Yrittäjä menestyy kaikissa olosuhteissa, jos hän suhtautuu myönteisesti ongelmiin ja on työnteon ja eettisten asioiden suhteen esimerkki omalle henkilöstölleen ja tuntee vastuun ihmisistä.

Halton Oy on erikoistunut ilmastointialan tuotteiden valmistukseen. Vaikka segmentti on kapea, näyttää tulevaisuus edelleenkin lupaavalta:

– Ilmastointialalla on hyvä tulevaisuus.

Sen kehittyminen seuraa ihmisten jatkuvaa elintason nousua. Liiketoiminta ei myöskään tunne maiden rajoja.

Seppo Halttunen on tyytyväinen myös rakennusalaalla tapahtuneeseen asennemuutokseen. Enää ei tyydytä volyyimirakentamiseen, vaan yhä suuremmassa määrin kuunnellaan loppukäyttäjän ääntä.

– Asumisen laadun suhteen on herätty. Se merkitsee huomion kiinnittämistä hyvään ilmastointiin. Rakentamisessahan ilmastointi on perin marginaalinen kustannus.

Seppo Halttunen ei ole kuitenkaan täysin vakuuttunut siitä, että laatuasumisen idea menisi itsestään läpi koko rakentamisen organisaation.

– Jotta laatuasuminen tavoittaa oikeat kohteensa, on valistus kohdistettava lopulliseen käyttäjään. On kehitettävä parempaa ja luotettavaa laatua. Takuurenkaat ja muut varmistavat järjestelmät ovat ainoastaan välivaihe. Ne karsivat vain huonot esimerkit, niiden avulla poistetaan suunnittelun laadun epäkohtia.

Ilmastointi on asia, jonka olemassaoloa on vaikea huomata silloin kun kaikki on kunnossa. Vasta sitten kun mikään ei pelaa, todetaan, että ilmastoinnille pitää tehdä jotain.

Käyttäjän tietoisuuden lisääntyessä voidaan ilmastointia ja asumisen viihtyisyyttä tuntuvasti parantaa. Laittevalmistajien haasteena on tehdä säätäminen niin vaivattomaksi kuin mahdollista.

– Hyvä ilmastointi merkitsee haluttuja olosuhteita siihen tilaan missä ihminen on tai työskentelee. Asia on tehtävä yhtä helpoksi kuin TV:n säätö. Ihmisen on mahdollisimman yksinkertaisilla toimenpiteillä kyettävä säätämään raitista ilmaa, vetoa ja kosteutta. Hän voi helposti säätää itselleen sellaiset olosuhteet jossa hän parhaiten viihtyy.

Haltonin tutkimuskeskuksessa on 30 insinööriä ja teknikkoo. Keskuksessa on kaikki laitteet ja edellytykset kehittää uusia ilmastointilaitteita. Sitä pidetään alalle erikoistuneista laboratorioista maailman ykkösenä.

– Käytämme liikevaihdosta noin 10 prosenttia tuote-tutkimukseen ja kehitykseen.

Pelkällä insinöörivoimalla käyttäjälle ei hyviä ilmastointijärjestelmiä synnytetä. Siinä tarvitaan yrityksen henkilöstön yhteinen voima.

Tässä suomalainen yritys on Halttusen mukaan vah-

voilla. Vastuuta uskalletaan ottaa. Koulutustaso on korkea ja oppia otetaan läpi elämän.

– Meidän tehtaamme ovat täynnä tietokoneohjattuja laitteita. Ihmisten tiedon tasolta vaaditaan enemmänkin kuin aikaisemmin. Ihmisten on kyettävä ottamaan vieläkin vahvemmin vastuuta osa-alueistaan. Nykyisin ei voi enää tukeutua pelkkään johtajan vastuuseen. Sen vuoksi kehitämme osallistumisjärjestelmiä, palkkausjärjestelmiä, jopa firman omia yritysrahastoja.

Nämä rahastot ovat kaukana ruotsalaisten totaalisesta mallista. Halttusen mukaan naapurimaassa on menty hakoteille.

– Suomi on voimakas ay-maa. Ay-liikkeen on aistittava, mihin kehitystä pitää viedä. Ruotsin mallin mukainen yritysrahasto on keuhko.

Ay-liikkeen rooli on jatkossakin tärkeä. Sillä on nyt etsikkoaikansa.

Seppo Halttunen on varma siitä, että Suomi ja Eurooppa menestyvät kansainvälisessä kilpailussa. Peletään turhaan Japanin murskaavalta näyttävää ylivoimaa.

– Länsimaissa tärkeää on hyvinvointi ja raha. Japanin voima on työpaikkauskollisuudessa ja johtajaan luottamisessa. Meidän on kyettävä vahvistamaan länsimaisia vahvoja puoli.

Suomalainen tekee työnsä tehokkaasti ja hyvin, jos takataskuun on tiedossa riittävästi rahaa.