

POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

ROHKEUS

LUOTETTAVUUS

UUSIUTUMINEN



POHJOIS-POHJANMAA

PESTEL-analyysi: Työkalu, jolla arvioidaan organisaation toimintaympäristöä kuuden ulkoisen tekijän näkökulmasta.

Poliittinen	Työllisyyspalvelu uudistus, elinvoimakeskukset- rakenneuudistuksia yritysten palveluissa. Kuntien tahtotila panostaa elinkeinopolitiikkaan Saadaanko Eu-rakennerahastosta riittävästi rahaa. + yritystuet / tuleeko leikkauksia. Alueellinen yhteistyö suhteessa kansalliseen päätöksentekoon. Globaali epävarmuus: sodat, ilmastonmuutos, maahanmuutto
Taloudellinen	Verotuksen taso, tuleeko muutoksia? Yritysrahoitus vaikeuttaa kehittämistä ja investointeja ja ov. Löydetäänkö oikeat kasvunkärjet? Maailmanpolitiikan suhdanteet, tullipolitiikka, työllisyyden kehittyminen. Kuntien talous ja panostukset elinkeinopolitiikkaan Kustannusten nousu esim energia, sähkö?
Sosiaalinen	Tarjoaako alueemme riittävän vetovoimaisen toimintaympäristön, yrittäjien jaksamisen haasteet, erityisesti yksinyrittäjät. Maakunta on heterogeeninen aluea, mahdollisuudet vaihtelee ja on erilaisia. Erilaisten verkostojen rooli on tärkeä. Yhteen hiilin puhaltaminen ja yhdessä tekeminen. Miten ollaan työnantajia tänä päivänä. Yrittäjyysinnon kasvu on edelleen hyvällä tasolla. Työelämän monimuotoisuus ja paikkariippumattomuus. Yrittäjien ikääntyminen. Pk-yritysten osaaminen ja mahdollisuudet vastata isoimpiin investointi- ja kehittymishankkeisiin
Teknologinen	Tekoälyn hyödyntäminen ja sen mahdollisuudet Yritykset, hyödyntävätkö alueen oy,oamk, vtt jne osaamista. Digiosaamisen välttämättömyys. Tietoturvan /kyberturvallisuuden tärkeys. Datakeskus investointibuumi, vetyhankkeet,
Ekologinen	Omavaraisuus ja ympäristöstä huolehtiminen, miten alueella hoidetaan, Vastuullisuuden vaatimukset. Sertifikaattien merkitys nousee yritysten kohdalla. Viedäänkö vastuullisuusajatattelua siihen suuntaan, että se hyödyttää yritystä eikä vain lisää byrokratiaa. Energian omavaraisuus ja riittävyys ja hinta?
Lainsäädännöllinen	Verotus, hankintalainuudistus, yritystuet, YEL, lupaprosessit, kaavoitus, eu-lainsäädäntö, byrokratia saatava alaspäin. Työlainsäädäntö ja työmarkkinakysymykset. Ennakoitavuus lainsäädännössä ollut heikkoa.

SWOT-analyysi

Omat vahvuudet

- Verkostot ja sidosryhmät kattavia ja vahvoja. Olemme haluttu kumppani.
- Tunnettu asiantuntijuudesta ja osaamisestaan.
- Alueellinen asema hyvä, haluttu kumppani,
- Alueen vahvin lobbaaja.
- Taloudellisesta hyvässä kunnossa
- Ketterä toimia, reagoidaan nopeasti muutoksiin.
- Paikallisyhdistykset pääosin toimivia.
- Nuorten yrittäjien toiminta meillä aktiivista.

Omat heikkoudet

- Luottamushenkilöiden järjestöosaaminen
- Paikallisyhdistysten toiminta eritasoista ja vahvasti riippuvaista pj:n ja hallituksen jäsenten sitoutumisesta.
- Informaatiotulva on valtava yrittäjien suuntaan.
- Järjestö rakenne on jäsenille epäselvä.
- Järjestössä ajatellaan eritavoilla aluejärjestöjen merkityksestä ja kolmiportaisuudesta.

Ulkopuoliset mahdollisuudet:

- Investointibuumi voi kääntää aluetaloutta,
- Pohjoisen ohjelman täytäntöön pano
- Verkostoyhteistyön edelleen kehittäminen
- Yrittäjyyskasvatuksen rooli kasvaa ennemminkin kuin vähenee
- Tekoäly ja uudet mahdolliset kasvualat tuovat uusia mahdollisuuksia.
- Yrittäjyysinto ja halu kehittyä ja kasvaa.
- Yrittäjät on rohkeita.
- Elinkeinomyönteisyys tahtotilana on kasvanut ja halutaan mahdollistaa.

Ulkopuoliset uhat

- EU- ja kumppanirahoituksen saamisen epävarmuus jatkossa.
- Hankintaosaaminen julkisella sektorilla vaihtelee ja vaatii osaamisen vahvistamista voimakkaasti
- Polarisaation kasvu haastaa vaikuttamista ja yhtenäisyyttä.

VISIO

Parannamme aidosti yrittäjän arkea



MISSIO

Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät kuuntelee, ymmärtää ja yhdistää yrittäjiä.

Autamme yrittäjiä onnistumaan parantamalla vastuullisesti yrittämisen olosuhteita.

**Rohkeus
vaikuttaa**



Halu auttaa



**Yhdessä
tekeminen**





**Parannamme
aidosti yrittäjän
arkea**

VAHVISTAMME

Tarjoamme yrittäjille tietoa, apua ja neuvoja.
Näin autamme yrittäjiä menestymään
vastuullisesti.

VERKOSTOIMME

Yhdistämme yrittäjät olemalla innostava
yhteisö Pohjois-Pohjanmaalla.

VAIKUTAMME

Ajamme rohkeasti yrittäjien asiaa
paikallisella ja valtakunnallisella tasolla.
Olemme yrittäjän puolella

MITTARIT

VAHVISTAMME

V. 2026 jäsenmäärä nousee 2%

VERKOSTOIMME

Tilaisuuksien evs yli 80 %

Verkko: kävijät +10%

Jäsentiedotteet vähintään 40%, avaus ja klikkaukset 3 %

Some: Kävijämäärien lisäys 10%

VAIKUTAMME

Laatu ja määrä edustuspaikoissa seurataan

Tavoitteiden näkyminen mediassa: Osumien kasvu 10% ja 2-4 isoa juttua/v

VAIKUTTAMINEN

ROHKEUS VAIKUTTAA HALU AUTTAA YHDESSÄ TEKEMINEN



Vaikuttaminen: Kunta, Pohde ja alueen yrittäjyyspolitiikka

Yrittäjät

- Kunta- ja Pohde ja alueellinen yrittäjyys-politiikka

TOIMET:

- TE-24 ja alueuudistuksen seurata ja tuki
- Kuntien kanssa tehdään yhteistyötä yhdessä paikallisyhdistysten kanssa.
- Kuntabarometrit esitellään kunnille yhdessä PY kanssa
- Aluekujo kokoaa alueen kunta- yrityspäättäjät. Mukana myös SY Kujossa.
- Tiivis vuoropuhelu Pohteen kanssa ja yrittäjäviestien välittäminen päättäjille
- Seurataan elinvoimalupauksen toteutumista

TULOKSET: Yrittäjien palvelut ja toimintaympäristö paranee

- Osaavaa työvoimaa,
- Tki tukien hyödyntäminen,
- Kunnissa kehitetään systemaattisesti elinkeinopolitiikka,
- Elinvoimalupaukset annetaan alueemme kunnissa
- Sujuvat lupa prosessit
- Vuorovaikutus lisää luottamuspääomaa
- Pohteen alueelle perustetaan yrittäjäfoorumi
- Pohteen Järjestämissopimus edistää monituottajuutta

Vaikuttaminen: Valmistaudutaan eduskuntavaaleihin 2027

Yrittäjät

- **TOIMET:**

Suomen Yrittäjien vaaliohjelman pohjalta laaditaan alueen tarpeet huomioiva agenda ja kampanja vuodelle 2027

- **TAVOITE:**

- Saadaan yrittäjäehdokkaita.
- Yrittäjäyystuntemus ehdokkaiden keskuudessa kasvaa
- Hallitusohjelmaneuvoitteluihin on agenda selvillä
- Ylläpidetään hyvää kansanedustaja yhteistyötä

Vaikuttaminen: Kasvu ja jatkuvuutta yrityksiin vetovoimaisessa maakunnassa

Yrittäjät

TOIMET:

- Pohjoisen ohjelman toteutumisen seuranta ja vaikuttaminen
- Omistajanvaihdoksia edistetään
- Yritysrahoituksen haasteita avataan
- Edistetään, että saadaan T&K ja investointeja PK-yrityksiin
- Yrittäjien hyvinvointi ja jaksaminen teemana tärkeä
- Yritysten osaaminen ja koulutus paranee ja yrittäjyyskasvatus

TAVOITTEET JA TULOKSET

- Alueen saavutettavuus kuntoon
- Vihreään siirtymään pk-yrityksen vahvasti mukaan
- Parannusta lentoyhteyksiin (E/määrä)
- Yritysten yhteistyö oppilaitosten kanssa syvenee ja lisääntyy
- Hyvinvoivat yrittäjät ja työntekijät
- Vastuullisuustyö yrityksissä lisääntyy
- Vientiyritysten määrä kasvaa

PPY:N OMAT VAIKUTTAMISEN VERKOSTOT

- Oman elämänsä sankari- vaikuttajaverkosto
 - Tarkoitus on lisätä tietämystä yrittämisestä ja auttaa eri alojen asiantuntijoita ympäri Suomea verkostoitumaan
 - Kokonaisuus muodostuu alustuksista, paneelikeskusteluista, yritysvierailuista, verkostoitumistapahtumista, ryhmätyöskentelystä ja kansainvälistymisjaksosta
 -
- Soteyrittäjien Sparrausverkosto
 - Verkoston kautta jaetaan yrittäjille informaatiota sotepalveluiden organisoimisesta.
 - Yrittäjät pääsevät kommentoimaan ja antamaan omaa palautettaan valmistelijoille.
- Vaikuttajaverkosto
 - Käy yhteiskunnallista keskustelua yrittäjyyden ilmiöistä
 - Tarkastelee yrittäjien näkemyksiä edunvalvontakysymyksiin ja käy keskustelua niistä
 - Koostuu eri sidosryhmätahojen organisaatioiden edustajista, kaikista alueen kansanedustajista ja 5-6 jäsenyrittäjästä.
 - 2-4 kokousta, joissa yhdessä mukana nimikko yrittäjät
- Pohjois-Pohjanmaan rahoitustiimi
 - Rahoitustiimin tarkoitus on avata eri rahoitusmahdollisuuksia yrityksille
 - Rahoittajien ja kentän vuorovaikutteisesta keskustelusta nostetaan esille isoimmat kehityskohteet ja niitä lähdetään yhdessä työstämään.
- Pohjois-Pohjanmaan Maakunnallisen omistajanvaihdospalvelun ov-toimijoiden ja yrityspalveluiden verkosto.
 - Verkoston tavoitteena on kehittää alueen yrityspalveluita
 - Verkosto kokoontuu kaksi kertaa vuodessa.



POHJOIS-POHJANMAA

VAHVISTAMINEN

ROHKEUS VAIKUTTAA HALU AUTTAA YHDESSÄ TEKEMINEN

VAHVISTAMINEN : Järjestötoiminnan kehittäminen

Yrittäjät

STRATEGIA:

Strategian päivitys käynnistetään syksyllä 2026 jota tehdään linjassa SY:n strategiatyön kanssa.

TAPAHTUMAT

- Starttiseminaari tammikuussa sekä sitä seuraavat 2-4 PPY:n joryn kokoontumista ovat merkittävässä roolissa paikallisyhdistysten toiminnan vahvistamisessa. Starttiseminaarin olisi hyvä olla kaksipäiväinen, jossa illanvieron ryhmäytävä vaikutus on tärkeä. Muissa Joryn tapaamisissa on tärkeää syventää johtamisosaamista ja ”varasta parasta” työtä, vertaistukena. Starttiseminaarin pitäisi keskittyä voimakkaasti nimenomaan paikallisyhdistyksen johtamisen työkaluihin ja hyviin käytäntöihin, kuitenkin huomioiden pääyhteistyökumppanien olennainen rooli.
- Tavoite on että paikallisyhdistykset hyödyntävät PPY:n lyytijärjestelmää omien tapahtumien ilmoittautumisessa.
- Jäsenhuollon kehittäminen ja jäsenpidon parantaminen. Tavoitteena on saada alueen luottamushenkilöt aktiivisesti antamaan vinkkejä jäsenistä ja jäsenhuollon kautta tavoitetaan 1000 yrittäjää vuosittain. Jäsenpoistuma pienenee. Nettiliittymiset lisääntyvät.

VIESTINTÄ

- Somestrategian toteuttaminen käytännössä erityisesti tapahtumien jälkimarkkinoinnin osalta.

VERKOSTOJEN KEHITTÄMINEN

- Maahanmuuttaneiden yrittäjien verkoston edistäminen ja mahdollinen käynnistäminen. Parempaa pisnestä yhdessä verkoston ja kasvuyrittäjäverkoston yhdistäminen yhdeksi verkostoksi. Toiminnan käynnistäminen.

ASIA NTUNTIJAPALVELUT YRITTÄJILLE

- RAHOITUS: Hankintaneuvonta yrittäjille ja julkisille hankintayksiköille resursoidaan Suomen Yrittäjien hakemalla valtionavustuksella. Budjetti n 14 te/v, PPY:n omavastuu 25 %.
- TOIMINTA: Neuvontaa yrityksille ja hankintayksiköille on tarjolla noin 2xx tuntia vuodessa Hankintaneuvoja Juha Väyrynen. Hyödynnetään valtakunnan verkostoa. Muu vaikuttamistyö sisältäen pk-yritysten paremman huomioonottamisen julkisissa hankinnoissa hoitaa PPY:n edunvalvontatyötä tekevä henkilöstö
- TAVOITE: yrittäjien ja hankintayksiköiden hankintaosaaaminen paranee alueellamme

Maakunnallinen omistajanvaihdospalvelu

Yrittäjät

- RAHOITUS:** Palvelun rahoittavat PPY, KPY ja Pohjois-Pohjanmaan kunnat. Budjetti 76000e/vuosi
- TOIMINTA:** Yrittäjien tukeminen ja sparraustoiminnan konseptointi, oppilaitosyhteistyön kehittäminen, ov-palveluverkoston edistäminen, henkinen tukipalvelun kehittäminen, min 90 yrityskontaktia/ vuosi
- TAVOITE:** Yrittäjien omistajanvaihdospalvelut toimivat koko maakunnassa ja onnistuneet omistajanvaihdokset kasvaa,

VASTUULLISUUS hanke käynnistyy

Yrittäjät

- RAHOITUS:
- TOIMINTA:
- TAVOITE:

Yrittäjän tukiverkko palvelu

- RAHOITUS:**Järjestöbudjetissa, palvelu pääasiassa jäsenille
- TOIMINTA:**Palvelu koostuu valtakunnallisesta puhelin- ja verkkopalvelusta ja sitä tukevasta alueellisesta palvelusta Pohjois-Pohjanmaalla. Palvelu toteutetaan alueellisesti omana ja yrityskummien välisenä yhteistyönä muita yhteistyöverkostoja hyödyntäen.
- Apua voi myös hakea Yritys-Suomi Talousapu neuvontapalveluista a, p. +358 295024880
- TAVOITE:** Palvelun tavoitteena on auttauttaa yrittäjiä talous- ja maksuvaikeuksissa tarjoamalla neuvontaa ja henkilökohtaista tukea sekä tukea yrittäjyyttä ja alueiden elinvoimaa.

VERKOSTOITUMINEN PPY:n YRITTÄJÄVERKOSTOT

ROHKEUS VAIKUTTAA HALU AUTTAA YHDESSÄ TEKEMINEN



Verkostoista tukea ja bisnestä

•Verkostot

- Toimivia verkostoja on tällä hetkellä viisi
- Verkostoja voidaan perustaa kun yrittäjät itse ovat aktiivisia ja verkostojen kantava voima.
- Kaikkiin verkostoihin pyritään lisäämään aktiivisia jäseniä ja niitä hyödynnetään jäsenhankintaan
- Hallitus hyväksyy verkostojen vuosittaiset toimintasuunnitelma jasille laaditun budjetin ja antaa budjetin (4000e) toiminnan toteuttamiseen

•Nuoret yrittäjät

- PPY:n Nuorten yrittäjien verkosto pyrkii edistämään alueen nuorten yrittäjien toimintaa. Vuonna 2025 tullaan edustamaan aluetta valtakunnallisissa nuorten yrittäjien tapahtumissa (mm. Get Together ja muut SY:n tilaisuudet).
- Verkosto edesauttaa nuorten yrittäjien hyvinvointia, bisnestä ja verkostoitumismahdollisuuksia myös muiden yrittäjien kanssa tekemällä mm. yritysvierailuja.

•Yksinyrittäjät

- Toimitaan vertaistukena toisille yksinyrittäjille ja tarjotaan aktiivisesti verkostoitumismahdollisuuksia.
- Tuodaan yksinyrittäjien ääni kuuluviin ja vaikutetaan yritystoimintaa koskevissa yhteiskunnallisissa asioissa alueellisesti ja valtakunnallisesti jo valmisteluvaiheessa.

Verkostoista tukea ja bisnestä

•Kasvuyrittäjät

- Kasvuverkosto on Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjien kasvua tavoittelevien yrittäjien avoin verkosto, jonka tavoitteena on kohtauttaa kasvuhakuisia yrittäjiä, tarjota tukea ja inspiraatiota kasvuun sekä jakaa tietoa kasvun tueksi.
- Vakiinnutetaan Kasvuverkoston toiminta säännöllisiksi tapaamisiksi.
- Kehitetään yrittäjien tietoutta kasvuun liittyvissä asioissa

•Senioriyrittäjät

- Tavoitteena on kehittää alueellista ja paikallista senioritoimintaa sekä tarjota verkostoitumistilaisuuksia senioriyrittäjille.
- Kehitetään edelleen paikallista senioritoimintaa ja verkostojen välistä toimintaa.

A black and white photograph of a person's hands clasped together, with the text 'Yrittäjät' in the top right corner.

Yrittäjät

TUKI PAIKALLISYHDISTYKSILLE

Aluejärjestö paikallisyhdistystoiminnan tukena

TALOUDELLINEN TUKI

- Palautusprosentti 12,5 % jäsenmaksuista.
- Hyvinvointirahasto/ rahaston koko noin 28.000 euroa.
- Koulutusavustukset /hankkeiden tuki paikallisyhdistyksille, kun yhdistys ei pysty itse järjestämään tilaisuutta
- Paikallisyhdistyksiltä ei peritä kuluja jäsenhankinnasta tai jäsenhuollosta. Jäsenhankinta ja jäsenhuoltopalvelut hoidetaan aluejärjestön puolesta.
- Paikallisyhdistyksen tehtävänä on aktiivisesti antaa vinkkejä ja yhteistietoja jäsenhankintaan ja osaltaan huolehtia siitä, että jäsenyys koetaan järjestössä hyödylliseksi.

Toiminnallinen tuki

- Paikallisyhdistysten hallituksen osaamista ja verkostoitumista tuetaan. PY puheenjohtajat on PPY Johtoryhmän jäseniä.
- Joka yhdistyksellä on nimetty vastuuhenkilö sekä toimistolta että PPY hallituksesta. Tavoitteena on, että toimistolta tehdään vuoden aikana käynti vähintään 20 paikallisyhdistykseen.
- Olemme passiivisten paikallisyhdistysten tukena. Tuemme toiminnan aktivoimisessa tai muissa muutostilanteissa.
- Autamme ja olemme paikallisyhdistysten tukena kuntavaikuttamisessa ja oppilaitosyhteistyössä.
- Tuemme paikallisyhdistysten viestintää ja apua saa mm. tekstien stilisointiin ja nettipäivityksiin
- Tuotamme yhdessä tapahtumia ja koulutuksia paikallis- yhdistysten kanssa.
- Tarjoamme lyytjärjestelmän ilmoittautumisten tueksi.
- Autamme jäsenkyselyiden tekemisessä webropoltyökalulla

Yhteiset alueen laatukriteerit paikallisyhdistyksille

- Kuntapäätäjätapaaminen 2x vuodessa
- Kuntabarometrin esittely aluejärjestön kanssa yhdessä omalle kunnalle
- Jäsentapahtumien järjestäminen vähintään 2 x vuodessa (sis.koulutukset), voi olla myös yhteistä toisen py kanssa
- Medianäkyvyys vähintään 2 x vuodessa (haastattelut, mielipidekirjoitukset jne)
- Uusien jäsenten kontaktointi jollain tavalla
- Tuloslaskelma, Tilinpäätös, toimintasuunnitelma ja toimintakertomuksen toimittaminen aluejärjestölle vuosittain

VIESTINTÄ JA MARKKINOIMINEN

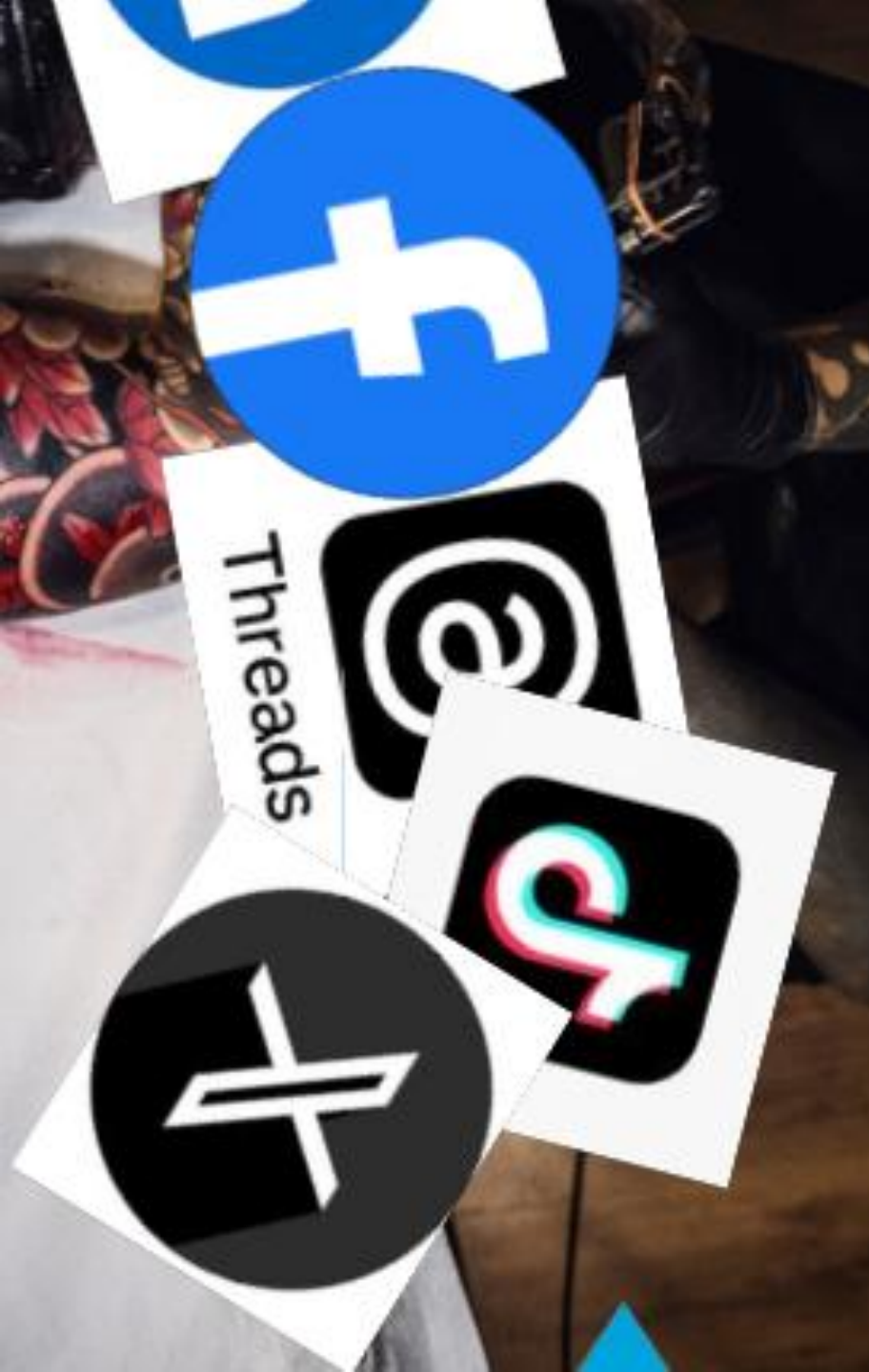
ROHKEUS VAIKUTTAA HALU AUTTAA YHDESSÄ TEKEMINEN



Yrittäjät

Viestintä ja markkinointi järjestön tavoitteiden ja toiminnan tukena:

- 1) Viestimme monikanavaisesti
- 2) Vaikutamme viestinnällä
- 3) Viestinnän ja markkinoinnin avulla kerromme järjestön toiminnasta, tilaisuuksista ja tapahtumista
- 4) Viestinnän keinon kerromme yrittäjistä, yrittämisestä ja yrittäjyydestä eri kanavissa ja foorumeilla
- 5) Viestintä ja markkinointi toimii jäsenhankinnan ja jäsenpysyvyyden tukena
- 6) Viestinnän ja markkinoinnin tuki SY-PPY-PY
- 7) Sopimusten mukainen kumppaninäkyvyys ja toteutus



MUU TOIMINTA ja TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

ROHKEUS VAIKUTTAA HALU AUTTAA YHDESSÄ TEKEMINEN



Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät jäsenedut TOP 5

1. Lomahuoneisto Kesä-likka, jäsenetuna listahinnoista -25 %.
2. Asiantuntijat käytettävissä, jäsenetuna maksuton puhelinneuvonta ja toimeksiannosta -10 %.
3. Elisa jäsenedut yrityksille ja oma yhteyshenkilö
4. Fennia jäsenedut yrityksille ja yrittäjälle.
5. Jäsenetuna alueen oma lehti neljä kertaa vuodessa Kalevan välissä.

➡ Kaikki jäsenedut ja asiantuntijat ppy.fi /etusivu



TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT 2026

- **Kaikille avoimet PPY:n tilaisuudet**

- Maakuntajuhla
- Yhdistyksen vuosikokous
- Aluekujo 2026 syksyllä
- xx

- **KOKO PY:n hallitus**

- PY Starttiseminaari
- Luottamushenkilöhybridit
- xx

- **PY Puheenjohtajat**

- SY:n Vaikuttaja I, II,III
- SY:n Vaikuttajaforum
- SY:n Kunnallisjohdon seminaari, mukana myös kuntapäättäjät.

Vuonna 2026 jaettavat palkinnot ja hakuajat

- Maakunnallinen yrittäjäpalkinto, Vuoden Nuori Yrittäjä –palkinto ja Vuoden Yksinyrittäjä -palkinto: haku Palkinnot jaetaan Yrittäjäjuhlassa
- Vuoden puheenjohtaja: jaetaan vuosikokouksessa
- Vuoden paikallisyhdistys: jaetaan PY Starttiseminaarissa tammikuussa. Palkitseminen perustuu paikallisyhdistysarviointeihin, jotka yhdistykset tekevät loka-marraskuun aikana. Aluejärjestöt esittävät eri sarjojen parhaat ehdotukset valtakunnalliseen kilpailuun, jonka tulokset julkistetaan SY:n tammikuun Vaikuttajafoorumissa.

BUDJETISTA

Yrittäjät

- Henkilöstö 7 ensivuonna
- Jäsenmaksutuotot eivät laske vuodesta 2025
- Tavoitellaan jäsenmäärän nousua.
- Jäsenhankinta siirtynyt SY vetoiseen 7/24, pyritään itse kampanjoimaan jäseniä netin kautta.
- Jäsenpysymään satsataan, mutta riittääkö tässä yleisessä taloustilanteessa. Yrityksiä lopetetaan kiihtyvällä tahdilla?
- Uudet toimitilat on kustannustehokkaat.
- Ensi vuonna 1 hanke. Hakuun mahdollisesti OV-hanke.
- OES- tarvitsee uuden kumppanin ensivuodesta.
- Miten sijoitustuotot kehittyvät?
- Kulukuri jatkuu ensivuonna

YRITTÄJYYDEN

PUOLESTA