

6. Due Diligence ja riskienhallinta

Yrityksen ostaminen / Zoom

Päivi Nummi

22.4.2026



Osion sisältö

- Mitä on Due Diligence?
- Kuka tekee arviointeja?
- Miksi erityisen tärkeää ostajalle?
- Mitä on tarkastuksen kohteena?



Due Diligence

- Varmentaa, että ostokohde on sitä mitä sen sanotaan olevan
- Due Diligence tutkimuksen tavoitteena on selvittää yrityskaupassa:
 - Asiat, jotka voivat kaataa koko kaupan (deal breakers)
 - Asiat, jotka vaikuttavat itse hintaan (pricing issues)
 - Asiat, jotka vaikuttavat kaupan rakenteeseen (structuring issue)
 - Asiat, jotka vaikuttavat itse kauppakirjoihin (acquisition agreement issues)

(Lennart Simonsen)



Tarkistusten ajankohdat

- Kun harkitaan jonkun yrityksen ostoa
 - => joudutaan tyytymään julkisiin tietoihin, PRH, verottajan rekisteröinnit, luottoluokitustiedot, julkiset yritysanalyysit, yrityksen nettisivut yms. tiedot netissä
- Kun esikauppakirja/aiesopimus allekirjoitettu
 - => usein varsinainen DD tarkastus tehdään tässä vaiheessa ja pyritään varmistamaan annetut tiedot
- Kauppakirjan tekemisen jälkeen
 - => mahdollinen jos käy niin, ettei esim. kauppakirjassa annetut vakuutukset/tiedot olekaan oikein



Mitä kannattaa huomioida DD tarkastuksessa?

- Varmista tekijän osaaminen
- Usein talouspuolen ja juridiikan yhteistyötä (tilintarkastaja, sopimusjuristi)
- Tee toimeksiantosopimus
- Kun saat raportin käy laatijoiden kanssa läpi, että ymmärrät mitä sieltä on löytynyt
- DD tarkastus voidaan tehdä myös ns. kevyenä (varmennetaan vain sovitut kohdat, esim. yrityksen sopimukset)
- Joka tapauksessa kannattaa käyttää jotakin asiantuntijaa yrityskaupan varmentamisessa – mielellään omalta puolelta
- Ehdottoman tärkeää osakekantakaupassa!



Arviointien tekijöitä

- Useimmiten DD arviointeja tekevät tai ainakin koordinoivat
 - Lakimiehet (legal due diligence)
 - Tilintarkastajat (financial due diligence)
 - Erikseen sovittuja toimenpiteitä – ei tilintarkastusta
- Eri osa-alueiden asiantuntijoita käytetään usein osana DD tarkastusta (esim. ympäristöasiat, ict, immateriaalioikeudet)



Miksi kannattaa teetättää?

- Pyritään varmentamaan, että kaikki asiat ostettavassa kohteessa on niin kuin sieltä sanotaan
- Erityisen tärkeää osakekantakaupassa, koska yritys sellaisenaan kaikkine vastuineen ja sopimuksineen siirtyy uudelle omistajalle
- Liiketoimintakaupassa pystytään yksilöimään mitä asioita kaupan mukana siirtyy. Muistettava kuitenkin, että koko liiketoimintaa palvelevat osiot siirtyvät (koneet, laitteet, varasto, henkilöstö, liiketoiminnan sopimukset jotka palvelevat ko toimintaa).
- Erityisesti henkilöstöön liittyvät asiat tulee tarkistaa, koska henkilöstö siirtyy ns. vanhoina työntekijöinä ja kaikkine heille kuuluvine oikeuksineen



Mitä tarkastetaan?

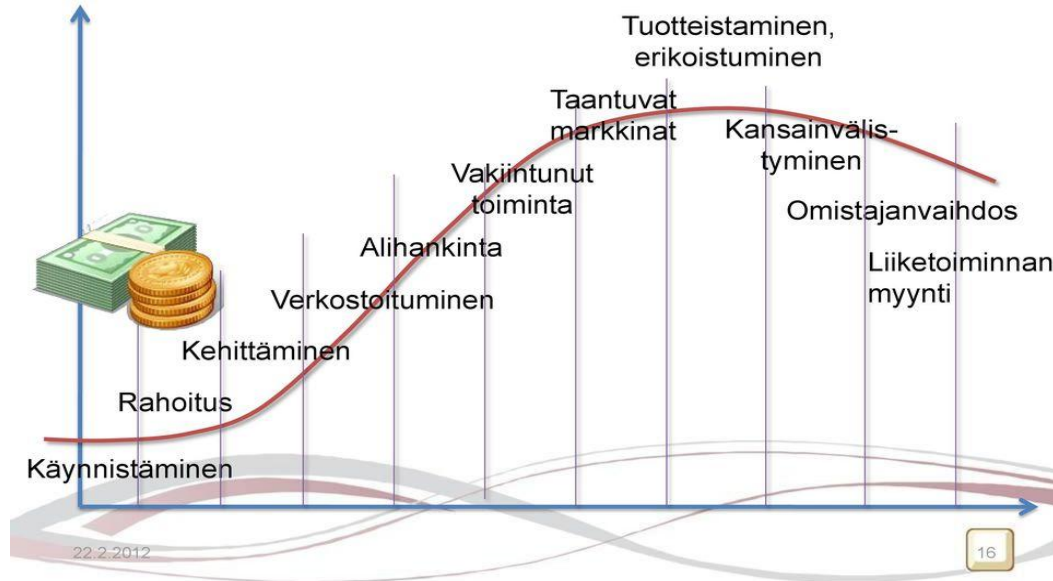
- DD tarkastuksen perusidea on hahmottaa mahdolliset riskipaikat ostettavaan yritystoimintaan liittyen
 - Taloudelliset riskit
 - Liiketoimintaan liittyvät riskit, poliittiset riskit
 - Rahoituksen riskit
 - Luotto- ja sijoitusriskit (asiakkaat, sijoitukset)
 - Likviditeettiin liittyvät riskit (rahoituslähteet,-ennusteet)
 - Markkinariskit
 - Valuutta-, korko-, raaka-ainehinnan muutosriskit
 - Toiminnalliset riskit
 - Systemiset riskit, sisäisen kontrollin puuttumisen riskit
 - Satunnaiset riskit
 - katastrofiriskit



Yrityksen elinkaari ja siihen liittyvät erityispiirteet

Tekijänoikeudet liiketoiminnassa TEKIJÄNOIKEUS JA SOPIMUKSET IPR-ELY

YRITYKSEN ELINKAARI







Tunnistettava muutos

Revontulentie 7, 02100 Espoo

Microkatu 1, 70210 Kuopio

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

Pyhäjärvenkatu 5 A 25, 33200 Tampere

Junakatu 9, 20100 Turku

www.rastorinst.fi