



Toimintakertomus 2025

Suomen Yrittäjät
Hyväksytty valtuuston kokouksessa 26.5.2026



Sisällys

| | |
|---|----|
| Toimintakertomus 2025 | 4 |
| 1 Johdanto | 4 |
| 1.1 Prioriteetit 2025 | 4 |
| 2 Talouspolitiikka, verotus, osaaminen ja digitalisaatio ja kv-asiat | 5 |
| 2.1 Vaikuttamisen yleiskuva | 5 |
| 2.2 Kestävän kasvun edistäminen ja rahoituksen kehittäminen | 6 |
| 2.2.1 Pk-yritysten kestävä kasvu perustuu vastuulliseen liiketoimintaan | 6 |
| 2.2.2 Pk-yritysten maksu- ja rahoituspalvelut on turvattava ja niitä on kehitettävä | 7 |
| 2.3 Verotus | 7 |
| 2.3.1 Verojärjestelmän kannustettava yrittäjyyteen | 7 |
| 2.3.2 Verotusmenettelyn kehittämisessä otettava huomioon yritysten tarpeet | 8 |
| 2.3.3 Kansainvälinen verotus | 8 |
| 2.4 Osaaminen, innovaatiot ja digitaalisuus | 8 |
| 2.4.1 Osaamis- ja koulutuspolitiikka | 8 |
| 2.4.2 Innovaatiopolitiikka | 9 |
| 2.4.3 Digipolitiikka | 9 |
| 2.5 Liikenne-, kaupunki- ja ilmastopolitiikka | 10 |
| 2.5.1 Liikennepolitiikan vahvistettava yritysten kilpailukykyä | 10 |
| 2.5.2 Kaupunkipolitiikka yritysten kasvun virittäjänä | 11 |
| 2.5.3 Pk-yritykset torjumassa ilmastomuutosta ja luontokatoa | 11 |
| 2.5.4 EU-edunvalvonta Brysselissä | 12 |
| 2.6 Työmarkkina-, sosiaaliturva- ja yrityssääntely | 13 |
| 2.6.1 Vaikuttamisen yleiskuva | 13 |
| 2.7 Työlainsäädäntö ja sosiaaliturva | 14 |
| 2.7.1 Paikallinen sopiminen | 14 |
| 2.7.2 Työllistämisen esteiden purkaminen | 14 |
| 2.7.3 Hallitusohjelman ulkopuoliset hankkeet | 14 |
| 2.7.4 Sosiaaliturva | 15 |
| 2.7.5 Työelämän EU-hankkeet | 15 |
| 2.8 Yrityslainsäädäntö ja yritysten toimintaympäristö | 15 |
| 2.8.1 Normien purkaminen ja yritystoimintaa edistävä sääntely | 15 |
| 2.8.2 Yritysten talousneuvonta, tervehdyttäminen ja yrittäjän uusi alku | 16 |
| 2.8.3 Maankäyttö, luvitus ja muutoksenhaku | 16 |
| 2.8.4 Yritysturvallisuus | 16 |
| 2.8.5 Kuluttajansuoja | 17 |
| 2.9 Aineettomat oikeudet | 17 |
| 2.9.1 Standardointistrategia | 17 |
| 2.9.2 Jätehuoltoala | 17 |
| 2.9.3 Yhtiöoikeus | 17 |
| 2.9.4 Yritysvastuu | 18 |
| 2.9.5 Yritysten välisten sopimussuhteiden sääntely | 18 |

| | | |
|--------|---|----|
| 2.9.6 | "Temuttaminen" | 18 |
| 2.9.7 | Pk-yritysten varautuminen | 19 |
| 2.10 | Yrityslainsäädännön EU-hankkeet | 19 |
| 2.10.1 | Kuluttajansuoja | 19 |
| 2.10.2 | Tietosuoja | 19 |
| 2.10.3 | Maksukyvyttömyys | 19 |
| 3 | Elinkeinopoliittikka | 19 |
| 3.1 | Elinkeinopoliittikan tavoitteet | 19 |
| 3.1.1 | Uudet työllisyysalueet | 19 |
| 3.1.2 | Valtion aluehallinnon uudistus | 20 |
| 3.1.3 | Team Finland -uudistus | 21 |
| 3.1.4 | Yritysten vientikysely | 21 |
| 3.1.5 | Teollisuuspoliittinen strategia | 21 |
| 3.1.6 | Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmat | 22 |
| 3.1.7 | Reilun kilpailun lisääminen | 23 |
| 3.2 | Kunta- ja aluevaikuttaminen | 23 |
| 3.2.1 | Kunnallisvaalit 2025 | 23 |
| 3.2.2 | Hyvinvointialuevaalit 2025 | 24 |
| 3.2.3 | Soten yksikkökustannuslaskenta -hanke | 25 |
| 3.2.4 | Kunnallisjohdon seminaari | 25 |
| 3.2.5 | Elinvoimabarometri 2025 | 26 |
| 3.2.6 | Kuntajohtajan Yrittäjät-akatemia ja Yrittäjyyden Ykköskunta-koulutus | 26 |
| 3.2.7 | Yrityspalvelut ja yritysvaikutusten arviointi | 26 |
| 3.2.8 | Muu lainsäädäntövaikuttaminen | 26 |
| 3.3 | Tukea ja neuvontaa yrittäjille | 27 |
| 3.3.1 | Juridinen neuvontapalvelu | 27 |
| 3.3.2 | Hankintaneuvonta | 27 |
| 3.3.3 | Omistajanvaihdosten edistäminen | 28 |
| 3.3.4 | Omistajanvaihdosfoorumi | 28 |
| 3.3.5 | Kulttuuri- ja luovien yritysten myyntikunnon ja omistajanvaihdosten edistäminen | 29 |
| 3.3.6 | Omistajanvaihdos yrityksen kansainvälistymisen työkaluna -hanke | 30 |
| 4 | Järjestö | 30 |
| 4.1 | Kolmiportainen järjestö | 30 |
| 4.1.1 | Tavoitteet | 30 |
| 4.1.2 | Yhteistyö järjestön sisällä | 31 |
| 4.1.3 | Paikallisyhdistystoiminta | 31 |
| 4.1.4 | Luottamushenkilökoulutus | 32 |
| 4.1.5 | Valiokunnat ja verkostot | 33 |
| 4.2 | Toimialajärjestötoiminta | 33 |
| 4.3 | Teemakohtainen toiminta | 34 |
| 4.3.1 | Yksinyrittäjät | 34 |
| 4.3.2 | Nuoret Yrittäjät | 35 |
| 4.3.3 | Maahan muuttaneet yrittäjät | 36 |
| 4.3.4 | Luovan alan yrittäjät | 36 |
| 4.3.5 | Opiskelijajäsenet | 37 |

| | | |
|-------|--|----|
| 4.3.6 | Seniorijäsenet | 38 |
| 4.4 | Jäsenyys järjestössä | 38 |
| 4.4.1 | Jäsenhankinta | 38 |
| 4.4.2 | Jäsenhankinnan kehityshankkeet | 38 |
| 4.4.3 | Jäsenkokemus | 38 |
| 4.4.4 | Raportointi | 39 |
| 5 | Viestintä ja markkinointi | 39 |
| 5.1 | Viestintä | 39 |
| 5.1.1 | Mediaviestintä | 39 |
| 5.1.2 | Jäsenviestintä | 40 |
| 5.1.3 | Sisäinen viestintä | 40 |
| 5.1.4 | Sosiaalinen media | 40 |
| 5.1.5 | Verkon kehittäminen ja Yrittäjät-mobiilisovellus | 41 |
| 5.2 | Markkinointi | 41 |
| 5.3 | Tapahtumat, koulutukset, palkitsemistuotteet ja kumppanuudet | 42 |
| 5.3.1 | Tapahtumat | 42 |
| 5.3.2 | Koulutukset, verkkokurssit, seminaarit = Yrittäjät-akatemia | 42 |
| 5.3.3 | Palkitseminen | 42 |
| 5.3.4 | Kumppanuudet | 42 |
| 6 | Hallinto | 43 |
| 7 | Luottamustoimet | 43 |
| 7.1 | Valtuusto | 43 |
| 7.2 | Hallitus | 47 |
| 7.3 | Työmarkkinavaltuuskunta | 48 |
| 7.4 | Valiokunnat | 49 |

Toimintakertomus 2025

1 Johdanto

Vuosi 2025 oli haastava yrittäjille. Haastavuutta lisäsi kansainvälinen politiikka. Sota Ukrainassa jatkui ja lisäsi epävarmuutta Euroopassa. Yhdysvaltojen presidentti Donald Trump lähti poukkoilevalla tullipolitiikalla siirtämään teollista tuotantoa Yhdysvaltoihin. Hän käytti tulleja myös muun voimapolitiikan työkaluna. Yhdysvaltojen poliittiset ja taloudelliset suhteet Eurooppaan heikentyivät, mikä osaltaan lisäsi poliittista ja taloudellista epävarmuutta myös Suomessa.

Suomessa hartaasti odotettua talouskasvua ei saatu, vaikka loppuvuodesta oli nähtävillä pieniä merkkejä paremmasta. Vaikeudet näkyivät pk-kentässä korkeina konkurssilukuina ja maksuvaikeuksina. Tilanne paheni loppuvuotta kohti.

Suomen julkisen talouden velkaantuminen jatkui eikä hallitus onnistunut siitä kääntämään, kun kasvua talouteen ei saatu. Hallitus yritti hakea kasvua alentamalla korkeimpia ansiotuloveroja ja lupaamalla alentaa 2027 alusta yhteisöveroa. Verohelpotukset ovat toivottuja ja tarpeen. Aika näyttää, onko niistä kiihdyttämään talouden kasvua.

Hallitus edisti valtaosaa ohjelmansa yrittäjämynönteisistä kirjauksista. Suomen Yrittäjät huolehti, että esitykset eivät vesittyisi valmistelussa ja menisivät läpi myös eduskunnassa. Moni työmarkkinuudistus – kuten työrauhasääntelyn uudistaminen ja paikallisen sopimisen edistäminen – saatiin maaliin, ja osa on vielä tulossa tämän vaalikauden aikana. Yrittäjille tärkeän hankintalain valmistelu eteni, vaikka esityksen antaminen eduskunnalle jäi vuodelle 2026.

Yrittäjille keskeisen yrittäjien eläkelain (YEL) uudistusta valmisteltiin. Selvitysmies Jukka Rantalan raportti julkistettiin loppuvuodesta. Se oli pettymys. Hallitus kuitenkin vakuutti, ettei Rantalan ehdotus ole sen valmisteleman YEL-uudistuksen lähtökohtana.

Taloudellisesti vuosi oli Suomen Yrittäjille kohtuullinen. Tulos oli budjetoitu, mutta on syytä todeta, että menot ovat tuloja suuremmat, ja positiivinen tulos mahdollistui sijoitustoiminnan tuottojen ansiosta. Erityisen myönteistä oli jäsenkehitys. Yrittäjät sai 9 258 uutta jäsentä. Jäsenmäärän kasvu oli 664, mikä on paras tulos vuosikymmeneen.

1.1 Prioriteetit 2025

Suomen Yrittäjillä oli vuodelle 2025 neljä prioriteettia.

1. Alue- ja kuntavaalit. Teimme vaaliohjelman ja jalkautimme sitä puolueisiin ja kuntiin. Tavoite oli lisätä yrittäjävaltuutettujen määrää edellisvaaleista. Valituista kuntien valtuutetuista on yrittäjiä 23 prosenttia ja hyvinvointialueiden valtuutetuista 16 prosenttia. Kuntien yrittäjävaltuutettujen osuus oli sama kuin edellisissä vaaleissa, aluevaltuutettujen osuus laski 20 prosentista. Vaalien jälkeen vaikutimme siihen, että kunnissa ja hyvinvointialueilla tehtäisiin mahdollisimman laadukasta elinvoimapolitiikkaa.

2. Hallitusohjelman toimeenpano. Vaikutimme siihen, että hallitus toteutti määrätietoisesti ohjelmaansa terveen talouspolitiikan ja yrittäjämönteisen veropolitiikan, työmarkkinauudistusten, kasvun ja kilpailun lisäämisen osalta. Moni yrittäjille tärkeä uudistus – kuten paikallisen sopimisen edistäminen - eteni. Tuntuva osa uudistuksista on vielä kesken. Vaikka hallitus teki yrittäjämönteistä politiikkaa, kansainvälisen politiikan epävarmuus ja kuluttajien pelot söivät Suomen talouskasvun edellytyksiä.

3. Jäsenmyynti ja -kokemus. Tavoite oli vahvistaa jäsenmyyntiä ja saada myytyä 2025 uusia jäsenyyksiä 9000 ja samalla kasvatettua jäsenmäärää. Pyrimme pienentämään poistumaa panostamalla jäsenkokemukseen, jäsenpalveluun ja toiminnan kehittämiseen. Kehitimme järjestön verkostoitumispalveluita ja Yrittäjät-akatemiaa kautta yrittäjien osaamisen vahvistamista. Tavoitteet jäsenmyynnin ja -määrän osalta ylittyivät selvästi. Jäsenhuollon osalta tavoitteet eivät kaikilta osin toteutuneet.

4. Laatu ja tehokkuus -hanke. Vahvistimme järjestön tehokkuutta laajentamalla yhteistä talous- ja tietohallintoa sekä rakentamalla yhteisen jäsenpalvelumallin. Panostimme luottamushenkilöiden koulutukseen ja osaamiseen järjestön vaikuttavuuden ja tulevaisuuden varmistamiseksi. Edelleen osa aluejärjestöistä on yhteisen taloushallinnon ulkopuolella, mikä ei edistä järjestön resurssien tehokasta käyttöä ja aluejärjestöjen keskittymistä toimintaan, joka luo eniten arvoa jäsenyrittäjille.

2 Talouspolitiikka, verotus, osaaminen ja digitalisaatio ja kv-asiat

2.1 Vaikuttamisen yleiskuva

Vuonna 2025 keskityimme tukemaan hallituksen toimia julkisen talouden tasapainottamisessa ja kansantalouden kasvupotentiaalin hyödyntämisessä. Hallitus pyrki vuonna 2025 tekemään laajasti toimia julkisen talouden tasapainottamiseksi. Pyrkimys jatkaa julkisen talouden tasapainottamista oli tärkeää, jotta velkaantuminen olisi saatu taittumaan. Tässä ei kuitenkaan onnistuttu, minkä vuoksi Euroopan komissio ehdotti Suomea liiallisen alijäämän menettelyyn joulukuussa 2025.

Haastavasta julkisen talouden tilanteesta huolimatta hallitus päätti merkittävistä veronalennuksista kevään 2025 puoliväliriihessä. Tavoitteemme verotuksen painopisteen siirtäminen työn ja yrittämisen verotuksesta kohti haittoja ja kulutusta toteutui hallituksen päätöksissä osittain. Vuoden 2025 aikana aloitimme Suomen Yrittäjien uuden veropoliittisen ohjelman valmistelut ja ohjelman hyväksyttiin vuoden 2026 alussa.

Julkisen talouden tasapainotuksen ohella talouden kasvupohjan parantaminen pienentää tulevia säästö- ja veropaineita. Tuimme hallitusta toimissa, joilla talouden kasvupotentiaalia lisättiin työn tarjontaa kasvattavilla toimilla. Niin ikään nostimme keskusteluun työ- ja koulutusperusteisen maahanmuuton merkityksen yhä tärkeämpänä työvoiman saatu- vuutta turvaavana toimenä. Etsimme ratkaisuja myös syntyvyyden kasvun tukemiseksi valmistelemalla ensimmäistä Suomen Yrittäjien perhepoliittista ohjelmaa.

Työn määrän lisäksi työn laatuun on kiinnitettävä huomiota. Korostimme osaavan työvoiman lisäämisen ja teknologian paremman hyödyntämisen merkitystä julkisella ja

yksityisellä sektorilla väestön ikääntyessä. Edistimme pitkäjänteisesti kilpailun lisäämistä ja markkinoiden avaamista koti- ja ulkomailta korostaen niiden olevan myös keskeisiä kestävän talouskasvun kulmakiviä. Haasteena 2025 olivat sekä EU:n sisäiset esteet reilulle kilpailulle että EU:n ja muiden maiden väliset kaupan rajoitteet sekä tullit.

Ilmasto- ja luontokatokysymyksiin ehdotettiin markkinaehtoisia ja kustannustehokkaita ratkaisuja pistemäisen sääntelyn sijaan. Kohtuuttomia tilanteita yksittäisille toimijoille tai aloille esitettiin ehkäistäväksi väliaikaisilla kompensatiovälineillä. Korostimme Suomen mahdollisuutta nousta puhtaan energian suurvallaksi globaalilla tasolla. Erityisen tärkeänä pidimme tarvetta huolehtia ydinvoiman kohtuullisesta sääntelystä kotimaisella ja EU-tasolla sekä tehokkaiden lupamenettelyiden edistämistä tuulivoimahankkeiden osalta valtakunnallisesti ja paikallisesti.

Näkemyksemme mukaan reilun kilpailun lisääminen kotimaassa parantaa kasvupotentiaalia. Lisäksi vaadimme valtioneuvoston politiikan rajoittamista EU:ssa, koska se on erityisen tärkeää pienen avoimen talouden pienille ja keskisuurille yhtiöille. Tuoreen komission ja EU-parlamentin linjauksiin vaikuttaminen olivat tärkeitä edunvalvontatehtäviä 2025.

2.2 Kestävän kasvun edistäminen ja rahoituksen kehittäminen

2.2.1 Pk-yritysten kestävä kasvu perustuu vastuulliseen liiketoimintaan

Rohkaisimme pk-yrityksiä panostavat kestäväan tuotantoon, sillä ne kohtaavat vastuullisen liiketoiminnan vaatimukset laaja-alaisesti. Pärjääminen markkinoilla edellyttää paitsi eri sidosryhmien vastuullisuustavoitteiden huomioon ottamista myös yhä useammin oman vastuullisuuden aktiivista kehittämistä. Esimerkiksi suurten yritysten vastuullisuusraportointi edellyttää monilta arvoketjuissa toimivilta pk-yrityksiltä kykyä raportoida oman toimintansa vastuullisuudesta. Lisäksi EU:n kestäväan rahoituksen taksonomia tarkoittaa sitä, että puutteet vastuullisuudessa voivat olla yhä suuremmassa määrin lainansaannin ja investointien este jatkossa.

Tuimme itse ja yhdessä eri yhteistyötahojen kanssa pk-yritysten kykyä raportoida vastuullisuudesta sekä siten turvata toimintaedellytykset ja luoda vastuullisesta liiketoiminnasta kilpailukykyä. Vaikutimme EFRAG:ssa siihen, että vastuullisuusraportoinnissa otetaan aiempaa paremmin huomioon pk-yritysten resurssit. Ajoimme raportointijärjestelmien rakentamista sellaisiksi, että ne soveltuvat tarvittavalta osin pk-yrityksille. Vaikutimme Euroopassa ja kansallisesti siihen, että vastuullisuusraportointia kehitetään pk-yrityksystävälliseksi.

Samaan aikaan tuimme sitä, että pk-yritykset kykenevät entistä paremmin tunnistamaan vastuullisuudesta ja kestävästä kehityksestä syntyvää liiketoiminnallista hyötyä. Pyrimme varmistamaan sen, että pk-yrityksille on tarjolla sopivia työkaluja yritysten kestäväan liiketoiminnan tunnistamiseen ja vahvistamiseen sekä siten oman kilpailukyvyn parantamiseen. Edistimme sitä, että pk-yritykselle on tarjolla välineitä jalkauttaa, tunnistaa ja raportoida kestävä kehitys ja vastuullisuus osana liiketoimintaa.

2.2.2 Pk-yritysten maksu- ja rahoituspalvelut on turvattava ja niitä on kehitettävä

Kuluvan vuosikymmenen kriisit ja niistä seuranneet talouden haasteet ovat heikentäneet pk-yritysten asemaa rahoitusmarkkinoilla. Pk-yritysten muuttuneesta tilanteesta kertoo se, että monilla pk-yrityksellä on haasteita maksu- ja rahoituspalvelujen saannissa. Ilman tunnistettavaa syytä uusille pk-yrityksille ei tarjota maksu- ja rahoituspalveluja. Lisäksi joidenkin jo pitkään toimineiden pk-yritysten asiakkuus on lopetettu perustelematta.

Yrittäjyyden ja yritystoiminnan mahdollistamiseksi vaadimme, että pk-yrityksillä tulee olla oikeus yrittämisen kannalta välttämättömiin peruspankki- ja maksupalveluihin. Valtiovarainministeriön työryhmä kuuli vaatimuksemme ja esittää mietinnössään pienille yrityksille oikeutta peruspankkipalveluihin.

Samaan aikaan edistimme sitä, että rahoituslainsäädäntöä valmisteltaessa Suomi ajaa omien kansallisten erityispiirteidensä huomioon ottamista ja hyödyntää täysimääräisesti käytettävissä olevat joustot ja lievennykset.

Euroopassa rahoituslainsäädäntöä kehitettiin vuonna 2025 useilla hankkeilla. Pankkien riskinkantoa rajoitettiin sekä yleisesti että erityisesti kestävyysriskien osalta. Korostimme valmistelun aikana sitä, miten hankkeissa alhaisen riskin erien huomiotta jättäminen vaikuttaisi positiivisesti talouskasvuun ja puhtaan siirtymän investointien rahoitukseen erityisesti pk-sektorilla. Pk-yritysten rahoituksen turvaamiseksi kävimme jatkuvaa vuoropuhelua Euroopan komission, pankkiviranomaisen ja keskuspankin kanssa liittyen rahoituslainsäädännön kehittämiseen.

Tuimme välttämättömänä pitämämme pääomamarkkinaunionin kehittämistä. Kasvun ja kilpailukyvyn näkökulmasta korostimme, että se edellyttää aitojen, toimivien pääomamarkkinoiden luomista Eurooppaan. Toimivat pääomamarkkinat ovat avain saada yksityiset pääomat vauhdittamaan talouden rattaita ja rahavirrat liikkumaan jäsenmaiden välillä. Kävimme vuoropuhelua Euroopan komission, Euroopan parlamentin ja kansallisten viranomaisten kanssa nopeuttaakseen pääomamarkkinaunionin syntyä.

2.3 Verotus

2.3.1 Verojärjestelmän kannustettava yrittäjyyteen

Jatkoimme vaikuttamista kannustavan ja yrittäjäriskin huomioivan verotuksen puolesta. Korostimme, että Suomen tulee huolehtia yritysten kilpailukyvästä yrittäjyyteen, yrityksen kasvattamiseen ja työllistämiseen kannustavalla verojärjestelmällä. Ennustettava, johdonmukainen ja vakaa verotuksellinen toimintaympäristö tukee yritysten liiketoimintaa ja investointien suunnittelua. Kevään puoliväliriihen päätökset työn verotuksen keventämisestä ja yhteisöverokannan alentamisesta parantavat verotuksen kannustavuutta ja tukevat investointeja. Korostimme, että yhteisöverokannan alentaminen 1.2027 alkaen on tärkeää toteuttaa päätetyn mukaisesti. Yrittäjyyden kannusteiden kannalta oli myös tärkeää, ettei puoliväliriihessä tehty päätöksiä osinkoverotuksen kiristämisestä tai yrittäjävähennyksen leikkaamisesta.

Puoliväliriihessä julkista taloutta päätettiin sopeuttaa myös veronkiristyksin. SY toi esiin, että verovapaan polkupyöräedun poistaminen on esimerkki poukkoilevasta veropolitiikasta, kun muutamia vuosia voimassa ollut etu yllättäen päätettiin poistaa. Miljardiluokan veronkevennyksiin nähden päätös on ymmärrettävä. Vaadimme kuitenkin lakiin siirtymäaikaa muutoksen haitallisten vaikutusten pehmentämiseksi, mikä toteutui.

Pidimme esillä, että jatkuvat arvonlisäveromuutokset lisäävät yritysten hallinnollista taakkaa ja kustannuksia. Erityisesti yksinyrittäjien toimintaedellytykset heikentyvät verokantakorotuksista, kun niitä ei kyetä vyöryttämään hintoihin. Jatkoimme vaikuttamista siihen, että arvonlisäveron vähäisen toiminnan raja nostetaan 30 000 euroon.

2.3.2 Verotusmenettelyn kehittämisessä otettava huomioon yritysten tarpeet

Vaikutimme siihen, että verotusmenettelyjä kehitetään asiakaslähtöisesti, ennakoitavasti sekä erilaisten ja eri kokoisten yritysten tarpeet ja valmiudet realistisesti huomioon ottaen. Verotuksen maksamista yksinkertaistettiin ja selkeytettiin hallitusohjelmaan perustuvan veronkannon sujuvoittamista ja verotuksen ennakoitavuutta parantavan hankkeen ehdotusten pohjalta.

Vastustimme sähköistä tiedoksiantoa veroasioissa koskevaa lakiesitystä ja vaadimme muutoksia, koska ehdotettu kokonaisuus on vaikeaselkoinen ja osin oikeusturvaa vaarantava. Eduskunnan perustuslakivaliokunta edellyttikin muutoksia ehdotettuun sääntelykokonaisuuteen, jotta esitys voidaan käsitellä tavallisessa lainsäätämisyksessä.

2.3.3 Kansainvälinen verotus

Arvonlisäverotus digiaikana -direktiivin kansallista täytäntöönpanoa silmällä pitäen korostimme pk-yritysten tarpeet ja liiketoimintaedellytykset huomioon ottavan toteutusta.

2.4 Osaaminen, innovaatiot ja digitaalisuus

2.4.1 Osaamis- ja koulutuspolitiikka

Edistimme osaamis- ja koulutuspolitiikkaa, joka varmistaa, että pienet ja keski-suuret yritykset löytävät osaavaa työvoimaa ja voivat kehittää yrittäjän omaa ja työntekijöiden osaamista ja yrityksensä toimintaa sekä päästä kasvun tielle muuttuvissa olosuhteissa.

Vaikutimme opetus- ja kulttuuriministeriön työryhmissä jatkuvan oppimisen ja tutkintoa pienempien osaamiskokonaisuuksien kehittämiseen ja työelämäyhteistyön edistämiseen, oppisopimuskoulutuksen kehittämiseen ja yrittäjän oppisopimuksen tunnettavuuden lisäämiseen. Vahvistimme ymmärrystä yritysten osaamistarpeista eri koulutusasteilla.

Toimme esiin yrittäjyyskasvatuksen merkitystä koko koulutusjärjestelmässä. Osallistuimme aktiivisesti yrittäjyyskasvatukseen ja talousosaamisen valtakunnallisten linjausten päivittämiseen opetus- ja kulttuuriministeriön työryhmässä. Edistimme lukiokoulutukseen yrittäjyyden lukiodiplomia, jonka valmistelu käynnistyi opetushallituksessa. Osallistuimme yrittäjyyden ammattitutkinnon kehittämiseen, jossa kehitettiin koko yrittäjyyden elinkaarreen liittyviä tutkinnon osia, joita voi yhdistää eri ammatillisiin tutkintoihin. Teimme kouluvierailuja, joissa puhuimme yrittäjyyskasvatuksen merkityksestä. Kannustimme

yrittävien vierailuilla yrityksiä yhteistyöhön oppilaitosten kanssa ja oppilaitosvierailuilla koulutuksen järjestäjiä yritysyhteistyöhön.

Vahvistimme Yrittäjien ääntä vaikuttamalla valtion korkeakoulutuksen ja tutkimuksen viisiyhteistyöhön. Tapasimme päättäjiä ja virkakuntaa aiheesta useasti niin asiantuntijoiden kuin osaamisen valiokunnan toimesta.

Kuntavaaleihin menimme ajatuksella ”koko kylä kasvattaa yrittäjäksi”. Yrittäjyyskasvatus on strateginen investointi tulevaisuuteen, joka vahvistaa luovuutta, vastuullisuutta, työelämätaitoja ja yrittäjämäistä asennetta varhaiskasvatuksesta korkeakouluun. Ehdotimme kouluun yrittäjyyskerhoja, yrittäjäkummeja ja yhteistyön tiivistämistä yritysten kanssa. Tarvitaan sujuva koulupolku, jossa osaaminen, sivistys ja yrittäjyysvalmiudet tukevat uusien yritysten syntyä, työllisyyttä ja kuntien elinvoimaa.

2.4.2 Innovaatiopolitiikka

Innovaatiopolitiikan sektorilla vaikutimme siihen, että hallitus toimeenpanee parlamentaarisen TKI-työryhmän esityksiä. Näistä yrittäjien kannalta tärkeimmät ovat T&K-rahoituslain nojalla yrityksille kohdistuvat TKI-tuet sekä laaja ja pysyvä T&K-verovähennys. Samalla vaikutimme siihen, että erityisesti pk-yritysten TKI-toiminnan kannusteita ja palveluja kehitetään sekä pk-yritysten ja korkeakoulujen innovaatioyhteistyötä syvennetään. Kävimme aktiivisesti vuoropuhelua korkeakoulujen edustajien kanssa yrityspalveluiden kehittämisestä ja yritysyhteistyön edistämiseksi. Kävimme myös vuoropuhelua työ- ja elinkeinoministeriön kanssa pk-yrityksille suunnatusta uudesta rahoitusinstrumenttikokeilusta, joka tulee voimaan 2026. Pyrimme myös turvaamaan innovaatorahoituksen huomioimista T&K-rahoituksessa yhdessä muiden elinkeinoelämän järjestöjen kanssa.

Vahvistimme tutkimustoimintamme kautta ymmärrystä pk-yritysten TKI-toiminnan tilanteesta ja tarpeista, ml. Pk-yritysbarometrilla.

2.4.3 Digipolitiikka

Digipolitiikassa keskityimme edistämään toimia, jotka vahvistavat pk-yritysten valmiuksia ottaa käyttöön uutta digitaalista teknologiaa ja vauhdittavat julkisen sektorin digitalisaatiota sekä vähentävät yritysten hallinnollista taakkaa. Vaikutimme osaltamme siihen, että nämä toimenpiteet hallitusohjelmassa tulivat täytäntöön ja pidimme esillä pk-yritysten poikkeuksellista asemaa digitalisaation kehityksessä.

Paransimme tutkimustemme kautta ymmärrystä pk-yritysten digitalisaation tilanteesta ja tarpeista. Pk-yritysbarometrissa uudistimme digikysymykset ja lisäsimme uudet tekoälykysymykset. Lisäksi tutkimme yritysten tekoälyosaamista erillisellä yrittäjägallupilla.

Jatkoimme vaikuttamista Yrityksen digitalous -yhteistyöryhmässä, joka edistää taloushallinnon automaatiota ja talouden reaaliaikaistumista keskittyen liiketoiminnan transaktioidokumenttien digitalisointiin.

Vaikutimme aktiivisesti EU:sta tulleen digisääntelyn toimeenpanoon Suomessa. Erityisesti peräänkuulutimme byrokratian ja vastuiden kohtuullistamista tekoälyasetuksen ja datasäädöksen toimeenpanossa. Lisäksi vaikutimme Suomen kantaan komission

ehdottamaan digiomnibusin sisältöihin, jotta ehdotetut kevennykset palvelisivat paremmin nimenomaan pienempiä yrityksiä.

Kunta- ja aluevaaleissa kampanjoimme digikyvykkäämpien kuntien puolesta. Digikyvykäs kunta panostaa tekoälyn tuomiin mahdollisuuksiin ja aktiivisesti osallistuu tekoälykokeiluihin, investoi digitaalisiin palveluihin kuntalaisille ja yrityksille, päivittää henkilökunnan tietoturvaosaamista sekä kasvattaa päätöksenteon läpinäkyvyyttä ottamalla käyttöön digitaalisia vaikuttamisen työkaluja, kuten aloitepalvelun, yhteydenottolomakkeen ja valtuustojen live-lähetykset.

2.5 Liikenne-, kaupunki- ja ilmastopolitiikka

2.5.1 Liikennepolitiikan vahvistettava yritysten kilpailukykyä

Liikenne on yrityksille elinehto, toimialasta riippumatta. Asiakkaiden, työntekijöiden ja yrittäjien kuten myös tavarankulun tulee liikkua luotettavasti ja sujuvasti. Koko liikennejärjestelmän toimivuus on merkityksellinen kilpailukykytekijä yritystoiminnassa. Keskeisiä liikennepolitiikan kysymyksiä pk-yritysten näkökulmasta ovat tie- ja katuverkon päivittäinen toimivuus ja kunto, liikenteen verotus, liikenteen käyttövoimien edistäminen, liikennepalvelujen julkiset hankinnat sekä sääntelyn kehitys EU:ssa ja kansallisesti.

Liikenneinfrastruktuurin ja liikennepalvelujen pitää toimia joka päivä, ja liikenneverkkojen kunnosta pitää huolehtia. Tie- ja katuverkon liikennöitävyyttä haastaa aiempaa enemmän myös ilmastonmuutoksen mukanaan tuomat säävaihtelut. Vaikutimme hallitukseen, jotta huomio pysyisi haastavassakin taloudellisessa tilanteessa pitkäjänteisessä nykyisen liikenneinfran korjaamisessa, eikä uusien, kustannustehokkuudeltaan heikompien hankkeiden käynnistyksissä.

Osallistuimme aktiivisesti liikenteen rahoitus- ja verotusuudistuksen valmisteluun ja haimme yhteistyössä eri toimijoiden kanssa pk-yrityksille soveltuvia ratkaisuja ja vakaata toimintaympäristöä. Tuimme omalla osaamisellamme vaikutusarvioiteja elinkeinoelämän näkökulmasta.

Toinen olennainen kansallisen lainsäädännön reformi oli liikennepalvelulain uudistus taksilainsäädännön osalta. Vaikutimme lainsäädäntöön ja toimintamalleihin siten, että markkinat pääsevät kehittymään suotuisasti erilaisissa yrityksissä ja liiketoimintamalleissa.

Orpon hallitusohjelmaan on kirjattu tavoite kehittää julkisesti tuettuja liikennepalveluja siten, että palvelujen järjestämiseen suunnatuista resursseista saadaan mahdollisimman suuri lisäarvo. Kokeilulainsäädäntö julkisesti tuettujen henkilökuljetusten tietopohjan kehittämiseksi on kehitystyön ensimmäinen vaihe. Vaikutimme hallitukseen, että julkisesti rahoitettujen kuljetusten kokonaisuuden kehittämisessä huomioidaan liikennepalvelujen tuottajayritysten näkökulma ja liiketoiminnan edellytykset eri puolilla Suomea. Hyvinvointialueiden liikennepalvelujen kilpailutusperiaatteet ja niiden uusiminen ovat avainasemassa reilun kilpailun toteutumisessa.

Liikenteen käyttövoimamurros on aktiivisessa vaiheessa. Vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfra ja kaluston osalta vaikutimme toimintamalleihin ja valtion rahoitusvälineisiin, joiden avulla pk-yrittäjät pystyvät osaltaan toimeenpanemaan vihreää siirtymää.

EU:n liikennepolitiikassa lisäsimme yhteistä ymmärrystä Suomen erityispiirteistä kuten pitkistä kuljetusmatkoista ja ohuista liikenneverroista. Kokonaisturvallisuuden ja huoltovarmuuden näkökulmasta vaihtoehtoisten ulkomaankaupan reittien vahvistaminen ja EU-rahoituksen hyödyntäminen tulevat olemaan vahvasti esillä lähivuosina. Teollisuuspolitiikan osana kansainvälisten toimitusketjujen kilpailukyky on varmistettava. Säädännön soveltuvuutta pk-yrityksille ja päällekkäisen säädännön välttämistä on edistettävä jatkuvasti. Vahvistimme pk-yritysten tarpeiden huomioon ottamista EU-valmistelussa ja päätöksenteossa verkostoitumalla eri toimijoiden kanssa sekä tietopohjaa tuottamalla.

2.5.2 Kaupunkipolitiikka yritysten kasvun virittäjänä

Suomen alueet ja kunnat erilaistuvat. Suomen asukasmäärä kasvaa edelleen, ja kasvu keskittyy noin viidesosaan kunnista. Kehitykseen vaikuttavat kunnan ikärakenne sekä maahanmuuton määrä ja sijoittuminen. Jokaisessa Suomen kunnassa elinvoima rakennetaan vahvuuksista ponnistaen.

Vahvistimme yrittäjyyden edellytyksiä kaupungeissa alueidensa vetureina. Teimme kaupunkipoliittisen ohjelman, joka puhuttelee aiempaa vahvemmin kaupungeissa toimivia yrityksiä mukaan järjestön toimintaan. Laadimme ohjelman vuorovaikutuksessa aluejärjestöjen ja sidosryhmien kanssa ja julkaisimme sen kuntavaalien jälkeen avittamaan kuntastrategioiden valmistelua.

Kaupunkipolitiikalla vahvistimme järjestön vaikuttavuutta ja yrittäjien toimintaedellytyksiä kaupunkien monipuolisessa toimintaympäristössä. Paneuduimme muun muassa kaavoitukseen, asunto- ja toimitilamarkkinoiden toimivuuteen, liikenneratkaisuihin ja reilun kilpailun edellytyksiin sekä eri toimialojen yritysten kilpailukykyyn. Yritystoiminnan menestys kaupungeissa sataa valtion laariin ja on koko kansakunnan etu.

2.5.3 Pk-yritykset torjumassa ilmastonmuutosta ja luontokatoa

SY vaikutti laajasti ilmasto- ja energiapolitiikkaan 2025 aikana. Päätäjille ja viranomaisille korostettiin markkinaehtoisin ratkaisuihin panostamisen ja uuden teknologian kehittämisen tärkeyttä tehokkaiden ilmastotoimien ja kiertotalouden edistämisessä.

EU:n ilmasto- ja kiertotaloustoimien täytäntöönpano jatkui tiiviinä 2025. Teimme euroopalaisen kattojärjestömmme kanssa vaikuttamistyötä sen eteen, että päästövähennystoimet olisivat markkinalähtöisiä ja kustannustehokkaita. Lisäksi huolehdimme, että pienet yritykset otetaan huomioon päätöksenteossa ja lakien valmistelussa. SY muistutti aktiivisesti päättäjiä oikeudenmukaisen siirtymän tärkeydestä myös yrittäjien kohdalla.

Tuimme hallitusta yrittäjyyttä edistävän energia- ja ilmastopolitiikan toteuttamisessa. Vaikutimme siihen, että Suomen päästövähennyksiä, energiaomavaraisuutta ja luonnon monimuotoisuutta tukevat hallitusohjelmakirjaukset toteutetaan pk-yritykset huomioiden.

Keskeisimmät ilmasto- ja energiavaikuttamisen toimet koskivat muun muassa Petteri Orpon hallituksen ohjelman ilmasto- ja energiakirjausten toimeenpanoa, EU:n vihreän kehityksen ohjelman teollisuussuunnitelmaa, nettonollateollisuutta koskevaa säädöstä, päästökaupan laajennuksen kansallista toimeenpanoa ja EU:n hiilirajamekanismia. Panostimme vahvasti esimerkiksi Suomen keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelmaan ja kansalliseen energia- ja ilmastosuunnitelmaan vaikuttamiseen. Varmistimme, että yrittäjien ääni kuului neuvotteluissa, työryhmissä ja lakien valmistelussa. Vaikuttamisessa painotettiin ilmastopolitiikan kustannustehokkuutta ja kattavia yritysvaikutusten arvioita.

Vaikutimme osaltamme siihen, että Suomessa tuotetaan jatkossakin riittävästi kestävä kasvun ja teollisten investointien edellyttämää edullista ja puhdasta energiaa. Sähkön tarjonta sekä sen mahdollistamat investoinnit ovat kriittisen tärkeitä myös teollisuuden arvoketjuissa toimiville pienille ja keskisuurille yrityksille.

Pk-yrityksillä on keskeinen rooli ilmastomuutoksen ja luontokadon torjunnassa. Sisämarkkinoiden lisäksi globaali kysyntä hiilineutraaleille teknologioille on valtava. Myös siirtymä kohti kiertotaloutta on tärkeä osa ilmastomuutoksen hillintää. Markkinaehtoiisiin ratkaisuihin panostamalla sekä uuteen teknologiaan satsaamalla saavutetaan tehokkaita ratkaisuja päästöjen vähentämisessä ja kiertotalouteen siirtymisessä. Huolehdimme, että niin Suomen kuin EU:n ilmasto- sekä tutkimus- ja innovaatiopolitiikka vauhdittavat suomalaisten pk-yritysten siirtymistä kohti vähähiilistä taloutta ja edistävät niiden kansainvälistä edelläkävijyyttä vähäpäästöisissä ratkaisuissa.

Pyrimme vaikuttamaan siihen, että jatkossa luontokadon torjunnasta ja ennallistamisesta saa asianmukaisen korvauksen. Ekosysteemien heikkenemistä tulisi pyrkiä ehkäisemään ekologisella kompensatiolla ja luontopääoman hinnoittelulla. Puhuimme sen puolesta, että yritystukijärjestelmä kannustaisi innovaatioiden lisäksi luonnon ja sen ekosysteemipalvelujen vahvistamiseen ja ylläpitämiseen. Pk-yritysten tulisi saada riittävä korvaus yhteisen hyvän tuottamisesta ja luontoarvojen huomioimisesta toiminnassaan.

Yritysten tiedontarpeet ilmasto- ja ympäristövaatimuksista sekä energiamarkkinoista kasvavat jatkuvasti. SY edisti yritysten tietoisuutta toimintaympäristön muutoksista webinaarien, valiokuntakokousten ja artikkeleiden välityksellä. SY oli mukana esimerkiksi työ- ja elinkeinoministeriön nimittämässä hiilirajamekanismityöryhmässä ja pääministerin puheenjohtamassa Suomen kestävä kehityksen toimikunnassa, joissa välitimme tietoa yrittäjien toiveista ja tarpeista.

2.5.4 EU-edunvalvonta Brysselissä

Vuonna 2025 EU-toimiston palasi vaalikauden jälkeen EU-lainsäädäntöön keskittyvään edunvalvontaan, kun komissio julkaisi alkuvuonna monivuotisen työohjelmansa. Jatkoimme vaikuttamista komission työohjelmien aloitteiden sisältöön tuoden Suomen Yrittäjien EU-vaaliohjelman tavoitteita EU-toimielinten agendalle. Työmme edellytti jatkuvaa dialogia EU-toimielinten kanssa, ja tämän osalta keskityimme vahvistamaan suhteitamme erityisesti uuteen Euroopan parlamenttiin.

Määrittelimme komission monivuotisen ja vuosittaisten työohjelmien pohjalta prioriteetit Yrittäjien vuoden 2025 Brysselissä sekä kotimaassa tehtävään EU-edunvalvontaan.

Keskityimme erityisesti pk-yritysten painopisteiden mukaan tuomiseen EU:n kilpailukyky-agendalle, EU:n sisämarkkinastrategiaan sekä EU:n sääntely- ja hallinnollisen taakan keventämiseen tähtäävään työhön.

Vaikutimme vuoden aikana siihen, että yksi komission keskeisimmistä sääntelytaakan keventämiseen tähtäävistä aloitteista eteni EU-käsittelyssä maaliin. Omnibus I -paketti keventää pk-yritysten sääntelytaakkaa erityisesti kestävyysraportoinnin (CSRD) ja toimitusketjujen huolellisuusvelvoitteen (CSDDD) osalta: velvoitteet kohdistetaan pääosin suuriin yrityksiin, raportointiaikatauluja lykätään ja pk-yrityksiin kohdistuvaa epäsuoraa raportointipainetta toimitusketjuissa vähennetään.

Pidimme aktiivisesti esillä myös EU:n maksuaikasääntöjä koskevaa lainsäädäntöuudistusta, mutta ehdotus on toistaiseksi jäänyt jumiin neuvostokäsittelyyn. Lisäksi valmistelimme ja toimitimme näkemyksiä useisiin komission valmisteilla oleviin hankkeisiin, kuten EU:n julkisten hankintojen lainsäädäntökehityksen uudistamiseen. Seurasimme aktiivisesti myös EU:n kauppapolitiikan kehitystä, jonka merkitys pk-yrityksille on kasvanut geopoliittisen epävarmuuden lisääntyessä.

Jatkoimme aktiivista yhteistyötä eurooppalaisen kattojärjestömme SMEunitedin kanssa osallistumalla järjestön valiokuntien ja työryhmien työhön. Tuimme myös puheenjohtaja Petri Salmisen mandaattia SMEunitedin puheenjohtajana. Salmisen puheenjohtajuuskausi jatkui vuoden 2025 loppuun, jonka jälkeen hänet valittiin jatkamaan järjestön hallituksen jäsenenä.

Puheenjohtaja Salmisen johdolla SMEunited toteutti vuoden aikana strategisen ennakointityön Vision 2040, joka esiteltiin järjestön 45-vuotisjuhlakonferenssissa. Työn tavoitteena on tukea SMEunitedia yrittäjämönteisen EU:n rakentamisessa 2040 mennessä.

Vaikutimme aktiivisesti myös Euroopan talous- ja sosiaalikomiteassa (ETSK) vahvistaen pk-yrityskysymysten näkyvyyttä komitean lausunnoissa ja muussa työssä. Edustajamme toimi ETSK:n pk-yritysryhmän puheenjohtajana toimikauden loppuun syyskuuhun 2025 saakka. Uudella ETSK-toimikaudella (2025–2030) SY:n edustaja Mira-Maria Danisman on nimetty kansainvälisen kaupan seurantakomitean puheenjohtajaksi.

Vastaanotimme Brysseliin totutusti useita asiantuntija- ja yrittäjäryhmiä.

2.6 Työmarkkina-, sosiaaliturva- ja yrityssääntely

2.6.1 Vaikuttamisen yleiskuva

Toimintavuonna keskityimme hallitusohjelmakirjausten edistämiseen ja toteuttamiseen. Monia työläisäädäntöön liittyviä hallituksen esitykset vietiin toimintavuoden loppupuolella eduskunnan käsiteltäväksi ja yksi keskeisimmistä hankkeista oli henkilöperusteisen irtisanomisen helpottaminen.

Sosiaaliturvan osalta jatkoimme hallitusohjelmakirjausten valmisteluun ja toimeenpanoon vaikuttamista, jotta työn vastaanottaminen olisi nykyistä kannattavampaa. Yrittäjän oman

sosiaaliturvan osalta tärkeä huomio keskittyi hallitusohjelman kirjaukseen YEL-järjestelmän kehittämisen arvioinnista ja ongelmien korjaamisesta.

Yrityslainsäädännössä osallistuimme hallitusohjelman toteuttamiseen esimerkiksi hallinnollisen taakan purkamisen, kilpailuoikeudellisen sääntelyn ja osakeyhtiösääntelyn kehittämisen osalta. Lisäksi pidimme esillä maksuehtosääntelyn kehittämistä niin, että lakia valvomaan asetettaisiin viranomainen. Pidimme myös voimakkaasti esillä nk. temuttamiseen liittyviä ongelmia ja esitimme ratkaisuehdotuksia ongelmien korjaamiseksi.

2.7 Työlainsäädäntö ja sosiaaliturva

2.7.1 Paikallinen sopiminen

Paikallista sopimista koskevat lainmuutokset astuivat voimaan vuoden 2025 alusta. SY viesti ja koulutti asiasta aktiivisesti ja lisäksi seurasimme lakimuutosten käytännön vaikutuksia. Pidimme myös esillä, että tarvetta ja keinoja mahdollistaa paikallinen sopiminen myös yhdessä henkilöstön tai henkilöstöryhmän kanssa arvioidaan ja selvitetään, kuten eduskunta lainsäädännön uudistamisen yhteydessä edellytti.

2.7.2 Työllistämisen esteiden purkaminen

Toimintavuoden aikana vaikuttaminen kohdistettiin pk-yritysten toimintaedellytysten parantamiseen, jota koskevia hallitusohjelman kirjauksia valmisteltiin monelta osin 2025. Määräaikaisen työsopimuksen tekemistä helpotetaan niin, että se voidaan tehdä vuodeksi ilman eri perustetta. Lomautusilmoitusaika puolitetaan, jotta muutoksiin on mahdollista reagoida nopeammin. Henkilöön liittyvää irtisanomisperustetta muutetaan niin, että työsopimuksen päättämiseen riittäisi jatkossa asiallinen syy – painavuutta ei enää edellytetäisi. Tämä lisää rohkeutta palkata työntekijöitä, kun yrittäjä tietää, että tarvittaessa henkilöstä pääsee asiallisesta syystä myös eroon.

Vaikutimme tiiviisti henkilöperusteisen irtisanomisen helpottamisen puolesta. Toimintavuonna lakimuutosta koskeva hallituksen esitys oli jatkovalmistelussa ja vaikutimme sitä koskevaan poliittiseen päätöksentekoon. Lakimuutos hyväksyttiin eduskunnassa joulukuussa 2025 ja se tuli voimaan 1.1.2026.

2.7.3 Hallitusohjelman ulkopuoliset hankkeet

Valmistelimme toimintavuoden aikana työterveyshuollon kehittämisohjelman, jossa teimme seuraavat ehdotukset: 1. Tehdään selvitys työturvallisuus- ja työterveyshuolto-lainsäädännöstä, jossa tunnistetaan työnantajalle aiheutuvat päällekkäiset velvoitteet. Arvioidaan mahdollisuuksia yhdistää tai keventää niitä ilman, että henkilöstön työturvallisuus heikkenee. 2. Lisätään laskutuksen läpinäkyvyyttä: Työterveyshuollon palveluntuottajat on veloitettava noudattamaan tietosuojavaltuutetun ohjeistusta, jotta työnantajalla on tosiasiallinen mahdollisuus arvioida laskutuksen sopimuksen mukaisuus ja oikeellisuus. 3. Uudistetaan palvelumalli ja puretaan velvoite: työnantajan lakisääteinen velvollisuus järjestää työterveyshuolto poistetaan.

Lisäksi osallistuimme useisiin työlainsäädännön valmistelua koskeviin hankkeisiin. Hallitus päätti puoliväliriihessä säästövapaata ja henkilöstön hallintoedustusta koskevista

muutoksista, joiden työryhmävalmistelu tapahtui vuoden 2025 aikana. Säästövapaan osalta kyse oli muutoksesta, jolla työnantaja voi päättää säästövapaan ajankohdasta. Hallintoedustusta koskien hallitus linjasi, että hallintoedustuksen soveltamisrajaa lasketaan 150 työntekijästä 100 työntekijään ja hallintoedustus on toteutettava joko hallituksessa tai johtoryhmässä. Pyrimme valmistelussa vaikuttamaan siihen, että hallintoedustus voitaisiin toteuttaa myös sopimusperusteisesti.

Vuonna 2025 valmisteltiin myös EU:n alustatyödirektiivin kansallista täytäntöönpanoa sekä palkka-avoimuusdirektiivin kansallista täytäntöönpanoa. Alustatyödirektiivin osalta huolta aiheutti erityisesti ns. työsuhdeolettaman toteuttaminen Suomen lainsäädännössä sekä se, kuinka laajasti tuleva alustatyötä koskeva laki koskee erilaisia toimialoja ja toimintoja, joissa käytetään digitaalisia välineitä. SY:n tavoitteena on ollut varmistaa, että direktiivi implementoidaan minimisääntelynä eikä direktiivi vaikuta kansalliseen työsuhteen määrittelyyn. Palkka-avoimuusdirektiivin osalta pyrimme vaikuttamaan siihen, että direktiivi implementoidaan nk. minimisääntelynä.

Hallitusohjelman ulkopuolisena hankkeena valmisteltiin työaikaliitännäisten kanneaikojen yhdenmukaistamista. SY osallistui myös tätä koskevaan työryhmävalmisteluun.

2.7.4 Sosiaaliturva

Osallistuimme yhdistelmävakuutuksen valmisteluun sosiaali- ja terveysministeriössä.

2.7.5 Työelämän EU-hankkeet

Vuonna 2025 osallistuimme työelämää koskevan EU-lainsäädännön valmisteluun tiiviissä yhteistyössä SMEUnitedin kanssa. EU-tason valmistelussa korostui komission työohjelman mukaisesti laadukkaita työpaikkoja koskeva aloite, jota koskevaan valmisteluprosessiin osallistuimme. SY oli edustettuna myös EU-tason työmarkkinaosapuolten työohjelman neuvotteluissa, jotka alkoivat loppuvuonna 2025. Neuvottelut jatkuvat 2026.

2.8 Yrityslainsäädäntö ja yritysten toimintaympäristö

2.8.1 Normien purkaminen ja yritystoimintaa edistävä sääntely

Hallituksen tavoitteena on liian sääntelyn purkaminen, hallinnollisen taakan keventäminen sekä yrittämisen edellytysten helpottaminen. Hallituskauden aikana luvataan purkaa vähintään 300 yrityksiä ja kansalaisia haittaavaa normia, joista 150-200 on jo purettu. SY toimitti 2025 aikana hallitukselle kaksi päivitettyä norminpurkulistaa. Lisäksi kartoitimme osan ns. ”Suomi-lisistä”, jotka tulee vielä tällä hallituskaudella purkaa. Tavoitteenamme on, että yrityksiin kohdistuvat velvoitteet kevenisivät hallituskauden aikana tuntuvasti.

SY:n tavoitteiden mukaisesti hallitus on sitoutunut koko valtioneuvoston tasolla ”yksi sisään, yksi ulos” -periaatteeseen, jolla huolehditaan, että yrityksille uutta sääntelyä esitetäessä velvoitteita kevennetään muualta. Kiinnitimme tähän erityistä huomiota niin, että työkalua käytetään täysimääräisesti kaikissa yrityksiin kohdistuvissa lakimuutoksissa. Yrityksille ei pidä asettaa lisätaakkaa tällä hallituskaudella.

2.8.2 Yritysten talousneuvonta, tervehdyttäminen ja yrittäjän uusi alkua

Hallitus aikoo hallituskauden aikana toteuttaa velkaantumisasiästä kokonaistarkastelun, arvioida eri maksukyvyttömyysmenettelyjen toimivuuden ja tehdä arvioon perustuvat lakimuutokset. Hallitusohjelmassa on pienyrittäjyydelle haitallinen kirjaus pakollisesta velkonversiosta saneerausmenettelyssä. Tarkoituksena on, että osa yrityksen veloista voitaisiin muuttaa velallisyrittäjien osakkeiksi vastoin osakkeenomistajien tahtoa. Vastustimme ainoana suurena elinkeinoelämän järjestönä kirjauksen toteuttamista siten, että se koskee suuryritysten lisäksi myös keskisuuria yrityksiä. Saimme lakiin kirjauksen, jonka mukaan pakkokonversio ei sovellu yrittäjävetoiseen yritykseen.

Hallitus on sitoutunut siihen, että ylivelkaantuneita autetaan ja pienille yrityksille suunnatut palvelut turvataan. Käytännössä tämä tarkoittaa muun muassa sitä, että Yrittäjän Talousapu -palvelun rahoitus ja kehittäminen turvataan. Vaikutimme osaltamme siihen, että Yrittäjän Talousapu -palvelun jatko olisi turvattu.

Pitkäaikaisena tavoitteenamme on ollut, että kaikki perusteettomat yrittämisen esteet puretaan. Viime vuosina on poistettu useita lainsäädännöstä tai viranomaiskäytännöistä johtuvia esteitä työllistää itsensä uudelleen yrittäjänä konkurssin jälkeen. Työ on kuitenkin kesken. SY vaikuttaa muun muassa siihen, että mahdollistettaisiin uuden yrityksen pääsy ennakkoperintärekisteriin mahdollisimman pian konkurssitilanteen jälkeen. Yritystoiminnan kannalta on myös tärkeää, että yrittäjällä on oikeus elinkeinotoiminnan peruspalveluihin, kuten pankki- ja tietoliikennepalveluihin. Vaikutimme siihen, että uuden alun esteet poistetaan tällä hallituskaudella.

2.8.3 Maankäyttö, luvitus ja muutoksenhaku

Hallitusohjelmassa sitoudutaan useissa kohdissa SY:n tavoitteiden mukaisesti sujuvoittamaan ja nopeuttamaan kaavoitusta ja lupamenettelyjä. 2025 aikana saatettiin loppuun nk. yhden luukun palvelujen -hanke. 2026 alusta saakka valtakunnallinen lupa- ja valvontavirasto aloitti, mikä mahdollistaa yrittäjien ympäristöluvitusasioinnin jatkossa yhdeltä luukulta. 2026 alusta saakka rakentamislupien käsittelyaikatakuu astui voimaan.

Tällä hallituskaudella säädetään uusi alueidenkäyttölaki, jolla sujuvoitetaan ja järjestyttään kaavoitusta. Olimme 2023–24 vaikuttamassa alueidenkäyttölain työryhmävalmisteluun, ja lain sisältöä viimeisteltiin 2025. SY:n tavoitteiden mukaisesti kaavatasoja ei enää lisätä, maanomistajalle luodaan aito kaava-aloiteoikeus ja maakuntakaava muutetaan yleistasoisemmaksi. Myös valitusoikeutta rajataan.

2.8.4 Yritysturvallisuus

Yrittäjä-, asiakas- ja henkilökuntaturvallisuuden parantamiseksi SY on ajanut muutosta, joka mahdollistaisi ns. yrityslähestymiskiellon määrittämisen yrityksen toimitiloissa häiriökäyttäytyvälle henkilölle. Hallitus on sitoutunut siihen, että yrityslähestymiskiellosta säädetään. Vaikutimme seurantaryhmässä 2025 oikeusministeriön valmisteluun siten, että tuleva sääntely on riittävän tehokas ja lähestymiskiellon hakeminen mahdollisimman helppoa yrityksille. Valmistelu jatkuu vuonna 2026.

Lähes puolet suomalaisista pk-yrityksistä on joutunut huijauksen tai sen yrityksen kohteeksi. SY osallistui 2025 keskusteluun huijausten ja petosrikollisuuden aiheuttamista ongelmista pk-yrityksille ja vaati laajan selvityksen käynnistämistä. Oikeusministeriö julkaisikin 2025 kriminaalipoliittisen toimenpideohjelman täydentämään hallituksen kriminaalipoliittista linjaa. Petosrikollisuuden torjunta on yksi toimenpiteistä, ja se keskittyy erityisesti tietoverkkoavusteiseen petosrikollisuuteen.

2.8.5 Kuluttajansuoja

Vaikutimme kuluttajansuojasääntelyn osalta siihen, että EU-sääntelyn implementoinnissa vältettiin kansallista lisäsääntelyä. Suomalaisten yritysten kilpailukyvyn säilyttämiseksi on tärkeää, että yrityksille ei aseteta EU-sääntelystä poikkeavia velvoitteita. Vaikutimme lisäksi siihen, että toiminimiyrittäjien asema huomioitiin EU:n kuluttajaluottosääntelyn kansallisessa toimeenpanossa positiivisen luottotietorekisterin osalta.

2.9 Aineettomat oikeudet

2.9.1 Standardointistrategia

Vaikutimme siihen, että hallitusohjelman mukaisesti kansallisen standardisointistrategian laatiminen aloitettiin. Siinä määritellään kansalliset standardisoinnin painopistealueet ja vahvistetaan standardisoinnin roolia suomalaisten yritysten kilpailukyvyn tukemisessa. Vaikutimme siihen, että standardointistrategian luomisessa huomioidaan pk-yritysten rooli Suomen kilpailukyvyn kasvattajina, tärkeinä innovoinnin edistäjinä ja standardien käyttäjinä. Vaikutimme myös siihen, että strategiassa huomioidaan pk-yritysten osallistumismahdollisuudet kotimaisten sekä maailmanlaajuisten standardien luomisessa.

2.9.2 Jätehuoltoala

Hallitusohjelmalla halutaan parantaa jätehuoltoalan kilpailua ja tukea alan pienyrittäjyyttä. Ympäristöministeriön työryhmä valmisteli esityksen uudeksi kiertotalouslaiksi. SY oli työryhmässä. Lisäksi kuntien toissijaista vastuuta jätelaissa tarkennetaan niin, että kunta voi myydä jätehuoltopalveluja elinkeinoelämälle vain todellisessa markkinapuutteessa. Kunnallisten jäteyhtiöiden ulosmyyntiraja lasketaan hankintalain tasolle, millä tulee olemaan kilpailua parantavia vaikutuksia. Kilpailuneutraliteettiin liittyvä valmistelu jatkuu 2026. SY tukee uudistua ja vaikuttaa jätelakia koskevaan valmisteluun ympäristöministeriössä.

2.9.3 Yhtiöoikeus

Osakeyhtiölain ja osuuskuntalain uudistamista valmistelevalle työryhmälle työ päättyi keväällä 2025. Työryhmän esittämien muutosten tavoitteena on parantaa yhtiöoikeudellisen sääntelyn ajantasaisuutta, johdonmukaisuutta, tehokkuutta ja ennakoitavuutta sekä ottaa huomioon erikokoisten ja eri toimialoilla toimivien yhtiöiden, osuuskuntien ja niiden sidosryhmien tarpeet. Lisäksi tavoitteena on mm. helpottaa osakeyhtiön toiminnan lopettamista ja purkamista. SY:n tavoitteena on ollut varmistaa hallitusohjelman kirjausten toteutuminen ja erityisesti yhtiöiden toiminnan lopettamiseen liittyvän hallinnollisen taakan keventäminen. Työryhmän mietinnön pohjalta laadittu lakiesitys on tarkoitus antaa eduskunnalle kevälistuntokaudella 2026.

Komissio antoi tammikuussa 2025 tiedonannon ns. 28. regiimiin valmistelusta. Tarkoituksena on luoda yhteiseurooppalainen sääntelykehikko, jolla tukea EU:n kasvuyritysten toimintaa sisämarkkinoilla ja helpottaa kasvuyritysten pääoman saantia pääomamarkkinoilta. Komissio tulee julkaisemaan ensimmäisen lainsäädäntöehdotuksensa maaliskuussa 2026. SY on seurannut ehdotuksen valmistelua. Edunvalvonnan tavoitteina on varmistaa, että mahdolliset sääntelytoimet aidosti parantavat kasvuyritysten toimintaedellytyksiä EU:n sisämarkkinoilla ja sääntelyllä ei toisaalta heikennetä toimivaa kansallista sääntelyä ja Suomessa toimivien yritysten toimintamahdollisuuksia.

2.9.4 Yritysvastuu

Komissio julkaisi helmikuussa 2025 ehdotuksensa kestävyysraportointidirektiivin ja yritysvastuu direktiivin yksinkertaistamisesta (Omnibus I). Ehdotuksessa esitettiin yksinkertaistuksia kestävyysraportointiin sekä rajoituksia kestävyysraportointi- ja yritysvastuudirektiivien alkuperäisiin soveltamisrajoihin. SY:n tavoitteena on ollut varmistaa, että yksinkertaistamistoimissa otetaan huomioon myös pk-yrityksiin kohdistuvat epäsuorat vaikutukset. Komission ehdotus hyväksyttiin muutettuna Euroopan parlamentissa joulukuussa 2025. Osana yksinkertaistamistoimia sääntelyyn lisättiin rajoituksia soveltamisalaan kuuluvien suuryritysten tiedonsaantipyyntöihin silloin kun ne kohdistuvat pk-yrityksiin.

SY on jatkanut osallistumistaan yritysvastuudirektiivin kansalliseen implementointiin. Omnibus I:n mukaiset muutokset kansalliseen lainsäädäntöön on tarkoitus saattaa päätökseen vuoden 2026 aikana.

2.9.5 Yritysten välisten sopimussuhteiden sääntely

Pienyritykset ovat usein sopimussuhteessa heikommassa neuvotteluasemassa, jos sopimuskumppanina on suurempi yritys. Tilanteen tasaamiseksi on säädetty sekä kansallisesti että EU-tasolla joitain lakeja, joiden tarkoituksena on suojata pienempiä yrityksiä liikesuhteissa. Esimerkiksi maksuviivästysdirektiivin ja sitä täsmentävän maksuehtolain mukaan yritysten välillä ei saa noudattaa yli 30 päivän maksuaikaa, elleivät osapuolet ole nimenomaan sopineet pidemmästä maksuajasta. SY:n selvitysten mukaan on tavanomaista, ettei lakia noudateta.

Vaikutimme siihen, että maksuehtolakia valvomaan asetetaan viranomainen. Hallitus päätti syksyn 2025 riihessä, että asiaa selvitetään. Lisäksi keväällä 2025 markkinaoikeus teki merkittävän ratkaisun siitä, ettei suuryritys voi käyttää pienyrityksiä kohtaan yli 30 päivän maksuehtoa. Ratkaisun jälkeen SY on ollut yhteydessä useampaan suuryritykseen. Yhteydenotoilla on ollut yrittäjien kannalta myönteisiä vaikutuksia.

2.9.6 ”Temuttaminen”

Vaikutimme siihen, että sekä kansallisella että unionin tasolla puututaan epäreiluun kolmansien maiden verkkokauppaan eli ns. ”temuttamiseen” suomalaisten ja eurooppalaisten pk-yritysten yhdenvertaisten kilpailuedellytysten turvaamiseksi. Toimitimme työ- ja elinkeinoministeriölle 13 kohdan ehdotuksemme ”temutuksen” suitsimiseksi.

2.9.7 Pk-yritysten varautuminen

Vuoden 2025 alussa perustimme turvallisuustilanteen vuoksi yritysjäsenistä koostuvan varautumistyöryhmän. Työryhmän tehtävänä oli vahvistaa pk-yritysten kriisinkestävyttä ja resilienssiä sekä tunnistaa keinoja varautua erilaisiin häiriö- ja poikkeustilanteisiin. Laadittiin Pk-yrityksen varautumisopas tukemaan yritysten käytännön varautumista.

Vaikutimme myös valmisteilla oleviin varautumista ja kriisivalmiutta koskeviin lainsäädäntöuudistuksiin, kuten mm. tartuntatauti- sekä valmiuslakiin. Tavoitteenamme on lainsäädäntö, joka huomioi pk-yritysten erityispiirteet osana kansallista kriisinkestävyttä.

2.10 Yrityslainsäädännön EU-hankkeet

2.10.1 Kuluttajansuoja

Vaikutimme sekä suoraan että SMEunitedin kautta siihen, että EU:n kuluttajansuojasääntelyssä otetaan huomioon pk-yrityksille aiheutuva kohtuuton hallinnollinen taakka. Tavoitteenamme on ollut varmistaa, ettei EU anna uutta kuluttajansuojalainsäädäntöä. Sen sijaan olemme korostaneet, että yrityksille ja valvontaviranomaisille on annettava aikaa panna jo hyväksytyt lainsäädäntö täytäntöön ja soveltaa sitä käytännössä.

2.10.2 Tietosuoja

Vuonna 2025 vaikutimme siihen, että komission tietosuojaa koskevissa yksinkertaistamishdotuksissa huomioidaan pk-yrityksille aiheutuva kohtuuton hallinnollinen taakka matalariskisessä henkilötietojen käsittelyssä.

2.10.3 Maksukyvyttömyys

Komissio haluaa harmonisoida jäsenmaiden maksukyvyttömyyslainsäädäntöä. Vaikutimme sekä suoraan että SMEunitedin kautta siihen, että direktiivissä jätetään liikkumattomaa jäsenvaltioille säilyttää hyväksi koetut maksukyvyttömyysjärjestelmät.

3 Elinkeinopolitiikka

3.1 Elinkeinopolitiikan tavoitteet

3.1.1 Uudet työllisyysalueet

Työvoimapalvelut siirtyivät kuntien vastuulle 2025 alusta. Uudistuksen onnistumista mitattiin ensimmäisten kuukausien aikana 2025 ja yrittäjäjärjestö seurasi tarkasti ensimmäisiä kommentteja ja kokemuksia. Varsinainen siirto valtiolta kuntien vastuulle on sujunut kohtuullisen kivuttomasti.

Alkuvuonna työllisyysalueet keskittyivät oman toimintansa ylläpitoon ja yhteistä kehittämistä elinkeinoelämän kanssa lähdettiin tekemään kesän jälkeen. Muutamilla alueilla on vähennetty ainakin väliaikaisesti ulkopuolisten palvelujen hankintaa. Kuntien omistamat oppilaitokset ovat myös nähneet mahdollisuuden tulla osaksi työvoimapalveluita.

Työllisyysalueet ovat alkuvaiheessa keskittyneet myös kunta-valtio-suhteen kehittämiseen. Haasteita on ollut esimerkiksi KEHA-keskuksen kanssa. Se vastaa työllisyysalueiden tiedolla johtamisen työkaluihin. Yrittäjät ovat toivoneet, että yksityiset yritykset pääsevät mukaan kehittämään uusia asiakaslähtöisiä digitaalisia palveluja.

Yksi julkisuutta saanut esitys on ollut "työllisyystinder". Siinä työ ja tekijä kohtaavat mobiiliapissa tekoälyn avulla. Julkisuuden seurauksena useat ohjelmistoyrittäjät ovat olleet yhteydessä kertoen, että heillä olisi jo demoversio.

Osa työllisyysalueita on ilmoittanut haluavansa kokeilla yrittäjälähtöistä työllisyysaluetta, jossa palvelujen osalta toteutetaan markkinavuoropuhelu ja palvelut kilpailutetaan siten, että myös yksityisillä palvelun tuottajilla on mahdollisuus osallistua kilpailuun.

Työllisyyspalvelujen uudistamista käsiteltiin KUJO:n teemaseminaarissa Kuopiossa, jossa esimerkiksi Tampereen työllisyysalue esitteli kysyntälähtöistä työvoimapolitiikkaansa.

3.1.2 Valtion aluehallinnon uudistus

2026 alusta uudistettiin valtion aluehallinto. Uudistuksessa perustettiin kansallinen Lupa- ja valvontavirasto ja uudet elinvoimakeskukset, jotka korvasivat ELY-keskukset.

Yrittäjät pitävät uutta kansallista lupa- ja valvontavirastoa tervetulleena ja kannatettavana. Hajautettu lupamalli on viime vuosina aiheuttanut monia haasteita. Uudistuksessa monialaiseen valtakunnalliseen virastoon (VALO-virasto) yhdistetään Valvira, aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät.

Yrittäjien edunvalvonnan kärkenä oli vuonna 2025, että uusi virasto pystyy saavuttamaan Orpon hallitusohjelmaan kirjatut tavoitteet. Hallitusohjelman mukaisesti viranomaisen käsittelyajoille asetetaan lakisääteinen ja sitova määräaika. Viranomaiselle asetetaan myös velvollisuus korvata viivästyksestä aiheutuneita kustannuksia.

Suuria investointeja varten luodaan yhden luukun periaatteen mukaiset viranomais- ja luvitusprosessit sekä digitalisoidaan kaavoitus- ja lupaprosessit. Myös valituskäytäntöjä luvataan uudistaa siten, että samasta asiasta voi valittaa hallinto-oikeuteen vain kerran.

Toiseksi uudistuksen tavoitteena on luoda vahvat elinvoimakeskukset, jotka tukevat alueiden elinvoimaa. Yrittäjien edunvalvonnassa on tärkeä löytää malli, jolla elinvoimakeskukset eivät ole ainoastaan keskushallinnon käskyläisiä, vaan kykenevät aidosti auttamaan paikallisessa ja alueellisessa elinkeinopolitiikassa.

Yrittäjät tarvitsevat vahvan alueellisen kumppanin, joka on omalla alueellaan toimivaltainen ja tuntee oman alueensa tarpeet ja elinkeinoelämän. Jokaisen elinvoimakeskuksen on oltava myös riittävän vahva tukemaan yrityksiä "maakunnasta maailmalle". Elinkeino-politiikka ei saa missä tapauksessa siiloutua sen takia, että kuntien ja valtion organisaatiot eivät kykene tekemään tiivistä yhteistyötä.

3.1.3 Team Finland -uudistus

Vuoden 2025 aikana Team Finland -uudistusta valmisteltiin siten, että vuoden 2026 alusta lähtien Business Finlandin vienninedistäjät siirtyivät ulkoministeriön palvelukseen. Muutosvaihetta varten perustettiin keväällä 2025 uusi Team Finlandin johtoryhmä, jossa oli mukana myös Suomen Yrittäjien edustus.

Syyskuussa valmistui Team Finlandin ja marraskuussa Business Finlandin uusi strategia. Business Finland selkeyttää ja yksinkertaistaa organisaatiotaan, haluaa päättää entistä tarkemmin painopistetoimialat, toteuttaa ohjelmia valituissa painopisteissä ja räätälöi palvelut entistä asiakaslähtöisemmin.

Team Finland -strategiauudistuksessa parhaimmassa tapauksessa hallinnollinen päätös siirtyä kohdemaissa yhden johdon alle yhtenäistää tiimejä. Huonommassa tapauksessa syntyy vuosien hallinnollinen hämminki, palvelut muuttuvat entistä enemmän arvovalta-palveluiksi ja pk-yritysten palvelun taso heikkenee. Muutoksessa on otettava vahvasti huomioon pk-yritysten tarpeet ja palveluvienti.

Yrittäjät kritisoivat vuoden aikana, että monet Business Finlandin innovaatiopolitiikan työkalut lopetetaan tai keskeytetään (market explorer, exhibition explorer ja nuoret Innovatiiviset yritykset). Valtion rahoitus innovaatiopolitiikkaan on vähentynyt radikaalisti viimeisen kahden vuoden ajan ja tämä on syynä yritysten kasvun kannalta merkittävien tuki-instrumenttien vähentymiseen.

3.1.4 Yritysten vientikysely

Yritysten kasvuhaluukkuus ja tuki kansainvälistymiseen nousi entistäkin merkittävämpään rooliin Yrittäjien edunvalvonnassa 2025 aikana. Kasvuhaluisten ja viennistä kiinnostuneiden/vientiä kasvattavien yrittäjien osuus on tärkeää saada kasvuun.

Vientiyritysten määrän laajentamiseksi SY lähetti kyselyn 11 000 jäsenyritykselleen kiinnostuksesta viennin aloittamiseen tai kasvattamiseen. Vastauksia tuli noin 1050. Monet yritykset olivat kiinnostuneita viennin aloittamisesta ja kasvattamisesta. Suurin osa vastanneista oli kiinnostunut Pohjoismaiden ja EU-maiden vientimarkkinoista, mutta kiinnostusta aloittaa vienti oli myös muihin maanosiin.

Kyselyn päättymisen jälkeen on otettu kontakti kiinnostuneihin yrityksiin ja ohjattu viennin palvelupolkuun ja potentiaalisille vientimatkoille. Vuoden 2025 aikana suunniteltiin myös Team Finland Akatemian perustamista vientikoulutuksen kehittämiseksi. Suunnittelutyö on jatkunut alkuvuodesta 2026.

3.1.5 Teollisuuspoliittinen strategia

Suomen teollisuusstrategia siirtyi poliittiseen käsittelyyn 2025 ja yrittäjäjärjestö oli omalla teollisuuspoliittisella ohjelmalla vaikuttamassa päätöksenteon sisältöön. Yrittäjäjärjestö kritisoi omassa ohjelmassaan TEM:n strategiaa liian valtiovetoiseksi ja suuria hankkeita korostavaksi ja korostaa enemmän yritysten toimintaympäristön kehittämistä.

Helmikuussa TEM julkaisi myös pamfletin teollisuuspuistojen roolista uudessa teollisuusstrategiassa. Pamfletissa teollisuuspuistojen rooli Suomen teollisuusstrategiassa

nähdään keskeisenä ja kasvavana. Merkittävien investointien toteutuminen edellyttää strategista ja pitkäjänteistä teollisuuspuistojen kehittämistä. Teollisuuspuistojen osalta yrittäjäjärjestö etsi vuoden aikana pilottikohteita, joissa voisimme kokeilla nykyisin enemmän siiloissa toimivan valtionhallinnon kykyä uudistua.

Hallituksen puoliväliriihessä elinvoimakeskustoille esitettiin uuden rahoitusmekanismin käyttöönottoa (30 me), jolla halutaan vauhdittaa pienten ja keskisuurten yritysten tutkimus- ja kehittämistoimintaa. Rahoitusmekanismin haku avautui helmikuussa 2026.

Osana teollisuuspolitiikkaa toukokuussa Valtion pääomasijoitustoiminnan keskittäminen Suomen Teollisuussijoitukseen valmistui, kun lait astuivat voimaan 30.5.2025. Yritysjärjestely toteutuu, kun kolmen valtionyhtiön jäljellä olevat varat ja vastuut yhdistyvät Tesi-konserniin ja Business Finland Venture Capitalin valtiontukitoimintaa sisältänyt toiminta jatkaa Tesin tytäryhtiönä.

3.1.6 Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmat

Virkamiesesitykset sekä Itä- että Pohjois-Suomen ohjelmasta valmistuivat ja ne luovutettiin pääministeri Orpolle helmikuun ensimmäisellä viikolla. Yrittäjäjärjestö lausui ohjelmista aluejärjestöjensä toimesta.

Itäisen Suomen ohjelmassa korostettiin saavutettavuuden vahventamista ja siihen liittyviä investointeja liikenneverkkoon. Lisäksi halutaan lisätä uusiutuvan energian hankkeita ja turvata myös osaavan työvoiman saantia tulevaisuudessa.

Yksi kiistanalaisimmista esityksistä on pohjoisen Suomen ohjelmassa esitetty matkailuvero ja itäisen Suomen erityistalousalueet. Keväällä 2025 esitettiin laadittavaksi Suomen johdolla Suomen, Ruotsin ja Norjan yhteinen Pohjoisten alueiden strateginen ohjelma.

Ohjelmassa myös esitettiin maakunnallisten investointitiimien perustamista Lappiin, Pohjois-Pohjanmaalle, Kainuuseen ja Keski-Pohjanmaalle sekä kytketään investointien edistäminen kansalliseen toimintamalliin eli niin kutsuttuun investointinyrkkiin.

Hallituksen puoliväliriihessä toteutettiin muutamia ohjelmien vaatimuksia. Maakuntien liikenneyhteyksiä haluttiin parantaa esimerkiksi Savon radan nopeuttamisella, Valtatie 13:n perusparantamisella Savitaipaleelta Lemmiin ja investoinnilla Lieksajoen siltaan. Hallitus turvaa maakuntalentojen jatkumisen alkuvuoteen 2028 ja parantaa Itä-Suomen sähkön kantaverkkoa. Kotkan akkuklusterin investointien edellytyksiä tuetaan tieliikennehankkeella. Kuopioon perustetaan toksikologisen osaamisen keskus.

Pohjoisen Suomen ohjelmassa hallitus teki puoliväliriihessään ensimmäisiä linjauksia ja rahoituspäätöksiä strategisten toimenpiteiden osalta. Riihessä päätettiin, että kuluvan vuoden aikana laaditaan Suomen johdolla Suomen, Ruotsin ja Norjan yhteinen Pohjoisten alueiden strateginen ohjelma. Valtion, Oulun yliopiston ja muiden keskeisten tahojen kanssa perustetaan hankekonsortio, jolla varmistetaan 6G-osaamisen kehittyminen Suomessa ja Suomen asema langattomien teknologioiden huippumaana. Itä- ja Pohjois-Suomeen perustetaan maakunnalliset investointitiimit.

3.1.7 Reilun kilpailun lisääminen

Yrittäjien näkökulmasta on ollut valitettavaa, että kunnat ja hyvinvointialueet ovat lisänneet suorahankintoja omilta yhtiöiltään (inhouse-yhtiöt) viime vuosina. Malli on poikkeuksellinen verrattuna muihin Pohjoismaihin. Niistä on tullut tapa kiertää kilpailutuksia, mikä on haitallista pk-yrityksille ja julkiselle taloudelle. Kilpailu- ja kuluttajaviranomaisen arvion mukaan kilpailusta on poistunut jopa 10 miljardin euron edestä markkinoita.

Yrittäjien mielestä asioita voidaan tehdä huomattavasti nykyistä enemmän julkisen sektorin ja yritysten yhteistyönä. Miksi esimerkiksi kunnan on pakko perustaa omat kuntosalit, mikäli kunnassa on kuntosaliryttäjiä?

Kunnat ja hyvinvointialueet voivat myös päättää, että ne eivät lähde hyvinvointialueen kanssa ruokahuollon inhouse-yhtiöön, vaan elävöittävät kunnan omia lounasruoka- tai illallisaikkoja siten, että kilpailuttavat palvelun paikallisesta kouluruokailusta ja senioritalojen ruokatarjoiluista. Mikäli paikallinen yrittäjä voittaa kilpailun, se saattaa mahdollistaa kylänraitille myös paikallisen kahvilan tai lounasruokapaikan.

Yrittäjien näkökulmasta Petteri Orpon hallitusohjelma sisältää merkittäviä parannuksia reilun kilpailun näkökulmasta. Hallitusohjelmassa rajataan julkisen sektorin mahdollisuuksia tuottaa sellaisia tukipalveluita, joissa on jo runsaasti yksityisiä palvelun tuottajia, sidosyksikköaseman saavuttamiseksi vaaditaan 10 prosentin omistusosuus ja lisätään kilpailuneutraaliteettivalvontaa. Yrittäjien edunvalvonnassa on pyritty huolehtimaan, että hallitusohjelman kirjaukset toteutuvat. Keskeisessä roolissa on ollut hankintalain uudistukseen vaikuttaminen.

3.2 Kunta- ja aluevaikuttaminen

3.2.1 Kunnallisvaalit 2025

Yrittäjille erittäin tärkeä strateginen painopiste vuonna 2025 oli kunnallisvaalit. Tavoitteena oli saada entistä enemmän yrittäjätaustaisia henkilöitä kunnallisvaaliehdokkaiksi ja valtuutetuiksi. Tässä onnistuttiin, sillä kunnallisvaaleihin asettui ehdolle 5 025 yrittäjää. Tilastollisesti 16,8 prosenttia kuntavaaliehdokkaista oli yrittäjiä.

Yrittäjiä pääsi runsaasti valtuustoon ja määrällisesti läpi päässeitä yrittäjiä oli ympäri Suomen 1943. Näin ollen 23 prosenttia kuntavaltuutetuista on yrittäjiä, joka on sama osuus kuin vuonna 2021 pidetyissä kuntavaaleissa.

Yrittäjävaltuutetut puolueittain:

- Keskusta 744
- Kokoomus 542
- Perussuomalaiset 199
- SDP 120
- Muut 95
- RKP 82
- KD 60
- Vihreät 54

- Vasemmistoliitto 38
- Liike Nyt 9

Onnistunut kunnallisvaalitulos kertoo ajankohtaisesta kuntavaaliohjelmasta sekä aktiivisesta kampanjasta, jossa tapahtumia järjestettiin eri puolilla Suomea. Elinvoimakuntien rooli on korostunut 2023 alusta kun sosiaali- ja terveystalvet siirtyivät hyvinvointialueiden järjestettäväksi. Kuntien tärkeiksi tehtäviksi ovat tulleet yrittäjyyteen, koulutukseen, varhaiskasvatukseen, maankäyttöön, kaavoitukseen, ympäristöön, kulttuuriin ja liikuntaan liittyvät tehtävät. Kunnat ovat muuttuneet ”elinvoimakunniksi”.

Elinvoimakuntien roolia korostavat vielä vuoden 2025 alusta valtiolta kuntiin siirtyvät työvoimatalvet. Kuntien omistamat työllisyysalueet vastaavat jatkossa työn ja tekijöiden kohtaamisesta. Kunnissa tärkeä linjaus on se, kuinka paljon jatkossa työllisyyspolitiikka ja elinkeinopolitiikka toimivat yhdessä. Kuntavaaleissa päätetään elinvoimasta ja siitä, kuinka yrittäjien näkemykset otetaan huomioon.

3.2.2 Hyvinvointialuevaalit 2025

Kuntavaalien kanssa järjestettiin samanaikaisesti hyvinvointialuevaalit. Yrittäjät laati hyvinvointialuevaaliohjelman 2024 yhteistyössä sote-toimialajärjestöjen kanssa.

Yrittäjien teesit hyvinvointialuevaaleissa olivat seuraavia:

1. Hyvinvointialueet selvittävät palvelutuotantonsa kustannukset valtiovarainministeriön yksikkökustannuslaskenta-hankkeen edellyttämällä tavalla.
2. Hyvinvointialue perustaa yritysten ja hyvinvointialueen yhteistyöfoorumin.
3. Hyvinvointialue ottaa käyttöön ostopalveluvaltuutuksen.
4. Hyvinvointialueet ottavat palvelusetelit ja ostopalvelut laajasti käyttöön osaksi palvelutuotantoaan.
5. Hyvinvointialueet tiedottavat henkilökuntaansa, mitä palveluita on mahdollista saada palvelusetelin tai ostopalvelun kautta – ja niiden käyttöön kannustetaan. Tämä lyhentää hyvinvointialueen omia jonoja.
6. Palvelusetelien arvot määritellään oman tuotannon kustannuksia vastaavaksi ja niiden arvot tarkistetaan vähintään joka toinen vuosi.
7. Hyvinvointialueet eivät perusta omia yhtiöitä, vaan kilpailuttavat tarvitsemansa palvelut markkinoilla.
8. Hyvinvointialueet jakavat hankintansa osiin, jotta myös pk-yritykset voivat osallistua ja myös voittaa kilpailutuksen.
9. Hyvinvointialue ottaa käyttöön yritysvaikutusten arvioinnin.
10. Hyvinvointialue julkaisee ostolaskudatansa.

Hyvinvointialuevaalikampanja toteutettiin yhteistyössä kuntavaalikampanjan kanssa. Aluevaltuutetuista 16 prosenttia valituista oli yrittäjätaustaisia. Yrittäjävaltuutettuja valittiin yhteensä 217.

Yrittäjävaltuutetut puolueittain:

- Keskusta 70
- Kokoomus 70
- Perussuomalaiset 29
- SDP 16
- Kristillisdemokraatit 11
- RKP 8
- Vasemmistoliitto 7
- Vihreät 6
- Muut 0

Aluevaaleissa yrittäjävaltuutettujen osuus laski hieman edellisistä aluevaaleista 20 prosentista 16 prosenttiin.

3.2.3 Soten yksikkökustannuslaskenta -hanke

Vuoden 2025 aikana tärkeä vaikuttamisen kohde oli soten yksikkökustannus-hanke, jonka tavoitteena oli avata sote-palveluiden kustannuksia. Hanketta koordinoi valtiovarainministeriö. Tavoitteena oli, että kustannusten avaaminen mahdollistaisi kustannusten vertailun yksityisen ja julkisen sektorin kesken.

Osoittautui, että tavoite oli haasteellinen, sillä alueiden kirjaamiskäytännöt olivat vaihtelevat. Vuoden aikana julkistettiin osa palveluluokkien kustannuslaskentaohjeista.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto antoi voimakkaan negatiivisen lausuntonsa tietojen julkistamisesta. Siinä KKV korosti, että näkee aluekohtaisten yksikkökustannustietojen julkaisemisessa haitallisia vaikutuksia ja riskejä. Tarkkojen yksikkökustannustietojen julkaiseminen saattaisi KKV:n mukaan heikentää hyvinvointialueiden toimintaa hankintamarkkinalla ja johtaa julkisten varojen tehottomaan käyttöön. Näin ollen aluekohtaiset tiedot olisi syytä määrätä salassa pidettäväksi niissä palveluissa, joita julkinen sektori ostaa yksityiseltä täydentämään omaa palvelutuotantoaan. Tämä lausunto muutti merkittävästi hankkeen etenemistä alkuperäisen tavoitteen mukaisesti.

3.2.4 Kunnallisjohdon seminaari

Kunnallisjohdon seminaari järjestettiin toukokuussa 2025 Kuopiossa. Tavoitteena oli järjestää Suomen laadukkain kuntajohtamisen tapahtuma.

3.2.5 Elinvoimabarometri 2025

Elinvoimabarometri-kysely toteutettiin toisen kerran keväällä 2025. Siihen vastasi 4 073 yrittäjää. Tutkimus toteutettiin 3.2.–31.3.2025 verkkokyselynä. Tutkimuksen yhteistyökumppanina toimii Taloustutkimus. Kyselyn raportointi tapahtui edelliskerran mukaisesti dashboard-muodossa. Elinvoimabarometrissa parhaiten menestynyt maakunta palkittiin kunnallisjohdon seminaarissa Kuopiossa toukokuussa 2025.

Kolme elinvoimaisinta maakuntaa olivat:

1. Pohjanmaa
2. Pirkanmaa
3. Päijät-Häme

Kuntabarometri toteutetaan seuraavan kerran keväällä 2026.

3.2.6 Kuntajohtajan Yrittäjät-akatemia ja Yrittäjyyden Ykköskunta-koulutus

Yrittäjät-akatemian neljäs Kuntajohtaja-vuosikurssi toteutettiin 2024–25. Ohjelmanrunko on koettu hyväksi ja sitä on hiottu aiempien kurssien palautteen pohjalta. Viides vuosikurssi aloitettiin syksyllä 2025. Kurssin todistukset jaetaan Kunnallisjohdon seminaarissa.

Elinvoimaa yrittäjyydestä -koulutus on vuonna 2025 muuttanut nimeään Yrittäjyyden Ykköskunta -koulutukseksi. Koulutuksissa tarjotaan tietoa kunnan yrittäjyyden ja yrittäjien tarpeiden ymmärtämiseen ja vuoropuhelun vahvistamiseen, yrittäjämönteisen elinvoimakunnan rakentamiseen. Koulutukset räätälöidään kuntien tarpeiden mukaisiksi ja niitä on toteutettu yhteistyössä kuntien kanssa vuonna 2025.

3.2.7 Yrityspalvelut ja yritysvaikutusten arviointi

Yrityspalvelut ovat yrittäjän peruspalvelua. Uuden elinvoimakunnan tulee panostaa yritysten toimintaedellytysten tukemiseen. Vaikutimme siihen, että kunnat tarjoavat yrittäjille palveluita niiden koko elinkaaren varrelle, aina aloittavan yrittäjän palveluista omistajanvaihdoksiin.

Yritysvaikutusten arviointia koskeva käsikirja julkaistiin tammikuussa 2022. Tavoitteena oli, että yritysvaikutusten arviointi otettaisiin laajasti käyttöön kunnissa. Käsikirjasta on tehty uusi painos vuonna 2023 ja se on lisäksi käännetty ruotsiksi. Käsikirjaan tehdystä liikennevalomallista on otettu painos vuonna 2024 ja sitä jaetaan tapahtumissa myös 2025 aikana. Vuonna 2025 kunnissa on järjestetty erilaisia koulutuksia liittyen yritysvaikutusten arviointiin, joka entisestään kannustaa kuntia ottamaan mallin käyttöön.

3.2.8 Muu lainsäädäntövaikuttaminen

Lisäksi 2025 aikana tärkeinä teemoina on ollut poistaa lainsäädännöstä monituottajuuden esteitä, hyvinvointialueiden ostolaskudatan avaamista sekä uusien toimintamallien edistämistä, kuten digitaalisia palveluja ja etävastaanottoja.

Yrittäjät ovat antaneet lausuntoja sotea koskeviin lausuntopyyntöihin ja seuranneet aktiivisesti lausuntopalvelussa olevia lausuntopyyntöjä. Suomen Yrittäjät on myös mukana lainvalmistelua koskevissa työryhmissä ja siten vaikuttaneet lainsäädäntöön. Suomen Yrittäjät on ottanut lausunnoissaan huomioon toimialajärjestöjensä ja sote-valiokunnalta saadut kannat.

Yrittäjät ja sen toimialajärjestöt tekevät läheistä yhteistyötä aluevaikuttamisen osalta.

3.3 Tukea ja neuvontaa yrittäjille

Yrittäjäjärjestö vaikuttaa siihen, että yrittäjille olisi tarjolla yrittäjyyden kannalta tärkeitä palveluita eri tahojen tuottamina. Palveluita tarvitaan, kun yritystä aloitetaan, palkataan työntekijöitä, haetaan toimitiloja, kehitetään yrittäjän ja henkilöstön osaamista, investoidaan ja hankitaan investoinneille rahoitusta, ratkotaan taloushaasteita, osallistutaan hankintoihin, etsitään jatkajaa, tehdään vientiä sekä innovaatioita ja niin edelleen. Huomattava osa palveluita tuotetaan julkisen sektorin voimin, osan tuottaa yrittäjäjärjestö itse tai julkisesti rahoitettuna. Neuvontatyössä on huomioitu valtakunnallisesti ja alueellisesti erityisesti konkurssin tehneet, konkurssiuhan alla tai taloudellisissa vaikeuksissa olevat.

3.3.1 Juridinen neuvontapalvelu

Yrittäjien lakineuvonta on arvostettu jäsenetu ja merkittävä syy liittyä yrittäjäjärjestöön. Neuvontapalvelu koostuu SY:n omista lakineuvojista, joita oli toimintavuonna keskimäärin yhdeksän, sekä ulkopuolisista laki- ja asianajotoimistoista koostuvasta neuvontarenkaasta. Toimintavuoden aikana jatkettiin neuvontapalveluiden kehittämistä ja kehitystyötä jatketaan edelleen vuonna 2026, erityisesti tekoälyn tuomien mahdollisuuksien osalta. Surveyspalvelun kautta toteutetun palautekyselyn kautta saatujen vastausten perusteella neuvonnan NPS toimintavuonna oli kokonaisuutena 80.

3.3.2 Hankintaneuvonta

Suomen Yrittäjät on koordinoanut Työ- ja elinkeinoministeriön osarahoittamaa tarjoajille suunnattua hankintaneuvontaa vuodesta 2017 alkaen. Alueellisesti toteutettavan hankintaneuvonnan tavoitteena on vahvistaa hankintayksiköiden ja yritysten vuoropuhelua ja edistää kilpailua julkisissa hankinnoissa. Hankintaneuvonta on edullinen ja vaikuttava keino kehittää julkisia hankintoja, saada yrityksille lisää liiketoimintamahdollisuuksia ja säästää julkisia varoja.

Vuoden 2025 aikana rahoittaja otti käyttöön uuden raportointijärjestelmän sekä omavastuusuuden toteuttajataholle. Tämä aiheutti vuoden aikana epäselvyyksiä raportointiin ja sen organisointiin. Neuvonta saatiin kuitenkin toteutettua loppuasiakkaalle.

Hankintaneuvonnan resurssit eivät vastanneet kaikilla alueilla kysyntään ja pyrimme vaikuttamaan resurssien lisäämiseen. Vuoden aikana kävimme tiivistä vuoropuhelua rahoittajan kanssa ongelmien ratkaisemiseksi sekä uuden rahoituksen turvaamiseksi.

3.3.3 Omistajanvaihdosten edistäminen

Vuonna 2025 Suomen Yrittäjät edisti omistajanvaihdoksia valtakunnallisesti, alueellisesti ja Euroopan tasolla. Lokakuussa 2025 julkaistun Yrittäjägallupin mukaan Suomessa on tällä hetkellä 40 000 yritystä, joille omistajanvaihdos on ajankohtainen. Omistajanvaihdosteemainen Yrittäjägallup keräsi mediassa näkyvyyttä muun muassa Kauppalehdessä sekä jatkojutun muodossa Ylen eri medioissa, ja edesauttoi näin teeman nostoa laajemmin yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Tutkimusten mukaan omistajanvaihdokset ovat merkittävä uudistumisen, kansainvälistymisen ja kasvun lähde, minkä vuoksi Suomen Yrittäjät tavoittelee, että omistajanvaihdosten edistäminen nostetaan yhdeksi elinkeinopolitiikan kärkiteemoista.

Yrittäjät uudisti omistajanvaihdospoliittisen ohjelmansa, ja loi 10 + 1 kärkeä, joilla pyritään edistämään onnistuneita omistajanvaihdoksia kaikkialla Suomessa. Ohjelman jalkautuksessa tuettiin Yrittäjien aluejärjestöjä tuottamalla muun muassa valmista viestintämateriaalia sekä valmiita malleja päättäjien kohtaamisiin omistajanvaihdosteemalla.

Suomen Yrittäjissä oli vuonna 2025 kaksi omistajanvaihdoshanketta; Kulttuuri- ja luovien yritysten myyntikunnon ja omistajanvaihdosten edistäminen -hanke sekä Omistajanvaihdos yrityksen kansainvälistymisen työkaluna -hanke. Lisäksi Suomen Yrittäjille myönnettiin loppuvuodesta 2025 rahoitus uuteen Restartup-yrityshautomo hankkeeseen, joka alkoi tammikuussa 2026.

3.3.4 Omistajanvaihdosfoorumi

Omistajanvaihdosfoorumi on Suomen Yrittäjien operatiivisella vastuulla oleva yhteistyöverkosto, joka edistää yrityskauppojen ja sukupolvenvaihdosten syntymistä Suomessa. Omistajanvaihdosfoorumin toimintakausi on 12 kuukautta, elokuun alusta seuraavan vuoden heinäkuun loppuun. Seuraava toimintakausi päättyy 31.7.2026.

Toiminnan tarkoituksena on parantaa keskeisten sidosryhmien, Omistajanvaihdosfoorumin kumppanien yhteistyötä, yhtenäistää viestintää, hankkia asiaan liittyvää tutkimusta, järjestää alueellisia ja valtakunnallisia tilaisuuksia, kehittää työkaluja ja tätä kautta lisätä omistajanvaihdosten määrää ja edistää yritysten kasvua.

Foorumin toiminta koostuu kumppanikokouksista, operatiivisesta ohjausryhmästä sekä teemaryhmistä. Kumppanikokous on foorumin ylin päättävä elin, joka ohjaa toimintaa. Omistajanvaihdosfoorumissa on tällä hetkellä 25 kumppaniorganisaatiota. Kesäkuussa 2025 Omistajanvaihdosfoorumi hyväksyi uuden kolmivuotisen toimintasunnitelman sekä Finnveran aluepäällikkö Anna-Mari Palon puheenjohtajan tehtävään. Omistajanvaihdosfoorumin operatiivisesta toiminnasta vastaa Suomen Yrittäjien omistajanvaihdostoitominnan päällikkö Inkeri Sundberg, joka valittiin tehtävään huhtikuussa 2025.

Vuonna 2025 Omistajanvaihdosfoorumissa toimi kuusi teemaryhmää, jotka olivat tutkimus, yhteiskuntavaikuttaminen, aluetoiminta ja yritysmarkkinat, omistajanvaihdososaaminen, rahoitus ja viestintä.

Vuosi 2025 oli rahoitusteemainen. Vuoden aikana kehitettiin muun muassa rahoitusteemaryhmän toimintaa ja kuultiin useiden eri rahoittajatahojen näkemyksiä ajankohtaiseen yritysrahoitustilanteeseen. Vuoden aikana neuvoteltiin useiden rahoittajien kanssa kumppanuudesta. Kuluvalle toimikaudella mukana rahoittajista ovat Finnvera, Osuuspankki, Säästöpankki ja Fundu. Teema näkyi vahvasti myös Omistajanvaihdosfoorumin päätapahtumassa Omistajanvaihdoskonferenssissa, jossa järjestettiin sekä rahoittajille että kansanedustajille aihetta esiin nostava paneeli.

Tutkimusteemaryhmä valmisteli vuoden aikana hanketta, jonka tavoitteena on tutkia erilaisten tilannetekijöiden, kuten toimintaympäristömuutosten, poliittisten päätösten ja omistajanvaihdostoimijoiden merkitystä omistajanvaihdospäätöksissä sekä yrityskauppojen ja sukupolvenvaihdosten vaikutuksia yritysten kasvuun ja kannattavuuteen. 2025 puolella haetulle hankkeelle myönnettiin alkuvuodesta 2026 rahoitus TT-säätiöltä. Tutkimusta koordinoi Omistajanvaihdosfoorumin kumppani Elinkeinoelämän keskusliitto.

Aluetoiminta ja yritysmarkkinat -teemaryhmä aloitti työskentelyn tavoitteena täsmentää alueellisten omistajanvaihdosfoorumien konseptia ja luoda valmiita malleja sekä kerätä toimivia tapahtuma- ja viestintäesimerkkejä alueiden käyttöön. Työ jatkuu 2026.

Omistajanvaihdososaamisen teemaryhmässä valmisteltiin alueellisten omistajanvaihdosfoorumien käyttöön materiaalia, joka tukee oppilaitostapaamisia, joissa pyritään viemään yrityskauppa- ja sukupolvenvaihdosteemoja osaksi opetussuunnitelmia.

Vuonna 2025 Omistajanvaihdosfoorumin viestintää kehitettiin yhdessä viestintäteemaryhmän jäsenten kanssa julkaisemalla foorumin uudet nettisivut. Sivujen tavoitteena on palvella aikaisempaa paremmin Omistajanvaihdosfoorumin eri kohderyhmiä; yrittäjiä, ovasiantuntijoita sekä päättäjiä.

Yhteiskuntavaikuttamisen teemaryhmä aloitti loppuvuonna 2025 keskustelun Omistajanvaihdosfoorumin hallitusohjelmaviesteistä. Tavoitteena ryhmällä on luoda Omistajanvaihdosfoorumien kumppaneiden vaikuttamistyötä tukevat tavoitteet, jotka käsittelevät ennen kaikkea omistajanvaihdospalveluiden järjestämistä ja omistajanvaihdosekosysteemin kehittämistä yhteiskunnallisella tasolla.

3.3.5 Kulttuuri- ja luovien yritysten myyntikunnan ja omistajanvaihdosten edistäminen

Alkuvuodesta 2024 käynnistyi Kulttuuri- ja luovan alan yritysten yrityskunnan kehittäminen ja omistajanvaihdosten edistämisen hanke (KLOV-hanke). Hanke oli OKM:n rahoittama ja työllisti kaksi henkilöä. Hanke päättyi 31.10.2025.

Hankkeen tavoitteena oli opastaa luovien alojen yrittäjiä tunnistamaan paremmin yrityksensä arvoa ja omistamista sekä kehittämään yritystoimintaansa niin, että yritys olisi myyntikunnossa. Hankkeen keskeisinä toimenpiteinä olivat koulutukset, webinaarit ja erilaiset verkostoitumistilaisuudet, joiden kantavana teemana oli yrityksen arvon nostaminen ja omistajanvaihdosprosessin tutuksi tekeminen luovan- ja kulttuurialan yrittäjille. Lisäksi pyrittiin kohtaamaan ostajia, myyjiä sekä omistajanvaihdosasiantuntijoita. Hankkeessa teetettiin laaja kyselytutkimus luovan- ja kulttuurialan yritysten kasvusta, kansainvälistymisestä sekä työllistämisestä. Hankkeen tuloksia yrityskunnan parantamiseksi

julkaistiin Yrityksen kuntotarkastus -oppaassa, joka on ladattavissa sähköisenä OV-foorumien sivuilta: [KLOV-kirjanen-ilmanesil nettisivuille.pdf](#)

Hankkeen keskeiset kohderyhmät olivat luovan- ja kulttuurialan yrittäjät sekä omistajanvaihdosasiantuntijat ja yritysneuvojat.

Hankkeen loppuraportti: [KLOV Loppuraportti](#)

3.3.6 Omistajanvaihdos yrityksen kansainvälistymisen työkaluna -hanke

Suomen Yrittäjissä käynnistyi 1. toukokuuta 2024 uusi omistajanvaihdoshanke, jonka tavoitteena oli lisätä pk-yritysten ymmärrystä omistajanvaihdoksista osana kansainvälistä kasvua ja tukea suomalaisyritysten verkottumista Euroopan yritysmarkkinakenttään. Hankkeen kohderyhmänä olivat suomalaiset yritykset ja yritysneuvojat, jotka auttavat yrityksiä kansainvälistymään. Hankkeelle haettiin jatkoaikaa kaksi kuukautta, minkä myötä se päättyi 30.6.2025.

Hankkeessa koottiin vuoden 2025 aikana tietoa kansainvälistymisestä omistajanvaihdoksella, järjestettiin webinaareja ja koulutuksia sekä tuotettiin markkinakatsauksia ja artikkeleja. Lisäksi hankkeessa seurattiin Euroopan yritysmarkkinoiden tilannetta, kerättiin parhaita käytäntöjä muista maista ja tiivistettiin yhteistyötä eurooppalaisten toimijoiden kanssa. Vuoden 2025 aikana hankkeessa toteutettiin myös pilotti Viron kanssa, minkä tarkoituksena oli tukea Suomen ja Viron välisen yritysmarkkinakentän kehittymistä.

Kaikki hankkeessa tuotetut materiaalit on koottu Omistajanvaihdosfoorumien sivuille ([Kansainvälistyminen yrityskaupalla – Omistajanvaihdosfoorumi](#)).

4 Järjestö

4.1 Kolmiportainen järjestö

Suomen Yrittäjät on kolmiportainen järjestö. Tämä tarkoittaa sitä, että yritykset ovat jäseniä paikallisissa yrittäjäyhdistyksissä eli paikallisyhdistyksissä (2026 alussa 362) tai toimialajärjestöissä (2026 alussa 46). Paikallisyhdistykset ovat aluejärjestöjen (21) jäseniä. Aluejärjestöt ja toimialajärjestöt puolestaan ovat Suomen Yrittäjät ry:n jäseniä. Aluejärjestöillä, muutamilla suurimmilla paikallisyhdistyksillä ja osalla toimialajärjestöistä on palkattua henkilökuntaa. Jäsenyrittäjälle kuuluvat kaikki kolmiportaisen järjestön tarjoamat edut ja palvelut.

Kolmiportaisuus on yrittäjäjärjestön malli organisoitua, mutta esimerkiksi edunvalvonnassa yrittäjän ääni on yhteinen ja viestimme yhtenäisellä Yrittäjät-brändillä.

4.1.1 Tavoitteet

Tavoitteenamme on aktiivinen, hyvinvoiva ja puoleensa vetävä paikallisyhdistysten, aluejärjestöjen ja toimialajärjestöjen verkosto, jonka toimintaa keskusjärjestö tukee.

Järjestötoiminnan painopisteitä vuonna 2025 olivat 1) jäsenkokemuksen yhdenvertaisuus paikallisyhdistyksissä ja 2) luottamushenkilökoulutuksen kehittäminen.

Vuonna 2025 Suomen Yrittäjät edisti jäsenkokemuksen yhdenvertaisuutta ottamalla käyttöön yhteisen konseptin uuden jäsenen vastaanottamiseen sekä verkostoitumiseen niin digitaalisissa kuin kasvokkain kohtaamisissa. Loppuvuodesta 2025 tehtiin jäsenkysely, josta saatua tietoa hyödynnämme toiminnan kehittämisessä.

Vuonna 2025 luottamushenkilökoulutusta uudistettiin tarjoamalla kaikille avoimia aamuinfotilaisuuksia, joissa käytiin läpi ajankohtaisia vaikuttamisen ja järjestön asioita.

4.1.2 Yhteistyö järjestön sisällä

Toiminnan painopisteitä vuonna 2025 olivat 1) sisäisen tiedon jakamisen parantaminen uudistamalla Sylvi materiaalipankiksi, 2) uuden jäsenen vastaanottamisen toimintamalli ja 3) järjestön luottamus- ja toimihenkilötapaamisten kehittäminen.

Yhteistyötä ja tiedonvaihtoa vahvistettiin rakentamalla avoin Materiaalipankki erityisesti luottamushenkilöiden käyttöön. Sen uskotaan parantavan sisäisen tiedon jakamista ja materiaalien saavutettavuutta koko järjestössä. Uusi palvelu toteutettiin WordPress-alustan päälle osaksi yrittajat.fi-palvelua.

Uuden jäsenen vastaanottamisen toimintamallin käyttöönotto yhtenäisti jäsenpolun alkuvaihetta ja osaltaan varmistaa tasalaatuisen jäsenkokemuksen tunnetta kaikille uusille jäsenille. Säännölliset tapaamiset keskus- ja aluejärjestöjen sekä paikallisyhdistysten välillä tukivat tiedonkulkua ja mahdollistivat ideoiden ja hyvien käytäntöjen jakamisen.

4.1.3 Paikallisyhdistystoiminta

Yrittäjäjärjestössä on 21 aluejärjestöä, joiden jäsenenä on 362 paikallisyhdistystä 293 kunnassa. Vahva ja kattava alueellinen läsnäolo kaikkialla manner-Suomessa erottaa meidät muista yrittäjyyttä edistävästä järjestöistä.

Vuosittain toteutettavan paikallisyhdistysarviointikyselyn ja paikallisyhdistysten soittokierroksen perusteella voidaan todeta seuraavaa:

1. Aktiivisuus ja yhteistyö ovat kasvaneet: Yhdistykset ovat entistä aktiivisempia, järjestävät enemmän tapahtumia ja tekevät tiiviimpää yhteistyötä sekä kunnan että muiden yhdistysten kanssa.
2. Viestintä ja digitaaliset työkalut ovat monipuolistuneet: Sähköiset kanavat ja digitaaliset työkalut ovat arkipäivää, mikä helpottaa sisäistä ja ulkoista viestintää.
3. Vaikuttamistyö on tehostunut: Yhdistykset osallistuvat yhä enemmän kunnan päätöksentekoon ja elinvoimatyöhön, ja elinvoimalupaus on yleistynyt.
4. Jäsenhankinta ja -pito ovat kehittyneet: Uusien jäsenten vastaanottoon ja jäsenkokemuksen parantamiseen panostetaan entistä enemmän.

Kokonaisuutena paikallisyhdistysten toiminta on kehittynyt kohti aktiivisempaa, näkyvämpää ja vaikuttavampaa suuntaa vuosien 2024 ja 2025 välillä.

Paikallisyhdistystoiminnan tuki vuonna 2025 sisälsi seuraavaa:

- Aamuinfot luottamushenkilöille (uusi toimintamalli)
- Vaikuttajakoulutuskonsepti luottamushenkilöille
- Soittokierros paikallisyhdistysten puheenjohtajille 14.4.-5.6. (n=325)
- Paikallisyhdistysten itsearviointikysely (paikallisyhdistysarviointi) ja vuoden paikallisyhdistysten valinnat
- Järjestökäsikirja (uusi työkalu suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi)
- Paikallisyhdistysten toimintakriteerit osaksi paikallisyhdistysten arkea

4.1.4 Luottamushenkilökoulutus

Vuonna 2025 paikallisyhdistykset toteuttivat sääntömääräistä tehtäväänsä parantamalla yritysten ja yrittäjien toimintaedellytyksiä omilla alueillaan asiantuntijoina ja vaikuttajina. Jotta yhdistyksillä olisi parhaat mahdolliset valmiudet tehtävänsä hoitamiseen, yrittäjäjärjestö panosti luottamushenkilöiden koulutukseen.

Aluejärjestöt vastasivat ensisijaisesti paikallisyhdistysten luottamushenkilökoulutuksesta, jonka tavoitteena oli varmistaa, että luottamushenkilöt tuntevat roolinsa, tehtävänsä ja vastuunsa sekä ymmärtävät järjestön tavoitteet, arvot ja toimintatavat yhtenäisesti.

Vuoden aikana toteutetut kyselyt paikallisyhdistysten puheenjohtajille osoittivat tarpeen vahvistaa erityisesti puheenjohtajien johtajuustaitoja sekä tarjota tukea yhdistystoiminnan pyörittämiseen ja jaksamiseen.

Lisäksi Suomen Yrittäjien vaikuttajakoulutuskonsepti tarjosi aktiivisimmille luottamushenkilöille jatkokoulutusta aluejärjestöjen tarjoaman koulutuksen tueksi. Vaikuttajakoulutuksen avulla vahvistettiin luottamushenkilöiden valmiuksia yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen. Tavoitteena oli erityisesti varmistaa, että mahdollisimman monen yrittäjähdistyksen ääni kuuluu päätöksenteossa paikallisella tasolla.

Luottamushenkilökoulutukset vuonna 2025 olivat:

- **Vaikuttaja I 14.–15.3. Helsinki**
 - Paikallisyhdistysten uusille puheenjohtajille
- **Vaikuttaja II 21.–22.3. Tampere**
 - Paikallisyhdistysten puheenjohtajille ja aluejärjestöjen hallituksen jäsenille
- **Vaikuttaja nuoret 22.–23.3. Tampere**
 - Alle 36-vuotiaille vaikuttamisesta kiinnostuneille yrittäjille
- **Vaikuttaja III 28.–29.3. Helsinki**
 - Valtakunnallisissa luottamustehtävissä toimiville uusille luottamushenkilöille tai sinne pyrkiville, jotka jo toimivat aluetasolla
- **EU Vaikuttaja 13.–16.10. Bryssel**
 - EU-tason vaikuttamisesta kiinnostuneille yrittäjille.
- **Luottamushenkilöiden aamuinfot (klo 8–9)**
 - Ke 15.1. aiheena mm. järjestön ajankohtaiset kuulumiset ja vuoden 2025 painopisteet
 - Ke 12.2. aiheena mm. uuden jäsenen vastaanottamisen toimintamalli ja jäsenkokemuksen parantaminen

- To 20.3. aiheena mm. positiivinen luottotietorekisteristä ja sen vaikutukset
- Ke 16.4. aiheena mm. Alue- ja kuntavaalien tulokset ja niiden vaikutukset
- Pe 16.5. aiheena mm. SY:n tuore Elinvoimabarometri 2025
- Ke 20.8. aiheena mm. valmistautuminen syyskauden edunvalvontateemoihin
- Ke 17.9. aiheena mm. järjestön digipalveluiden uudistukset
- Ke 29.10. aiheena mm. SY:n vastavalmistunut Työterveysohjelma 2030
- Ke 26.11. aiheena mm. vuoden 2025 päätapahtumat ja saavutukset sekä valtuuston kokouksen päätökset

4.1.5 Valiokunnat ja verkostot

Vuonna 2025 meillä toimi seuraavat valiokunnat:

- Elinkeino- ja teollisuusvaliokunta (ml. kasvu ja kansainvälisyys)
- Energia-, ilmasto- ja ympäristövaliokunta
- Järjestövaliokunta
- Kaupan valiokunta
- Liikenne- ja logistiikkavalioikunta
- Maahan muuttaneiden yrittäjien valiokunta
- Nuorten yrittäjien valiokunta
- Osaamisen valiokunta
- Matkailu-, ravintola- ja tapahtumapalveluiden valiokunta
- Rahoitus- ja verovaliokunta
- Rakentamisen valiokunta
- Ruokavalioikunta
- Sosiaali- ja terveysvaliokunta
- Työmarkkinavaltuuskunta
- Yksinyrittäjyysvaliokunta

Ruotsinkielistä toimintaa varten oli työryhmä, jossa oli edustus SY:stä ja aluejärjestöistä, joissa on ruotsinkielisiä jäseniä. Ruotsinkielistä palvelua pyritään kehittämään tulevaisuudessa sisältämään samoja elementtejä kuin suomenkielisessä jäsenpalvelussakin.

SY:llä on myös tarkastusvaliokunta.

4.2 Toimialajärjestötoiminta

Toimialajärjestöjen kanssa on pyritty aktiiviseen yhteistyöhön ja vuoden aikana yhteistyötä on vahvistettu monin tavoin.

Edunvalvontatyössä toimialajärjestöjen osallistuminen on ollut keskeistä. Toimialajärjestöjen edustajia on kuultu mm. Yrittäjien 2030-tavoiteohjelmien valmistelussa ja heidän asiantuntemustaan hyödynnetty lausuntoyhteistyössä ja yhteisessä vaikuttamisessa yrittäjien asioihin. Toimialajärjestöt on huomioitu myös valiokuntien kokoonpanoissa, ja kymmenessä kauden 2025–2026 valiokunnista on toimialajärjestöjen edustajia. Toimialajärjestöjen edustajia on myös tavattu aktiivisesti. Tavoitteena on ollut edelleen toimialajärjestöjen ja aluejärjestöjen yhteistyön tiivistäminen ja tässä on vielä kehitettävää.

Toimialajärjestöjen mukanaolo on ollut keskeistä useissa tapahtumissa, ja heillä on ollut mahdollista osallistua Vaikuttajafoorumiin, Vaikuttaja-koulutuksiin, Järjestöfoorumiin sekä Toimialajärjestöfoorumiin. Vaikuttajafoorumissa helmikuussa palkittiin perinteiseen tapaan vuoden toimialajärjestö, joka oli AKY – Akavalaiset yrittäjät ry. Livetapahtumien lisäksi kerran kuukaudessa järjestetty Teams-tapaaminen on tarjonnut säännöllisen keskustelukanavan ajankohtaisille asioille. Toimialajärjestöviesti-uutiskirjettä lähetetään noin joka toinen kuukausi ja tiedonkulkua on myös WhatsApp-ryhmän avulla. Viestintä ja yhteydenpito on ollut aktiivista. Toimialajärjestöt ovat hyödyntäneet aktiivisesti myös Suomen Yrittäjien asiantuntijoiden puheenvuoroja omissa tapahtumissaan.

Jäsenmaksujen verovähennyskelpoisuutta rajoittava lakimuutos tuli voimaan 1.1.2026 ja tässä yhteydessä Yrittäjien jäsenmaksun verovähennysoikeus poistui. Tämä vaikuttaa Suomen Yrittäjien kautta myös toimialajärjestöihin ja tästä syystä useampi toimialajärjestö erosi jäsenyydestä. Yhteensä eroja oli vuoden 2025 lopussa yhdeksän.

Kaiken kaikkiaan yhteistyö on ollut tavoitteellista ja tiivistä. Toimialajärjestöjen määrä vuodenvaihteessa 2025–2026 on 47.

4.3 Teemakohtainen toiminta

4.3.1 Yksinyrittäjät

Yksinyrittäjyyttä on nostettu vahvasti esille Yrittäjien viestinnässä, vaikuttamisessa ja muussa toiminnassa. Vuonna 2023 julkaistun yksinyrittäjäohjelman toimenpiteiden edistämistä on jatkettu suunnitelmallisesti.

Yksinyrittäjyysverkoston toimintaa kehitettiin edelleen. Syksyllä järjestetty verkostopäivä kokosi yhteen Suomen Yrittäjien asiantuntijoita, yksinyrittäjyysvaliokunnan jäseniä sekä aluejärjestöissä yksinyrittäjyyden parissa työskenteleviä. Tilaisuuteen osallistui noin 30 henkilöä. Verkostopäivässä käsiteltiin yksinyrittäjyyden profiilin kirkastamista järjestössä, YEL:iä sekä tiedon ja parhaiden käytäntöjen jakamista.

Fennian kanssa toteutettiin yhteiskampanja ”Yhdessä yksinyrittäjien puolella”. Lyhyistä gallupvideoista koostunut kampanja korosti yksinyrittäjyyden merkitystä yhteiskunnassa ja pyrki puhuttelemaan yksinyrittäjiä kohdennetusti. Kampanjan tavoitteena oli vahvistaa positiivista brändimielikuvaa sekä Fenniaa että Suomen Yrittäjiä kohtaan.

Valtakunnallisilla Yrittäjäpäivillä palkittiin Vuoden yksinyrittäjä, joka sai palkinnon myötä näkyvyyttä ja tunnustusta työlleen. Yrittäjäpäivillä järjestettiin myös yksinyrittäjille ja luovan alan yrittäjille omat etkot, jotka tarjosivat matalan kynnyksen verkostoitua toisiinsa. Etkoille osallistui noin 80 henkilöä. Yksinyrittäjäpalkinnolle haettiin rahoitusta vuosille 2026–2027 ja se myönnettiin Yksityisyrittäjien säätiöltä.

Yksinyrittäjyysvaliokunta edisti aktiivisesti yksinyrittäjyyden asemaa. Valiokunta on ottanut kantaa ajankohtaisiin teemoihin, tehnyt vaikuttamistyötä eduskunnassa sekä kirjoittanut yksinyrittäjyyttä käsitteleviä artikkeleita eri medioihin. Lisäksi valiokunnan jäsenet ovat osallistuneet Yrittäjien viestintään muun muassa somevideoiden kautta. Valiokunnan puheenjohtaja on edustanut valiokuntaa Yrittäjien valtakunnallisissa tapahtumissa.

Yrittäjät hakivat Euroopan maaseuturahastosta rahoitusta yksinyrittäjyyteen liittyvälle hankkeelle. Hanke valikoitui ensimmäisestä ideavaiheesta jatkoon. Lopullinen hankekemus ja rahoituspäätös tapahtuu vuoden 2026 puolella.

4.3.2 Nuoret Yrittäjät

Nuorten yrittäjien toiminta oli jälleen vaikuttavaa. Nuorten yrittäjien valiokunta toimii aktiivisesti ja tapaa kansanedustajia, nuorisojärjestöjen edustajia ja muita sidosryhmiä. Uusi valiokunta aloitti työnsä tammikuussa 2025. Nuorten valiokunnan puheenjohtaja on osallistunut Yrittäjien valtakunnallisiin tapahtumiin valiokunnan edustajana. Valiokunta on tavannut myös toimialajärjestöjen nuorten toiminnan vastuuhenkilöitä. Lähes jokainen valiokunnan jäsen kirjoitti myös blogitekstin vuoden aikana.

Syksyllä julkaistiin nuorten yrittäjien toimintaopas. Oppaan avulla pyritään yhtenäistämään toimintaa ja tukemaan kaikkien niiden työtä, jotka toimivat järjestössä nuorten yrittäjien parissa. Opas on tarkoitettu aluejärjestöjen toimistoilla työskentelevien työn tueksi, toiminnassa mukana oleville nuorille yrittäjille sekä paikallisyhdistysten edustajille.

Nuorille yrittäjille järjestettiin kolmatta kertaa Vaikuttaja-koulutus, johon otettiin mukaan 20 nuorta vaikuttamisesta kiinnostunutta yrittäjää. Koulutus varattiin täyteen nopeasti.

Vuoden nuorten yrittäjien päätapahtuma Get Together järjestettiin onnistuneesti toukuussa Lappeenrannassa, ja mukana oli noin 150 nuorta yrittäjää.

SuomiAreenalla oli nuorten yrittäjien teemakeskustelu sekä iltatilaisuus, johon osallistui kymmeniä yrittäjiä, nuorisojärjestöjen ja sidosryhmien edustajia.

Valtakunnallisilla yrittäjäpäivillä palkittiin vuoden nuori yrittäjä Jenni Ahokas, joka sai palkitsemisen myötä runsaasti positiivista julkisuutta. Yrittäjäpäivien yhteydessä Tampereella järjestettiin Fortumin kanssa nuorten yrittäjien etkot noin 70 osallistujalle.

Suosittua nuorten yrittäjien mentorointiohjelman järjestämistä jatkettiin, ja mukana oli taas 30 nuorta jäsenyrittäjää.

Muita nuorille yrittäjille suunnattuja tilaisuuksia olivat mm. naistenpäivän kakkutyöpaja, Varsinais-Suomen Yrittäjien järjestämä valtakunnallinen nuorten yrittäjien risteily, Vantaan Yrittäjien järjestämä Ymazing race sekä pilates-kokeilu.

Nuorten yrittäjien alueverkosto kokoontui neljä kertaa vuoden aikana. Verkosto kokoaa yhteen aluejärjestöissä nuorten yrittäjien toiminnasta vastaavat työntekijät ja nuorten tiimien puheenjohtajat. Tapaamisissa tuodaan terveisiä valtakunnallisesta nuorten yrittäjien toiminnasta ja jaetaan alueiden kesken vinkkejä toisilleen.

Nuorten Yrittäjien viestintää toteutetaan säännöllisesti eri kanavia hyödyntäen. Viestinnässä on käytössä Facebook-sivu ja -ryhmä ja sekä SY:n viestintätiimin hallinnoima TikTok-tili. Näiden lisäksi toimii aktiivisesti erilaisia nuorten yrittäjien WhatsApp-ryhmiä. Lisäksi nuorille jäsenyrittäjille lähetettiin vuoden aikana kuusi uutiskirjettä.

4.3.3 Maahan muuttaneet yrittäjät

Maahanmuuttajayrittäjyys on yleistynyt Suomessa, minkä vuoksi kohderyhmä huomioidaan järjestön toiminnassa entistä kokonaisvaltaisemmin. Jäsenpalveluja ja -sisältöjä on kehitetty myös vieraskielisille yrittäjille sopiviksi.

Yrittäjien englanninkielinen päätapahtuma Business Unplugged järjestettiin 12. marraskuuta Helsingissä. Tapahtuma täytti 10 vuotta ja sen teemana oli "Sell Smart, Market Smarter". Tilaisuus kokosi yli 140 osallistujaa verkostoitumaan, kehittämään liiketoimintaosaamistaan sekä hyödyntämään maksutonta yritys- ja lakineuvontaa.

Valtakunnallisilla yrittäjäpäivillä palkittiin ensimmäistä kertaa Vuoden maahan muuttanut yrittäjä, mikä yhdenmukaisti palkintokokonaisuutta muiden tunnustusten kanssa. Palkinnon voittanut Ruslana Kuisma sai runsaasti medianäkyvyyttä, ja hänestä julkaistiin juttu muun muassa Yleisradiossa.

Englanninkielistä sisältöä on ollut saatavilla monikanavaisesti. Yrittäjät-Akatemiassa järjestettiin englanninkielisiä kursseja, joista osa oli maksuttomia ja avoimia kaikille. Englanninkielinen uutiskirje julkaistiin kerran kuukaudessa. Lisäksi Facebookissa toimii Yrittäjien ylläpitämä matalan kynnyksen keskusteluryhmä vieraskielisille yrittäjille, *Finnish International Entrepreneurs*.

Yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa on edistetty aktiivisesti maahanmuuttajayrittäjyyden tukemiseksi. Teema on ollut esillä myös useissa tilaisuuksissa ja tapahtumissa. Yrittäjät järjesti yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa kaksikielisen striimin "Kasvua ja mahdollisuuksia? Kuinka edistää Suomeen muuttaneiden yrittäjyyttä? / Growth and Opportunities? How to Promote Entrepreneurship Among Immigrants in Finland?", joka tavoitti reilu 200 osallistujaa.

PTT:n toteuttama maahanmuuttajayrittäjyyttä koskeva tutkimus on toiminut keskeisenä tukena edunvalvonta- ja järjestötyössä, ja sen tuloksia on hyödynnetty laajasti eri yhteyksissä. Yrittäjien maahanmuuttopoliittisen ohjelman valmistelu käynnistettiin.

Maahan muuttaneiden yrittäjien valiokunta on edistänyt aktiivisesti maahanmuuttajayrittäjyyden asemaa. Valiokunta on tavannut keskeisiä sidosryhmiä, vaikuttanut ohjelmiin sekä valmistellut ehdotuksia järjestön toiminnan kehittämiseksi siten, että maahan muuttaneet yrittäjät tavoitetaan ja palvellaan entistä paremmin. Valiokunnan puheenjohtaja on osallistunut Yrittäjien valiokunnallisiin tapahtumiin valiokunnan edustajana.

4.3.4 Luovan alan yrittäjät

Eloon!-kiertuetta jatkettiin vuonna 2025 yhteistyössä Taiteen edistämiskeskuksen Luova verkko -hankkeen kanssa. Kiertue kokoaa yhteen elinkeinoelämän sekä taiteen, kulttuurin ja luovan alan toimijoita kehittämään ratkaisuja alueellisesti tunnistettuihin elinvoima-asteisiin. Vuonna 2025 kiertue toteutettiin Joensuussa ja Kuopiossa. Vuonna 2024 lanseerattu Eloon! on aiemmin vierailut Lappeenrannassa, Jyväskylässä, Rovaniemellä

ja Raumalla. Tänä vuonna kiertueella palkittiin ensimmäistä kertaa parhaita ideoita 1 000 euron kannustinrahalla.

Luovan alan sidosryhmätyötä edistettiin vuoden aikana yhteistyöllä alan keskeisten toimijoiden kanssa. Tämä sisälsi esimerkiksi osallistumista useiden luovaa alaa edistävien hankkeiden, kuten Luova verkko, ohjausryhmätyöskentelyyn. Lisäksi olimme mukana Taideyliopiston yrityshautomon asiantuntijan rekrytointiprosessissa vahvistamassa korkeakoulun ja luovan alan yrittäjyyden välisiä yhteyksiä.

Luovan alan yrittäjyyttä tuotiin esiin monikanavaisessa viestinnässä. Yrittäjillä on Facebookissa ja LinkedInissä *Luovat Yrittäjät* -nimiset ryhmät, jotka tukevat luovan alan yrittäjien verkostoitumista ja tiedonvaihtoa. Lisäksi KLOV-hankkeen myötä Yrittäjillä on oma Instagram-tili, jossa on jaettu kattavasti ajankohtaista ja kohdennettua sisältöä luovan alan yrittäjyydestä.

Luovan alan yrittäjyyden merkitystä tuotiin esiin puheenvuorojen ja asiantuntijaesiintymisten kautta useissa tapahtumissa, kuten Kuntamarkkinoilla. Esiintymisissä on korostettu luovan alan yrittäjyyden erityispiirteitä sekä sen roolia kasvun, elinvoiman ja alueellisen kehityksen edistäjänä.

Luovan alan yrittäjille järjestettiin Valtakunnallisilla yrittäjäpäivillä etkot yhdessä yksinyrittäjien kanssa. Etkoihin osallistui noin 80 ihmistä.

4.3.5 Opiskelijajäsenet

2025 aikana on saatu taas runsaasti lisää opiskelijajäseniä, ja määrä on kasvanut tasaisesti vuosittain. Määrä on tällä hetkellä 2383. Jäsenyyttä on markkinoitu eri kanavissa, mm. Frank-palvelussa ja oppilaitosten käytävillä ja ruokaloissa sijaitsevilla näytöillä.

Jäsenyyden markkinoinnin tueksi on käytössä myös opiskelijajäsenesite kolmella kielellä ja opiskelijahaalarimerkki. Näitä aluejärjestöt ja paikallisyhdistykset voivat tilata keskusjärjestöltä. Opiskelijajäsenten verkkosivua on hieman päivitetty ja jäsenyyttä selkeytetty.

Opiskelijajäsenille kuuluu tietyt Yrittäjien tarjoamat edut (mm. nuorten yrittäjien uutiskirje ja koulutukset) ja ulkopuolisten kumppanien edut, jotka vauhdittavat yrittäjyysaaveita. Pääsy jäsenpalveluun tai lakineuvontaan ei kuulu opiskelijajäsenyyteen.

Yhteistyötä on tehty mm. Nuorten Yrittäjyys ja Talous NYT:n ja SAMOKin sekä Entrepreneurship Society -yhteisöjen kanssa. Opiskelijajäsenyyttä on markkinoitu kouluvierailuilla ja muissa tapahtumissa ja tätä työtä myös alueet ja paikallisyhdistykset tekevät aktiivisesti. Lisäksi on sponsoroitu joitakin yrittäjyyteen liittyviä opiskelijatapahtumia ja saatu siten näkyvyyttä Yrittäjien maksuttomalle opiskelijajäsenyydelle.

Opiskelijajäsenyyden on tarkoitus olla tiivis osa Nuorten yrittäjien tekemistä valtakunnallisesti ja alueilla sekä myös sujuva polku kohti täysjäsenyyttä.

4.3.6 Seniorijäsenet

Seniorijäsentoimintaa kehitettiin 2025 aikana siten, että yrittäjätoiminnasta luopuneet, mutta edelleen yrittäjyydestä kiinnostuneet henkilöt voisivat nykyistä paremmin olla varsinaisten yrittäjien tukena.

4.4 Jäsenyys järjestössä

4.4.1 Jäsenhankinta

Jäsenhankinnassa on neljä pääkanavaa: telemyynti (sisältäen telemyyntikumppanit), verkko, kumppanimyynti (jäsenetukumppanit, jotka tekevät myös jäsenhankintaa) ja järjestökanava (luottamushenkilöt, toimihenkilöt). SY vastaa telemyynnistä, verkkomyynnistä ja kumppanimyynnistä. Yhtenäinen, keskitetty ja SY:n johtama jäsenhankintaprosessi on tuonut tuloksia ja 2025 aikana jäsenmäärän on saatu kasvuun. Kaikkien aluejärjestöjen sitoutuminen yhteiseen jäsenhankinnan malliin on tärkeä osa onnistumista.

Nostimme jäsenhankinnan määrää sekä laatua tavoitteena kasvava jäsenkanta. Saimme yhteensä 9 258 uutta jäsentä, joista 57 prosenttia tuli telemyynnistä, 37 prosenttia verkkomyynnistä, kaksi prosenttia kumppanien hankkimana ja neljä prosenttia järjestön luottamushenkilöiden tai muiden toimihenkilöiden hankkimina. Kokeilimme uusia myyntiä parantavia työkaluja kuten tekoälyä sekä päivitimme myyntiprosesseja jäsenhankinnan tehostamiseksi kohderyhmien ja tulosten osalta. Järjestimme Yrittäjien henkilöstölle ja luottamushenkilöille suunnatun liidikilpailun.

4.4.2 Jäsenhankinnan kehityshankkeet

Haimme aktiivisesti liidejä eri markkinoinnin kanavia hyödyntäen, sekä tekemällä tiivistä yhteistyötä aluejärjestöjen ja paikallisyhdistysten kanssa. Aloitimme jäsenhankinnan yhteistyön kumppanimme Fortumin kanssa keväällä.

Yhteistä myynnin soittojärjestelmää Leaddeskia on räätälöity tukemaan entistä paremmin jäsenhankinnan prosesseja, mutta olemme kartoittaneet myös uusia kumppanuuksia sen osalta loppuvuoden aikana.

4.4.3 Jäsenkokemus

Jäsenkokemuksen kehittäminen on yksi tärkeimmistä prioriteeteista, jotta jäsenpoistuma laskisi ja jäsenmäärä kasvaisi. Tavallisen jäsenen pitäminen keskiössä on onnistumisen avaintekijöitä. Otimme käyttöön Yrittäjien jäsenkokemusta ohjaavat periaatteet, joita koko järjestö noudattaa kaikissa kohtaamisissa jäsenten kanssa, ja yrittäjäjärjestön yhteisen tavan hoitaa olemassa olevia jäseniä kaikissa palvelukanavissa.

Aloimme aktiivisemmin keräämään jäsenkohtaista dataa järjestön palveluiden ja etujen käytöstä, osallistumisesta, tyytyväisyydestä sekä motiiveista, jotta voimme palvella ja kohdata jäseniämme henkilökohtaisesti ja digitaalisesti räätälöidymmin. Teimme koko järjestöperheelle konseptit, joilla voimme ottaa uudet jäsenet vastaan yhteisillä laadukkailla tavoilla digitaalisesti ja henkilökohtaisesti. Lisäksi koulutimme henkilökuntaa ja

luottamushenkilöitä konsepteihin, joilla teemme verkostoimista laadukkaasti ja yhte-
nevästi live- ja virtuaalitapahtumissa ympäri Suomea. Digipalveluita on kehitetty jäsen
keskiössä.

4.4.4 Raportointi

Raportoimme jäsenmäärän kehityksestä, jäsenmyynnistä ja jäsenpoistumasta kuukausit-
tain. Lisäksi raportoimme kaupallisen toiminnan ja viestinnän tekemistä laajemmin kvar-
taaleittain. 2025 raportoimme aiempaa aktiivisemmin myös jäsenhuollon toimenpiteitä.

5 Viestintä ja markkinointi

5.1 Viestintä

Suomen Yrittäjät on pk-yrittäjyyden paras asiantuntija Suomessa. Tämä näkyi julkisuu-
dessa olemalla yrittäjyyden pää-äänenkannattaja ja vaikuttamalla vahvasti yrittäjyydestä
käytävään keskusteluun.

Yrittäjien viestintä auttoi jäsenyrittäjiä pysymään ajan tasalla siitä, mitä yrittäjien toimin-
taympäristössä tapahtui ja muuttui. Viestintämme auttoi järjestön luottamushenkilöitä ker-
tomalla ajankohtaistietoa yrittäjien asioiden ajamisesta. Viestiä välitettiin Yrittajat.fi-verk-
kosivulla, Yrittäjämedioissa, uutiskirjeissä, sosiaalisen median kanavissa, mediatiedot-
teilla sekä tiedotusvälineiden kautta erilaisin toimin.

5.1.1 Mediaviestintä

Mediaviestinnässä keskityttiin vuonna 2025 edelleen siihen, että hallitusohjelman yrittä-
jämyönteiset kirjaukset saadaan toimeen ja että yrittäjyyden tilanne näkyy ja kuuluu me-
diassa laaja-alaisesti. Hallituksen toimien osalta olimme aktiivisesti mukana muun mu-
assa hankintalain uudistusta ja henkilöperusteisen irtisanomisen helpottamista koske-
vassa keskustelussa. Osallistuimme vahvasti myös taloustilannetta, työllisyyttä sekä Yh-
dysvaltain presidentin tullipolitiikan vaikutuksia koskevaan julkiseen keskusteluun. Me-
diaviestinnässä tavoitteena on, ettei tyydytä vain osallistumaan jo käynnissä olevaan
keskusteluun, vaan synnytetään keskusteluja aktiivisesti ja jatkuvasti itse. Tämä tehdään
esimerkiksi tarjoamalla medioille uusia aiheita ja toteuttamalla tutkimuksia, jotka tuovat
yrittäjyyden näkökulmia näkyvästi esiin.

Nostimme kunta- ja aluevaalikeskusteluun yrittäjille tärkeitä teemoja ja tavoitteita. Järjes-
timme puoluejohtajille tentin, joka sai näkyvyyttä laajasti, mm. Ylen pääuutisissa.

Yrittäjien tutkimustoiminta on vahvaa ja laajaa. Se on merkittävä keino päästä saada me-
dianäkyvyyttä yrittäjyydelle. Viestimme tutkimustoimintamme tuloksista ja niiden johto-
pääöksistä (Elinvoimabarometri, Pk-yritysbarometri, Yrittäjägallupit ja Työelämägallupit)
edunvalvontaamme tukien. Elinvoimabarometrin ja Pk-yritysbarometrien (kevät ja syksy)
viestinnässä korostuu keskus- ja aluejärjestöjen viestinnän hyvä yhteistyö, joka antaa
kattavan näkyvyyden.

5.1.2 Jäsenviestintä

Jäsenille viestitään arvostamalla yrittäjän aikaa ja tarjoamalla heille ratkaisuja. Viestinnän äänensävy on selkeä, ymmärrettävä ja positiivinen.

Tärkein ja nopein kanava jäsenviestinnässä on Yrittajat.fi:n uutispalvelu, joka myös vuonna 2025 kertoi päivittäin yrittäjille tärkeitä asioista, ihmisistä ja ilmiöistä. Yrittajat.fi:n uutispalvelussa julkaistiin vuoden aikana noin 900 juttua.

Viikoittaiset valtakunnalliset uutiskirjeet kootaan Yrittajat.fi:n ajankohtaisesta uutissisällöstä. Näistä uutiskirjeistä meni vuonna 2025 omat versionsa työnantajayrittäjille ja yksinyrittäjille. Uutiskirjeiden keskimääräinen avausprosentti on useamman vuoden ajan ollut tasaisessa nousussa.

Paperinen jäsenlehti Yrittäjä ilmestyi vuoden 2025 aikana yhden kerran maaliskuussa. Tilattava aikakauslehti Yrittäjä+ ilmestyi vuonna 2025 kuusi kertaa.

5.1.3 Sisäinen viestintä

Järjestön sisäinen viestintä on parantunut vuonna 2025. Yhä useampi aluejärjestö viestii oman alueensa luottamushenkilöille SY:n luoman järjestöviestimallin pohjalta. SY:n lähettämien järjestöviestien avausprosentit ovat olleet tasaisessa nousussa koko vuoden. Myös aluejärjestöjen lähettämien luottamushenkilöviestien avausprosentit ovat hyviä. Järjestöviestin lisäksi vuonna 2025 on lähetetty myös EU-uutiskirjettä kuukausittain. Sen lähettäminen jatkuu myös 2026.

Luottamushenkilöiden pääsyä tarvittavan tiedon ja materiaalien äärelle parannettiin edelleen, kun loppuvuodesta 2025 starttasi Materiaalipankki 2.0 -projekti, joka tuotti alkuvuodesta 2026 paikallisyhdistyksille käyttöön materiaalikirjaston ilman erillistä kirjautumista. Suurin osa materiaaleista on salasanavapaassa ympäristössä Wordpress-sivuston päällä kaikkien saatavilla. Tietosuojaa vaativa aineisto on edelleen Sharepoint-ympäristössä kirjautumisen takana.

SY:n ja alueviestijöiden yhteiset kokoukset alueviestijöiden kanssa jatkuivat normaalisti koko vuoden 2025 ja jatkuvat myös 2026.

5.1.4 Sosiaalinen media

Vuonna 2025 Yrittäjät panosti somestrategiansa mukaisesti erityisesti Instagramiin ja LinkedIniin. Instagramissa keskityttiin säännölliseen Reels-sisällöntuotantoon ja tehtiin aiempaa enemmän kevyitä yhteisöllisyyttä lisääviä videoita ja viihdyttäviä meemisisältöjä. Strategia oli onnistunut, sillä se lisäsi loppuvuotta kohden yleisön sitoutumista.

Lanseerasimme myös LinkedIniin hyvin sopivan Edunvalvojan työpäivä -sarjan.

Seurasimme myös uusien kanaviemme kuten Blueskyn ja Threadsin kehitystä, mutta nämä kanavat toimivat Yrittäjille lähinnä tukikanavana.

Somemainonnan puolella otimme Metan kanavissa Conversion Api –rajapinnan käyttöön, mutta sen optimointi jatkuu yhä. Meta-mainonnassamme jatkoimme hyväksi

havaitulla mallilla eli kampanjoimme kolmella eri tavoitteella: hakien liidejä, liikennettä ja retargetoinnilla konversioita.

Tapahtumiemme somessa panostimme erityisesti Instagram-sisältöihin. Jatkoimme myös TikTok-kanavamme kehittämistä sekä seuraajakunnan kasvattamista. Räätelöimme jonkin verran myös vain kyseiseen kanavaan sopivaa sisältöä.

Alkuvuodesta keskityimme somessa myös kunta- ja aluevaalien sisältöihin.

5.1.5 Verkon kehittäminen ja Yrittäjät-mobiilisovellus

Verkkopalveluiden jäsenkokemusta vietiin eteenpäin osana normaalia jatkuvaa toimintaa. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla verkkokehityksessä parannettiin mm. tapahtuma- ja koulutussisältöjen käyttökokemusta. Sisältöihin otettiin käyttöön konekäännöstöiminnallisuus sisältäen kymmenen eri kieltä. Jälkimmäisellä vuosipuoliskolla käynnistettiin sivustokehityksessä projektit hakukone- ja tekoälyoptimoinnin sekä teknisen suoriutumiskyvyn parantamiseksi, joiden työ jatkuu. Hakukone- ja tekoälyoptimoinnin taustalla oli vuoden 2025 tehty hakukonestrategia.

Verkkosivustolla julkaistiin uudistunut sivustohaku, joka hyödyntää hakutoiminnallisuussaan tekoälyä. Chat-palvelusta päätettiin hyvin vähäisen käytön takia luopua ja tuoda myöhemmin tilalle paremmin jäseniä palvelevia palveluita. Sivustolle kertynyttä päivityselveä saatiin kevennettyä ja taustajärjestelmät päivitettiin. Analytiikkaraportointia kehitettiin yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Loppuvuonna 2025 käynnistettiin pienprojekti, jossa aiemmin intranet-palvelussa olevia sisältöjä tuotiin verkkopalvelun yhteyteen. Muutos mahdollistaa entistä laajemmalle luottamushenkilöjoukolle pääsyn järjestön keskeisiin sisältöihin ja edesauttaa paikallisyhdistysten toimintaan.

Yrittäjät-sovelluksen sisältöjä, toiminnallisuuksia ja käyttökokemusta vietiin eteenpäin maltillisesti, mutta sovelluksen käyttäjämäärät kasvoivat odotusten mukaisesti.

Kehitystoiminnan keskiössä on koko ajan ollut digitaalisten palveluiden käyttökokemuksen ja erityisesti jäsenkokemuksen parantaminen. Liiketoimintakohtaiset kehitysprojektit suunniteltiin yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

5.2 Markkinointi

Markkinointi ylläpitää ja rakentaa Yrittäjien vahvaa brändiä, joka tukee jäsenhankintaa kaikissa kanavissa sekä lujittaa jäsenpysyvyyttä. Päivitimme markkinointistrategian vuoden 2025 alkupuolella.

Vuoden 2025 päämarkkinointikampanjoihin tehtiin Kiinnostele-konseptilla, josta käytimme erilaisia versioita ostofunnelin eri vaiheissa. Lisäksi teimme pienempiä markkinointioperaatioita eri kanavissa, joissa nostimme esiin jäsenyyden hyötyjä ja palveluja. Toteutimme yhteistyössä Sanoman kanssa heidän kanavissaan laajaa näkyvyyttä saaneen markkinointikonseptin Yrittäjän kuntohiippu. Lisäksi tuotimme materiaalia muihinkin yhteistyökampanjoihin Elisan ja Fennian kanssa.

Verkon jäsenhankinta oli tärkeä osa markkinointia vuonna 2025. Uusien jäsenien määrä verkon kautta kasvoi 15,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Jäsenhankintaa tehtiin jatkuvana läpi vuoden eri alustoilla. Analytiikkaa hyödynnettiin aktiivisesti ja sen avulla pyrittiin optimoimaan markkinointipanostuksia kanavien ja kampanjoiden välillä maksimoidaksemme jäsenliittymisten määrän.

Markkinoinnin toimintaympäristö muuttui 2025 aikana, kun generatiivisten tekoälyjen hyödyntäminen lisääntyi ja Google toi AI Overview:n Suomen markkinoille kesällä. Tämän johdosta käyttäjän tarve lisätiedon hakemiseen sivuilta väheni. Sisäisesti toimintaa haastoi markkinoinnin automaation uuden ohjelman käyttöönoton ongelmat, jotka vaikeuttivat liidien lämmittelyä loppuvuoden ajan.

Vuoden lopulla käynnistimme järjestön visuaalisen ilmeen uudistuksen, jonka jalkautus läpi organisaation on vuoden 2026 isoimpia projekteja.

5.3 Tapahtumat, koulutukset, palkitsemistuotteet ja kumppanuudet

5.3.1 Tapahtumat

Valtakunnalliset päätapahtumat Kunnallisjohdon seminaari oli Kuopiossa 14.-15.5.2025 ja Valtakunnalliset yrittäjäpäivät Tampereella 24.-25.10.2025. Yrittäjäpäivät toteutettiin yhteistyössä Pirkanmaan Yrittäjien kanssa.

Suomen Yrittäjät järjesti yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjien kanssa nuorille vaikuttajille tarkoitettua Oman elämänsä sankari -ohjelmaa.

5.3.2 Koulutukset, verkkokurssit, seminaarit = Yrittäjät-akatemia

Koulutusten painopistealueet ovat markkinointi, myynti, yrityksen talous, liikejuridiikka, työlainsäädäntö, johtaminen sekä yrittäjän hyvinvointi. Koulutukset toteutuvat pääsääntöisesti webinaareina ja verkkokursseina. Loppuvuodesta järjestettiin muutamia uusia lähikoulutuksia sekä yrittäjille että kunnille.

5.3.3 Palkitseminen

Palkitsemistuotteiden valikoima säilyi ennallaan. Palkitsemistuotteiden markkinointiviestintää kehitettiin sisällöllisesti. Valtakunnalliset yrittäjäpalkinnot jaettiin yrittäjäpäivien gaalan yhteydessä 25.10. lauantaina.

5.3.4 Kumppanuudet

Jäsenetujen merkitys korostui vuonna 2025. Kumppanuustoiminta kasvoi tavoitteiden mukaisesti ja uusia jäsenetuja lanseerattiin. Yhtä vaille kaikki kumppanit jatkavat yhteistyötä vuonna 2026. Uusia yhteistyömuotoja kehitettiin vuoden aikana. Kumppanuusmyynnin systematiikkaa parannettiin.

6 Hallinto

Tietohallintotoimintojen yhtenäistämistä aluejärjestöissä edistettiin pilottialueen kautta. Tekoälyn hyödyntäminen keskittyi eri tekoälysovellusten käyttöön ja käytännön hyötyjen hakemiseen. Jäsenanalytiikkaa ja -raportointia kehitettiin edelleen.

CRM-puolella kehitettiin jäsenpalveluun ja jäsenkokemukseen liittyviä toiminnallisuuksia. Lisäksi uudet markkinoinnin automaation toiminnot otettiin käyttöön sekä uudistettiin viestintälupakäytännöt.

Yhteinen taloushallinto, keskusjärjestön tarjoamaa kirjanpito-, laskenta- ja palkanlaskentapalvelu, laajentui edelleen ja on nyt käytössä 12 aluejärjestössä.

Yhteisiä henkilöstöhallinnon käytäntöjä edistettiin. Henkilöstöjohtamisen käytännöistä tehtiin selvitys aluejärjestöissä ja tulokset esiteltiin aluejärjestöjen johdolle. Tämän jälkeen Suomen Yrittäjien henkilöstöopasta hyödynnettiin laajemmin ja yhteistyö aluejärjestöjen ja keskusjärjestön henkilöstöasioissa lisääntyi. Yhteisten järjestelmien kuten henkilötietojärjestelmä Sympan ja Kellokortin käyttö aluejärjestöissä lisääntyi.

Suomen Yrittäjien henkilöstölle järjestettiin työyhteisön kehittämispäivä, jonka aikana mm. kirkastettiin strategiaa ja ideoitiin sitä tukevia toimenpiteitä.

Henkilöstöllä on ollut monipuoliset mahdollisuudet omaehtoiseen verkko-opiskeluun ja koko järjestön henkilöstölle järjestettiin valmennus itsensä johtamistaitoihin. Henkilöstöraportointia kehitettiin ja aloitettiin henkilöstöasioiden raportointi hallitukselle.

7 Luottamustoimet

7.1 Valtuusto

Puheenjohtaja

Mari Laaksonen
Helsingin Yrittäjät ry

Varapuheenjohtaja

Janne Vuorinen
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Valtuuston jäsen

Aija Bärlund
Espoon Seudun Yrittäjät ry

Valtuuston varajäsen

Kia Katarina Järvinen
Espoon Seudun Yrittäjät ry

Sini Toivonen
Espoon Seudun Yrittäjät ry

Heikki Pernu
Espoon Seudun Yrittäjät ry

Sanna Lötjönen
Etelä-Karjalan Yrittäjät ry

Minna Kokki
Etelä-Karjalan Yrittäjät ry

Anne Niemi

Anu Luukko

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Matias Keskinen
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jussi Eväsoja
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Ruth Lähdeaho-Kero
Etelä-Savon Yrittäjät ry

Esko Valkeala
Helsingin Yrittäjät ry

Kirsi Sharma
Helsingin Yrittäjät ry

Markus Seppänen
Helsingin Yrittäjät ry

Janne Lintukorpi
Hämeen Yrittäjät ry

Erja Eiro
Hämeen Yrittäjät ry

Reijo Moilanen
Kainuun Yrittäjät ry

Antti Sallansalmi
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Evalis Sundkvist
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Katja Valkola
Keski-Suomen Yrittäjät ry

Kimmo Valkeinen
Keski-Suomen Yrittäjät ry

Kati Almgren
Kymen Yrittäjät ry

Raimo Pohjanen
Lapin Yrittäjät ry

Jarkko Kuusisto
Lapin Yrittäjät ry

Martti Ahola
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Anssi Ojala
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jussi Lehtonen
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Heli Mesiäinen
Etelä-Savon Yrittäjät ry

Ei varajäsentä

Eve Autio
Helsingin Yrittäjät ry

Kirsi Kankaanpää
Helsingin Yrittäjät ry

Teemu Kajava
Hämeen Yrittäjät ry

Petteri Pullola
Hämeen Yrittäjät ry

Samu Rytönen
Kainuun Yrittäjät ry

Hanna Saari
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Marvin Kiviniemi
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jari Parkkisenniemi
Keski-Suomen Yrittäjät ry

Päivi Leminen
Keski-Suomen Yrittäjät ry

Johan Bardy
Kymen Yrittäjät ry

Timo Tapaninen
Lapin Yrittäjät ry

Jouni Matilainen
Lapin Yrittäjät ry

Jenni Koivula
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Tiikku Kuuru
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Laura Helasjoki-Ristimäki
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Mika Valtonen
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Tuomo Turunen
Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Hannu Urjanheimo
Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Jussi Riikonen
Pohjos-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Annukka Kääriäinen
Pohjos-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Risto Huovinen
Pohjos-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Juha Tähkänen (4/2025 asti)
Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Juha Rostedt
Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Jenni Parpala
Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Krista-Carola Mäkinen
Satakunnan Yrittäjät ry

Mikko Sundell
Satakunnan Yrittäjät ry

Joonas Lauronen
Satakunnan Yrittäjät ry

Kalevi Hilli
Savon Yrittäjät ry

Petteri Virranta
Savon Yrittäjät ry

Mikko Ahtiainen
Uudenmaan Yrittäjät ry

Pirjo Kivistö
Uudenmaan Yrittäjät ry

Miia Rajala
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Mirka Lahti
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Ei varajäsentä

Anton Sutinen
Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Antti Ikonen
Pohjos-Karjalan Yrittäjät ry

Joonas Puurunen
Pohjos-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Marjo Määttä
Pohjos-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Pia Hanski
Pohjos-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jouni Suonpää
Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Sari Kolsi
Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Magnus Sundell
Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Juha Leivo
Satakunnan Yrittäjät ry

Jussi Pirhonen
Satakunnan Yrittäjät ry

Ari Korhonen
Satakunnan Yrittäjät ry

Aki Karkulahti
Savon Yrittäjät ry

Joel Jokelainen
Savon Yrittäjät ry

Patrik Björkman
Uudenmaan Yrittäjät ry

Anne Rantalainen
Uudenmaan Yrittäjät ry

Janne Laitinen
Uudenmaan Yrittäjät ry

Jaakko Kuula
Uudenmaan Yrittäjät ry

Mika Korhola
Vantaan Seudun Yrittäjät ry

Toni Forsblom
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Mikko Rantanen
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Annika Rahtu
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Salla Axelin
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Timo Saranpää
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Mika Uusi-Pietilä
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Emilia Vuolle
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Salla Saarinen
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Veli-Pekka Haapala
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Lars Gröndahl
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Juuso Enala
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Andreas Ögård
Erikoiskaupan liitto Etu Ry

Markku Suominen
Koneyrittäjät ry

Sari Westermarck
Suomen Apteekkariliitto ry

Sini Silfvenius-Bart

Henna Seger
Uudenmaan Yrittäjät ry

Mika Järvenpää
Uudenmaan Yrittäjät ry

Minna Rautonen
Vantaan Seudun Yrittäjät ry

Jenni Valtanen
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Ville Manner
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Martti Luotonen
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Taija Kavalto
Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Saara Lilja
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Katja Rasi
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Juha Kiviniemi
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Ulla Salo
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Päivi Peltomaa
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Sari Hintikka-Varis
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Sanna Kantola
AKY – Akavalaiset yrittäjät ry

Taina Källi
Erikoiskaupan liitto Etu Ry

Marko Vainionpää
Koneyrittäjät ry

Risto Holma
Suomen Apteekkariliitto ry

Monica Paavilainen

| | |
|--|--|
| Suomen Hiusyrittäjät ry | Suomen Hiusyrittäjät ry |
| Terhi Enjala Suomen Kuntoutusyrittäjät ry | Riku Laine Suomen Kuntoutusyrittäjät ry |
| Jaana Kvist Suomen Isännöintiliitto ry | Heidi Similä Suomen Isännöintiliitto ry |
| Jari Välikangas Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry | Jarmo Nahkala Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry |
| Jani Salmela Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry | Laura Muhonen Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry |
| Tuomas Tahvanainen Suomen Taloushallintoliitto ry | Anu Keski-Filppula Suomen Taloushallintoliitto ry |
| Katja Rajala (5/2025 asti) Suomen Yrittäjänaiset ry | Emmi Kajjala Suomen Yrittäjänaiset ry |
| Irina Kallio Suomen Yrittäjänaiset ry | Senja Vähäkangas Suomen Yrittäjänaiset ry |
| Juha Lounatvuori Sähkö- ja teleurakoitsijat ry | Jarmo Töyräs Sähkö- ja teleurakoitsijat ry |
| Mika Aho Yksityisyrittäjien Säätiö | Sam G. Nieminen Yksityisyrittäjien Säätiö |
| Janine Henriksson-Wiberg Ruotsinkieliset jäsenet Lovisan Yrittäjät ry, Lovisa Företagare rf | Maria Norrlin-Asplund Ruotsinkieliset jäsenet Mustasaaren Yrittäjät ry, Korsholm Företagare rf |
| Pertti Parvikoski Alle 500 jäsenen toimialajärjestöt LVI-Tekniset Urakoitsijat LVI-TU ry | Jaakko Lehtimäki (7/2025 asti) Alle 500 jäsenen toimialajärjestöt Nuohousalan Keskusliitto ry |
| Tanja Saarnio Alle 500 jäsenen toimialajärjestöt Matkailuajoneuvotoijat ry | Erja Yli-Kahila Alle 500 jäsenen toimialajärjestöt Suomen Romukauppiain Liitto |
| Lari Raitavuo Alle 500 jäsenen toimialajärjestöt Suomen Kunto- ja Terveysliikuntakeskusten yhdistys ry | Marko Palhomaa Alle 500 jäsenen toimialajärjestöt Suomen Kiinteistöväliittäjät ry |

7.2 Hallitus

Puheenjohtaja

Petri Salminen

Keski-Suomen Yrittäjät ry

Varapuheenjohtajat

Jussi Pirhonen

Satakunnan Yrittäjät ry

Stina Siikonen

Jäsenet

Laura Helasjoki-Ristimäki
Jaakko Kilpeläinen
Janne Lintukorpi
Nina Rasola
Petteri Virranta
Anne Niemi (Katja Rajala 05/2025 asti)
Johanna Riihijärvi
Andreas Ögård

Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Pirkanmaan Yrittäjät ry
Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Hämeen Yrittäjät ry
Etelä-Savon Yrittäjät ry
Savon Yrittäjät ry
Suomen Yrittäjänaiset ry
Liikuntayrittäjät ry
Erikoiskaupan liitto ETU ry

7.3 Työmarkkinavaltuuskunta

Puheenjohtaja

Jyrki Hakkarainen

Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Jäsenet

Elina Harju
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Varajäsenet

Annukka Kääriäinen
Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry ja Lapin Yrittäjät ry

Fehime Seifulla
Uudenmaan Yrittäjät ry

Leea Mellin
Espoon Yrittäjät ry

Pauliina Loisa
LVI-tekniset Urakoitsijat LVI-TU ry

Kimmo Nurmela
LVI-tekniset Urakoitsijat LVI-TU ry

Mikko Lindholm
Satakunnan Yrittäjät ry

Jukka Tiihonen
Helsingin Yrittäjät ry

Matti Peltola
Koneyrittäjien Liitto ry

Simo Jaakkola
Koneyrittäjien Liitto ry

Susanna Blomqvist
Helsingin Yrittäjät ry

Petra Urasto
Helsingin Yrittäjät ry

Miro Rissanen
Puuteollisuusyrittäjät ry

Janne Liias
Puuteollisuusyrittäjät ry

Veijo Hukkanen
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Marja-Liisa Järvinen
Keski-Suomen Yrittäjät ry

Julia Wilson-Hangasmaa
Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Jouni Suonpää
Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Mika Väyrynen
Suomen Leipuriliitto ry

Antti Rantalainen
Uudenmaan Yrittäjät ry ja Suomen Taloushallin-
toliitto ry

Heidi Sulander
Hämeen Yrittäjät ry

Anna-Leena Kailio
Kymen Yrittäjät ry

Jarmo Möttönen
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jaakko Jokela
Sähkö- ja teleurakoitsijat STUL ry

Henna Anttila
Pirkanmaan Yrittäjät ry

Jesse Kuronen
Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

työmarkkina-asioiden päällikkö
Harri Hellstén

7.4 Valiokunnat

Elinkeino- ja teollisuusvaliokunta

Puheenjohtaja

Juha Rostedt – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Jäsenet

Aija Bärlund – Espoon Seudun Yrittäjät ry
Anne Niemi – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Hanna Kallio-Kokko – Suomen Romukauppiaiden liitto ry
Inkeri Borgman – Helsingin Yrittäjät ry
Martti Kivioja – AKY – Akavalaiset yrittäjät ry
Jan-Erik Hagfors – AKY – Akavalaiset yrittäjät ry
Tommi Juntikka – Lapin Yrittäjät ry
Juha Salmi – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Solja Lehtimäki – Keski-Suomen Yrittäjät ry
Paola Guerrero de Cohen – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry
Henna Stockås – Savon Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilöt

Hannes Torppa, elinkeinopolitiikan asiantuntija (3/2025 asti)

Frida Sigfrids, elinkeinopolitiikan asiantuntija (5/2025 alkaen)
Petri Malinen, johtava ekonomisti (toinen sihteeri)

Hallituksen edustajat

Stina Siikonen, Varsinais-Suomen Yrittäjät ry
Jaakko Kilpeläinen, Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Energia-, ilmasto- ja ympäristövaliokunta

Puheenjohtaja

Emilia Koikkalainen – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Jäsenet

Anna Huttunen – Savon Yrittäjät ry
Ruth Lähdeaho-Kero – Etelä-Savon Yrittäjät ry
Mari Ruohomäki – Varsinais-Suomen Yrittäjät ry
Tino Aalto – Sahateollisuus ry
Simo Jaakkola – Koneyrittäjät ry
Lasse Kontiola – Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry
Jouni Koivula – Vantaan Seudun Yrittäjät ry
Henna-Riikka Markkio – Keski-Suomen Yrittäjät ry
Jukka K. Niemi – Hämeen Yrittäjät ry
Tuomo Turunen – Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Meri Visanti – Espoon Seudun Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

Roope Ohlsbom – ekonomisti

Hallituksen edustaja

Petteri Virranta – Savon Yrittäjät ry

Järjestövaliokunta

Puheenjohtaja

Jenni Parpala – Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jäsenet

Eve Autio – Helsingin Yrittäjät ry
Hannu Heinonen – Etelä-Karjalan Yrittäjät ry
Tiia Keskinen – Vantaan Seudun Yrittäjät ry
Minna Kontro – Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Jesse Kuronen – Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Niko Lehtinen – Helsingin Yrittäjät ry
Jari Taimi – Satakunnan Yrittäjät ry

Heikki Tynkkynen – Etelä-Savon Yrittäjät ry
Satu Wivolin – Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Marko Vuorinen – Lapin Yrittäjät ry
Pipsa Wilhelms – Keski-Suomen Yrittäjät ry ja Suomen Yrittäjänaiset ry

Toimiston vastuhenkilö

Hannamari Heinonen, kehittämispäällikkö

Hallituksen edustaja

Petri Salminen – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Kauppan valiokunta**Puheenjohtaja**

Janne Ylinen – Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jäsenet

Jari Salonen – Liikennepalvelukauppiat ry
Ulla Pöllänen – Erikoiskaupan Liitto ETU ry
Ulla Alatalo – Näkeminen ja silmäterveys NÄE ry
Laura Karlsson – Kirjakauppaliitto ry
Mika Rönkkö – Suomen Terveystuotekauppioiden Liitto ry
Ulla Leppäkoski-Juvonen – Helsingin Yrittäjät ry ja Suomen Ammattikosmetiikan Tukku-
kauppiat ry
Harri Ovaskainen – Kainuun Yrittäjät ry ja Suomen Apteekkariliitto ry
Tuula Sario – Espoon Seudun Yrittäjät ry
Ismo Partanen – Savon Yrittäjät ry
Matti Ratsula – Satakunnan Yrittäjät ry
Petra Urasto – Helsingin Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

Tiina Toivonen, lainsäädäntöasioiden päällikkö
Sanna Lempiäinen, asiantuntija, toinen sihteeri

Hallituksen edustaja

Andreas Ögård – Erikoiskaupan Liitto ETU ry

Liikenne- ja logistiikkavaliokunta**Puheenjohtaja**

Mikko Sundell – Satakunnan Yrittäjät ry

Jäsenet

Patrik Björkman – Uudenmaan Yrittäjät ry
Taina Haapamäki – Helsingin Yrittäjät ry

Harri Heilimä – Autoalan Palvelutuottajat ry
Sari Hyvärinen – Varsinais-Suomen Yrittäjät ry
Risto Pekola – Hämeen Yrittäjät ry
Jari Välikangas – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Tuomo Heino – Kymen Yrittäjät ry
Anssi Kujala – Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry
Harri Pettersson – Satakunnan Yrittäjät ry
Olli Falk – Satakunnan Yrittäjät ry (6/2025 asti)
Tomi Rönkkö – Savon Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

Sini Puntanen, asiantuntija (7/2025 asti)
Roope Ohlsbom, ekonomisti (7-11/2025)
Petri Malinen, johtava ekonomisti (11/2025 alkaen)

Hallituksen edustaja

Nina Rasola – Etelä-Savon Yrittäjät ry

Maahan muuttaneiden yrittäjien valiokunta

Puheenjohtaja

Pavel Maksimenko – Helsingin Yrittäjät ry

Jäsenet

Dan Wang – Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Granger Simmons – Varsinais-Suomen Yrittäjät ry
Gyöngyi Mátray – Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Damon Hernandez – Helsingin Yrittäjät ry
Laila Fe Balinggan – Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Berit Virtanen-Thewlis – Espoon Seudun Yrittäjät ry
Andrew Le Bihan – Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilöt

Sonja Antosalo, asiantuntija (6/20205 asti)
Marianne Ruusunhelmi, asiantuntija, valiokunnan sihteeri (6/2025 alkaen)
Harri Jaskari, johtaja, toinen sihteeri

Hallituksen edustaja

Laura Helasjoki-Ristimäki – Pirkanmaan Yrittäjät ry

Matkailu-, ravintola- ja tapahtumapalveluiden valiokunta**Puheenjohtaja**

Tapio Vekka – Hämeen Yrittäjät ry

Jäsenet

Sami Alisami – Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Mikko Almgren – Kymen Yrittäjät ry

Birgitta Palmqvist – Uudenmaan Yrittäjät ry

Miia Keski-Nikkola – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Timo Sarapää – AKY – Akavalaiset yrittäjät ry ry ja Espoon Seudun Yrittäjät ry

Mirva Merimaa – Helsingin Yrittäjät ry

Miikka Niemi – Lapin Yrittäjät ry

Paula Okkola – Etelä-Savon Yrittäjät ry

Katriina Pilppula – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Katja Riihilahti – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Timo Wallin – Satakunnan Yrittäjät ry

Toimiston vastuuhenkilöt

Niko Nurmela, asiantuntija (8/2025 asti)

Sanna Lempiäinen, asiantuntija (8/2025 alkaen)

Hallituksen edustaja

Johanna Riihijärvi – Liikuntayrittäjät ry

Nuorten yrittäjien valiokunta**Puheenjohtaja**

Anu Kuivaniemi – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jäsenet

Antti Järvensivu – Pirkanmaan Yrittäjät ry

Artturi Kuja-Kanto – Satakunnan Yrittäjät ry

Jenni Kärkkäinen – Savon Yrittäjät ry

Ida Lehtinen – Pirkanmaan Yrittäjät ry

Elina Liimatainen – Keski-Suomen Yrittäjät ry ja Suomen Yrittäjänaiset ry

Jasse Mertaranta – Kymen Yrittäjät ry

Amanda Paldan – Etelä-Karjalan Yrittäjät ry

Atte Pohjanmaa – Helsingin Yrittäjät ry

Päivi Riutta – Pirkanmaan Yrittäjät ry

Joona Takkula – Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Jasmin Tolvanen – Vantaan Seudun Yrittäjät ry

Toimiston vastuuhenkilö

Kristiina Nyholm, verkostopäällikkö

Hallituksen edustaja

Jussi Pirhonen – Satakunnan Yrittäjät ry

Osaamisen valiokunta**Puheenjohtaja**

Heljä Misukka – Uudenmaan Yrittäjät ry

Jäsenet

Anni-Veera Aitolehti – Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Pia Hirvonen – Satakunnan Yrittäjät ry

Jarmo Hyökyvaara – Helsingin Yrittäjät ry

Kirsi Lantta – Kymen Yrittäjät ry

Anna-Kaisa Luoma-aho – Lapin Yrittäjät ry

Heikki Pernu – Espoon Seudun Yrittäjät ry

Petra Pulkkinen – Hämeen Yrittäjät ry

Lari Raitavuo – Liikuntayrittäjät ry

Petriikki Tukiainen – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Tomi Vähäkangas – Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Eveliina Wigelius – Lääkäripalveluyritykset LPY ry

Toimiston vastuuhenkilöt

Mikko Kinnunen, koulutuspolitiikan asiantuntija, valiokunnan sihteeri

Maria Nyroos, digi- ja innovaatiopolitiikan asiantuntija, toinen sihteeri

Hallituksen edustaja

Petteri Virranta – Savon Yrittäjät ry

Rahoitus- ja verovaliokunta**Puheenjohtaja**

Mikko Akselin – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Jäsenet

Kari Alhola – Helsingin Yrittäjät ry

Tuula Anttiroiko – Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Sakari Joensuu – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Minna Kokki – Etelä-Karjalan Yrittäjät ry

Sarianne Mäkelä – Varsinais-Suomen Yrittäjät ry

Tiina Rantala – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Johanna Sissonen – Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Ilkka Lahti – Helsingin Yrittäjät ry

Tuula Viita-aho – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Tiina Pöhö – Pirkanmaan Yrittäjät ry
Jouni Matilainen – Lapin Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

Jukka-Pekka Hellman, veroasiantuntija

Hallituksen edustaja

Petri Salminen – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Rakentamisen valiokunta**Puheenjohtaja**

Juha Lounatvuori – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry ja Sähkö- ja teleurakoitsijat STUL ry

Jäsenet

Mika Järvenpää – Uudenmaan Yrittäjät ry
Mika Korhola – Vantaan Seudun Yrittäjät ry
Taina Källi – Uudenmaan Yrittäjät ry
Jouni Latva-Rasula – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Mikko Lindholm – Satakunnan Yrittäjät ry
Haidar Medallal – Helsingin Yrittäjät ry ja Suomen Isännöintiliitto ry
Nina Pääkkönen – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry
Katja Rasi – Espoon Seudun Yrittäjät ry ja AKY – Akavalaiset yrittäjät ry
Jan Ström – Helsingin Yrittäjät ry
Jussi Wirgentius – Vantaan Seudun Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

Petri Malinen, johtava ekonomisti (11/2025 asti)
Tiina Toivonen, lainsäädäntöasioiden päällikkö (11/2025 alkaen)

Hallituksen edustaja

Janne Lintukorpi – Hämeen Yrittäjät ry

Ruokavaliokunta**Puheenjohtaja**

Maria Jalkanen – Keski-Suomen Yrittäjät ry

Jäsenet

Elsi Janhunen – Etelä-Savon Yrittäjät ry
Veijo Hukkanen – Pirkanmaan Yrittäjät ry
Suvi Rajala – Pirkanmaan Yrittäjät ry
Delil Siva Parlar – Helsingin Yrittäjät ry
Heidi Vanhatalo – Uudenmaan Yrittäjät ry
Terhi Kinnari – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Juha Kiviniemi – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Jenni Koivumaa – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry
Ville Lähteenmaa – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry
Monica Jalonen – Espoon Seudun Yrittäjät ry

Toimiston vastuhenkilö

Maija Aarnio, aluejohtaja, Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Hallituksen edustaja

Andreas Ögård – Erikoiskaupan Liitto ETU ry

Sosiaali- ja terveysvaliokunta**Puheenjohtaja**

Heli Peltola – Etelä-Savon Yrittäjät ry (11/2025 asti)
Anne Niemi – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry (11/2025 alkaen)

Jäsenet

Mika Berlin – Helsingin Yrittäjät ry
Pasi Hiukka – Lapin Yrittäjät ry ja Näkeminen ja silmäterveys NÄE ry
Riitta Hämäläinen-Bister – Liikuntayrittäjät ry
Joel Jokelainen – Savon Yrittäjät ry
Susanna Kohtanen – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry ja Suomen Apteekkariliitto ry
Mari Kurppa – Satakunnan Yrittäjät ry ja Terveys- ja Sosiaalialan Yrittäjät – TESO ry
Sanna Lundgren – Valtakunnallinen Lastensuojelu ry
Heidi Sulander – Hämeen Yrittäjät ry
Heli Suppula – Pirkanmaan Yrittäjät ry ja Suomen Apteekkariliitto ry
Tuomo Takala – Keski-Suomen Yrittäjät ry
Tiina Wangel – Lääkäripalveluyritykset LPY ry

Toimiston vastuhenkilö

Tanja Matikainen, kunta- ja elinkeinoasioiden päällikkö (3/2025 asti)
Harri Jaskari, johtaja, (3-5/2025)
Katja Rajala, elinkeinopolitiikan asiantuntija (5/2025 alkaen)

Hallituksen edustaja

Anne Niemi – Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Yksinyrittäjäyysvaliokunta**Puheenjohtaja**

Aino Papinniemi – Helsingin Yrittäjät ry

Jäsenet

Kati Klinga – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry

Jarno Vuorinen – Lapin Yrittäjät ry
Juha Hentula – Etelä-Karjalan Yrittäjät ry
Krista-Carola Mäkinen – Satakunnan Yrittäjät ry
Päivi Peltomaa – Helsingin Yrittäjät ry
Jaakko Uusisalo – Keski-Suomen Yrittäjät ry
Esa Marin – Savon Yrittäjät ry
Jari Rantala – Pirkanmaan Yrittäjät ry
Johanna Lundán – Pirkanmaan Yrittäjät ry
Juha Turunen – Päijät-Hämeen Yrittäjät ry
Marko Jääskeläinen – Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Toimiston vastuuhenkilöt

Sonja Antosalo, asiantuntija (6/2026 asti)
Marianne Ruusunhelmi, asiantuntija (6/2025 alkaen)
Harri Jaskari, johtaja, toinen sihteeri

Hallituksen edustajat

Janne Lintukorpi – Hämeen Yrittäjät ry
Stina Siikonen – Suomen Yrittäjät ry



Julkaisija: Suomen Yrittäjät | PL 999, 00101 Helsinki
puhelin 09 229 221 | toimisto@yrittajat.fi | www.yrittajat.fi