



Pk-yritysbarometri, syksy 2017

Alueraportti, Kainuu



Esipuhe

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Syksyn 2017 Pk-yritysbarometri perustuu 4 662 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, kehittämistarpeita ja – esteitä, rahoitusta, digitaalisuutta liiketoiminnassa sekä toimintaympäristöä. Ajankohtaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty omistajavaihdosta sekä muotoilun hyödyntämistä liiketoiminnassa.

Tiivistelmä

Suhdannenäkymät

Suomen pk-yritysten odotukset lähiajan suhdannenäkymistä ovat jatkuneet positiivisina keväästä 2017. Koko maan pk-yrityksistä 47 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 9 % huononevan. Saldoluku on nyt +38 kun se edellisellä mittauskierroksella oli +35. Kainuun alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku jää kevään 2017 lukemaa heikommaksi (+28 => +20).

Kainuun alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen jäivät selvästi kevään 2017 odotuksista. Saldoluvuksi muodostuu nyt -2, joka on selvästi kevään 2017 lukua (+12) heikompi. Koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvun perusteella vastaavat kuin keväällä (+16).

Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 % koko maan pk-yrityksistä. Myös Kainuun alueella on eniten mahdollisuuksiensa mukaan kasvuhakuisia pk-yrityksiä (45 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 3 %. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa alueella vastaava määrä kuin keväällä. Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maassa ja Kainuussa eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

Kehittämistarpeet ja -esteet

Koko maan ja Kainuun yritykset näkevät eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta koko maassa on tasapäisesti yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa sekä henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa. Kainuun alueella toiseksi eniten kehittämistä nähdään yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa. Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään nyt tasaväkisesti kilpailutilanne ja kustannustaso. Kainuussa kilpailutilanne sekä yleinen suhdanne-/taloustilanne koetaan pahimpina.

Digitaalisuus liiketoiminnassa

Internet kotisivut ja sosiaalinen media ovat koko maan alueella samoin kuin Kainuussa pk-yritysten yleisimmin hyödyntämät tai käyttämät digitaaliset työkalut/palvelut. Yrityskuvan vahvistuminen, uusien asiakasryhmien tavoittaminen sekä asiakaspalvelun parantaminen arvioidaan merkittävimmiten digitalisoitumisesta koituviksi hyödyiksi.

Omistajanvaihdos

Noin puolet vastanneista koko maan ja 44 % alueen pk-yrityspäätäjistä ei suunnittele omistajanvaihdosta. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamista suunnittelee noin viidesosa.

Sisällys

| | |
|--|----|
| Esipuhe | 2 |
| Tiivistelmä | 3 |
| 1. Johdanto..... | 5 |
| 1.1 Barometri..... | 5 |
| 1.2 Aineisto | 6 |
| 2. Yritysten osuudet toimialoilla | 7 |
| 3. Yritykset ja työllisyys | 8 |
| 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät..... | 9 |
| 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen | 12 |
| 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen | 14 |
| 7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet | 16 |
| 8. Pk-yritysten rahoitus..... | 19 |
| 9. Pk-yritysten toimintaympäristö | 24 |
| 10. Omistajanvaihdos..... | 25 |
| 11. Digitaalisuus liiketoiminnassa | 26 |
| 12. Muotoilun hyödyntäminen liiketoiminnassa | 29 |
| Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot | 30 |
| Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot | 31 |
| Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot | 32 |

Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri, syksy 2017, alueraportti

Julkaisija

Suomen Yrittäjät
PL 999, 00100 HELSINKI
puhelin 09 229 221
toimisto@yrittajat.fi
www.yrittajat.fi



taloustutkimus

FINNVERA



Työ- ja elinkeinoministeriö
Arbets- och näringsministeriet

Pk-yritysbarometri, syksy 2017

Alueraportti, Kainuu

1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä tekijöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, koko-luokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 4 662 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse kesä-heinäkuussa 2017. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen ja ekonomisti Petri Malinen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämispäällikkö Esa Tikkanen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien muusta aluejako. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % -31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Kainuun alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

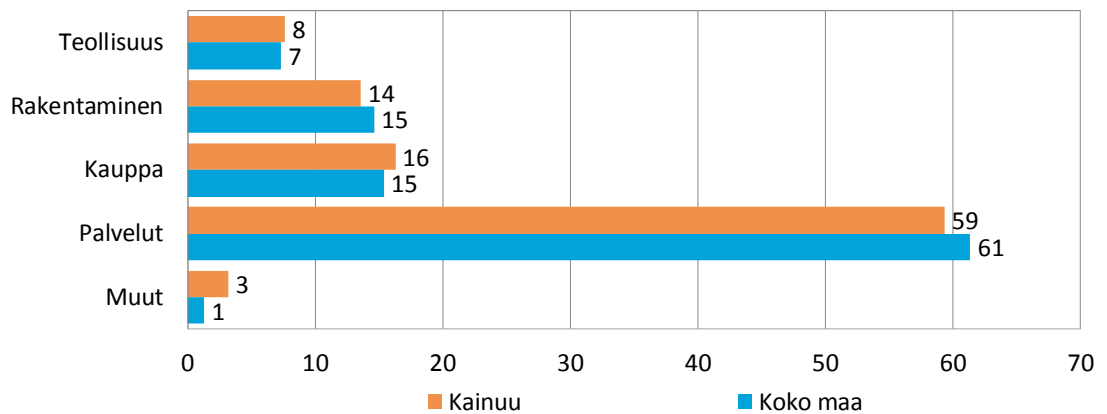
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

| | | n= | % |
|-----------------------------|----------------------------|----|-----|
| Alue | Kainuu | 69 | 100 |
| Päätoimiala | Teollisuus | 10 | 14 |
| | Rakentaminen | 4 | 6 |
| | Kauppa | 13 | 19 |
| | Palvelut | 42 | 61 |
| Liikevaihto vuonna 2016 | alle 0,2 miljoonaa euroa | 30 | 43 |
| | 0,2-0,49 miljoonaa euroa | 17 | 25 |
| | 0,5-0,99 miljoonaa euroa | 5 | 7 |
| | 1,0-1,49 miljoonaa euroa | 3 | 4 |
| | 1,5-1,99 miljoonaa euroa | 4 | 6 |
| | 2,0-4,99 miljoonaa euroa | 6 | 9 |
| | 5 miljoonaa euroa tai yli | 4 | 6 |
| Yrityksen kasvuhakuisuus | Voimakkaasti kasvuhakuiset | 5 | 7 |
| | Kasvuhakuiset | 29 | 42 |
| | Asemansa säilyttäjät | 17 | 25 |
| | Ei kasvutavoitteita | 16 | 23 |
| | Toimintansa lopettavat | 2 | 3 |
| Yrityksellä vientitoimintaa | Kyllä | 17 | 27 |
| | Ei | 47 | 73 |
| Yrityksen perustamisvuosi | Ennen 1990 | 17 | 25 |
| | 1990-1999 | 17 | 25 |
| | 2000-2009 | 16 | 23 |
| | 2010- | 19 | 28 |

2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 284 225 yritystä [1] vuonna 2015. Näistä yrityksistä noin 2894 toimi Kainuun alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 61 %, kaupan 15 %, rakentamisen 15 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Kainuun alueella oli palvelualaan kuuluvia yrityksiä koko maata suhteellisesti hieman vähemmän, 59 %. Teollisuuden, rakentamisen ja kaupan alojen yrityksiä alueella oli lähes saman verran kuin koko maassa.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous

3. Yritykset ja työllisyys

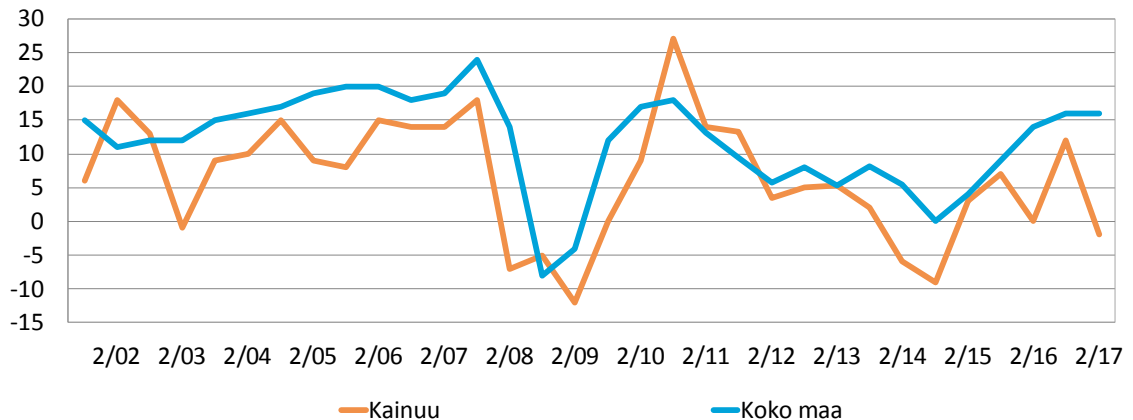
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 573 000 henkeä kesäkuussa 2017. Lukema on 15 000 enemmän kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Palkansaaajia oli aavistuksen enemmän ja yrittäjiä oli jonkin verran vähemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 8,9 % [2] kesäkuussa 2017, kun se edellisvuoden kesäkuussa oli 9,3 %. Kainuun alueella työskenteli vuoden 2017 toisella neljänneksellä yhteensä 28 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 16,4 % [4]. Työttömyysaste on noussut 5,6 prosenttiyksikköä vuoden 2016 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

| | Suurempi | Yhtä suuri | Pienempi | Saldoluku |
|----------|----------|------------|----------|-----------|
| Kainuu | 17 | 65 | 18 | -2 |
| Koko maa | 24 | 69 | 8 | 16 |

Syksyn 2017 pk-yritysbarometrin vastaajista joka neljäs (24 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja alle joka kymmenes (8 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Vastaavasti kuin keväällä 2017 saldoluvi muodostuu +16. Kainuun alueella saldoluku on 18 prosenttiyksikköä pienempi, - 2. Laskua kevään 2017 saldolukuun (+12) on selvästi.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, kesäkuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, 4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain

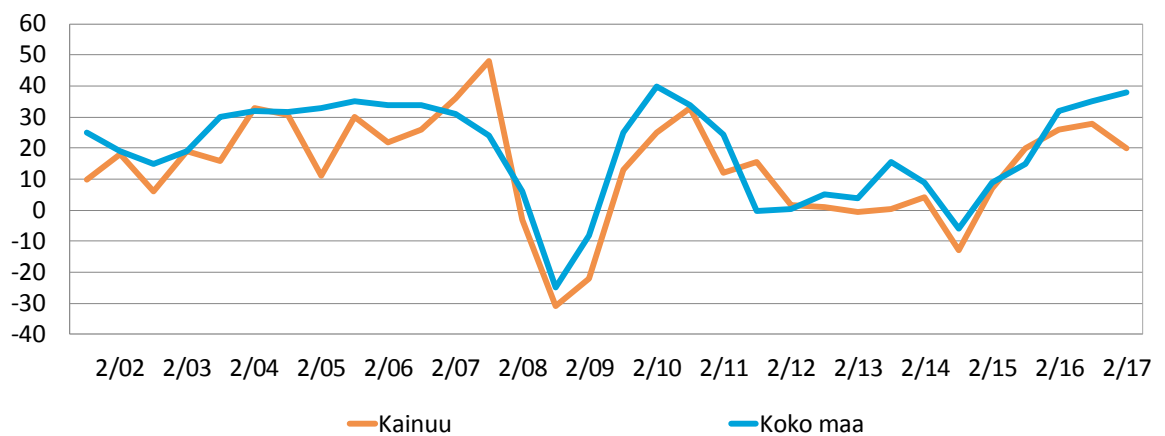
4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan yleisiä suhdannenäkymiä kuvaavan saldoluvin (+38) kehitys on jatkunut hienokseltaan positiivisena keväästä 2017 (+35). Vajaa puolet (44 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 47 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 9 % huononevan. Kainuun alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on kuitenkin laskenut keväästä 2017 kahdeksan prosenttiyksikköä, ollen nyt +20. Laskua on tapahtunut nimenomaan niiden pk-yritysten kohdalla, jotka uskovat suhdannenäkymien parantuvan; keväällä näiden yritysten määrä oli 44 % ja nyt kahdeksan prosenttiyksikköä alempi, eli 36 %. Ennallaan suhdanteiden arvioi pysyvän alueella entistä useampi.

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

| | Paranee | Pysyy ennallaan | Huononee | Saldoluku |
|----------|---------|-----------------|----------|-----------|
| Kainuu | 36 | 48 | 16 | 20 |
| Koko maa | 47 | 44 | 9 | 38 |

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

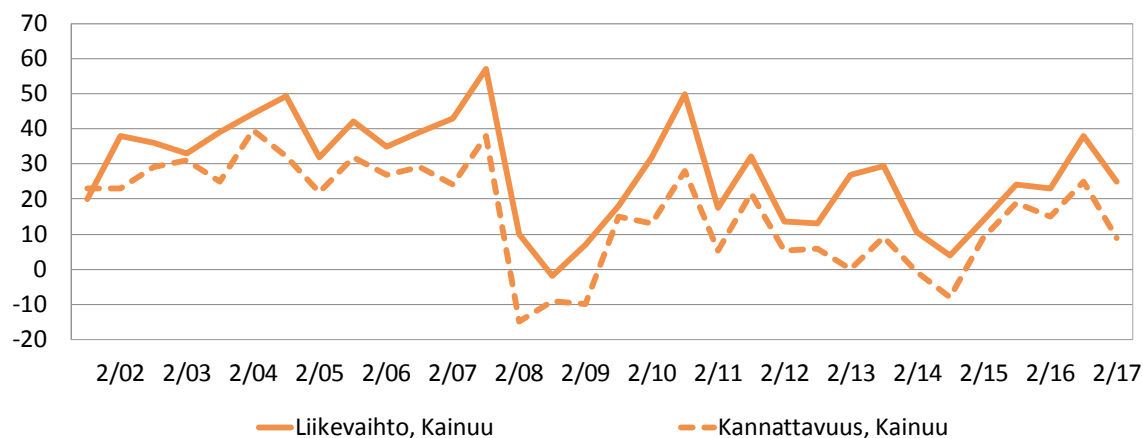
| | Suurempi | Yhtä suuri | Pienempi | Saldoluku |
|--|----------|------------|----------|-----------|
| Liikevaihto | | | | |
| Kainuu | 49 | 27 | 24 | 25 |
| Koko maa | 52 | 35 | 13 | 40 |
| Investointien arvo | | | | |
| Kainuu | 20 | 51 | 30 | -10 |
| Koko maa | 23 | 58 | 19 | 4 |
| Panostukset kansainvälistymiseen | | | | |
| Kainuu | 11 | 66 | 23 | -12 |
| Koko maa | 15 | 69 | 17 | -2 |
| Viennin arvo | | | | |
| Kainuu | 11 | 67 | 23 | -12 |
| Koko maa | 15 | 69 | 16 | -1 |
| Tuonnin arvo | | | | |
| Kainuu | 4 | 75 | 21 | -18 |
| Koko maa | 11 | 74 | 15 | -4 |
| Palkkakustannukset henkilöä kohden | | | | |
| Kainuu | 28 | 59 | 13 | 16 |
| Koko maa | 40 | 53 | 7 | 33 |
| Materiaalien hinnat | | | | |
| Kainuu | 40 | 47 | 13 | 26 |
| Koko maa | 44 | 52 | 4 | 40 |
| Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat | | | | |
| Kainuu | 50 | 45 | 6 | 44 |
| Koko maa | 41 | 54 | 5 | 37 |
| Kannattavuus | | | | |
| Kainuu | 32 | 45 | 23 | 9 |
| Koko maa | 39 | 46 | 14 | 25 |
| Vakavaraisuus | | | | |
| Kainuu | 32 | 52 | 17 | 15 |
| Koko maa | 38 | 53 | 9 | 29 |
| Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys | | | | |
| Kainuu | 22 | 66 | 12 | 10 |
| Koko maa | 30 | 62 | 8 | 22 |
| Tilausten määrä | | | | |
| Kainuu | 36 | 44 | 20 | 15 |
| Koko maa | 48 | 40 | 11 | 37 |
| Kapasiteetin käyttöaste | | | | |
| Kainuu | 61 | 39 | - | 61 |
| Koko maa | 47 | 46 | 7 | 40 |

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa kapasiteetin käyttöasteen nousuun teollisuusyrityksissä (saldoluku +40), liikevaihdon kasvuun (+40) sekä materiaalien hintojen nousuun (+40) uskotaan koko maassa saldoluvin perusteella yleisimmin. Myös palkkakustannusten ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun uskovia on selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä ovat koko maassa lähes vastaavan tasoiset kuin keväällä 2017 saldoluvin ollessa nyt +4 (keväällä +3).

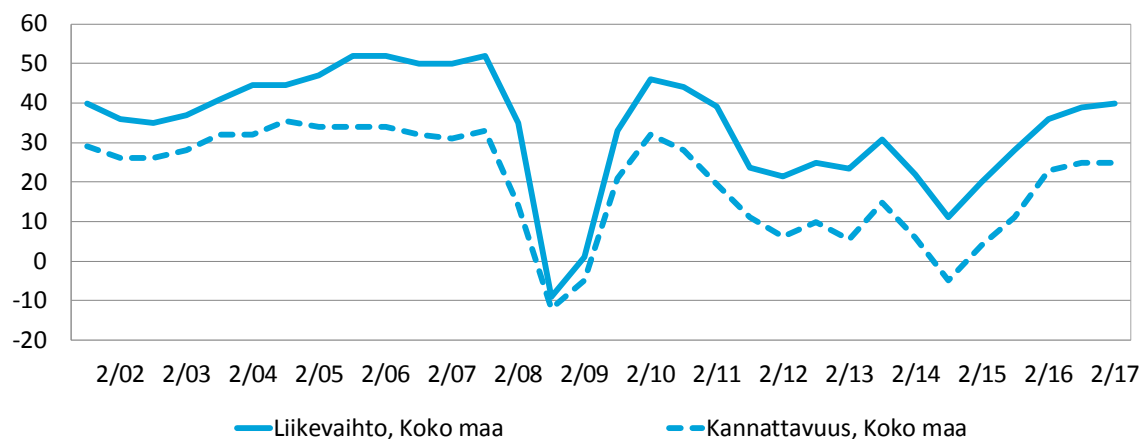
Kainuun alueella uskotaan vahvimmin kapasiteetin käyttöasteen kasvuun (saldoluku +61) sekä lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+44). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat materiaalien hintojen nousuun (+26) ja liikevaihdon kasvuun (+25). Alueella odotukset investointien arvon kehityksestä ovat heikentyneet vuoden 2017 keväästä (saldoluku nyt -10; keväällä -2) kahdeksan prosenttiyksiköä.

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Alueella odotukset molempien osatekijöiden kehityksestä ovat kevättä heikommät. Koko maan pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä ovat vastaavat kuin keväällä 2017.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

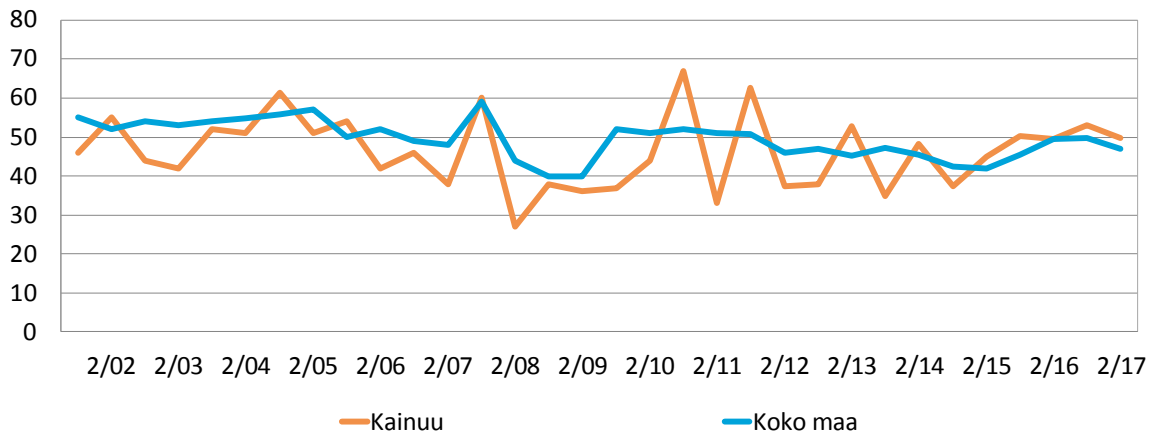
Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Koko maan tasolla yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 %. Kainuun alueella on myös eniten mahdollisuuksiensa mukaan kasvuhakuisia pk-yrityksiä (45 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 3 % vastaajista mikä on kolme prosenttiyksikköä enemmän kuin keväällä 2017. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maalla ja alueella vastaava määrä kuin kevään 2017 otoksessa.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

| | Voimakkaasti kasvuhakuiset | Kasvuhakuiset | Asemansa säilyttäjät | Ei kasvutavoitteita | Toimintansa lopettavat |
|----------|----------------------------|---------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| Kainuu | 5 | 45 | 20 | 27 | 3 |
| Koko maa | 10 | 37 | 31 | 19 | 3 |

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

Koko maassa ja alueella voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien pk-yrityksien määrä on hieman kevättä pienempi.



Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Kainuun alueen pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia. Kummankin osuus on alueella hieman pienempi kuin keväällä 2017. Suurin nousu on tapahtunut uusien liiketoimintamallien käyttöönotossa, jonka osuus on noussut kahdeksan prosenttiyksikköä. Laskua on tapahtunut jonkin verran kaikilla muilla osa-alueilla, etenkin uusien teknologioiden käyttöönotossa, uuden henkilöstön palkkaamisessa ja uusien tuotteiden ja palveluiden lanseerauksessa.

Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % */

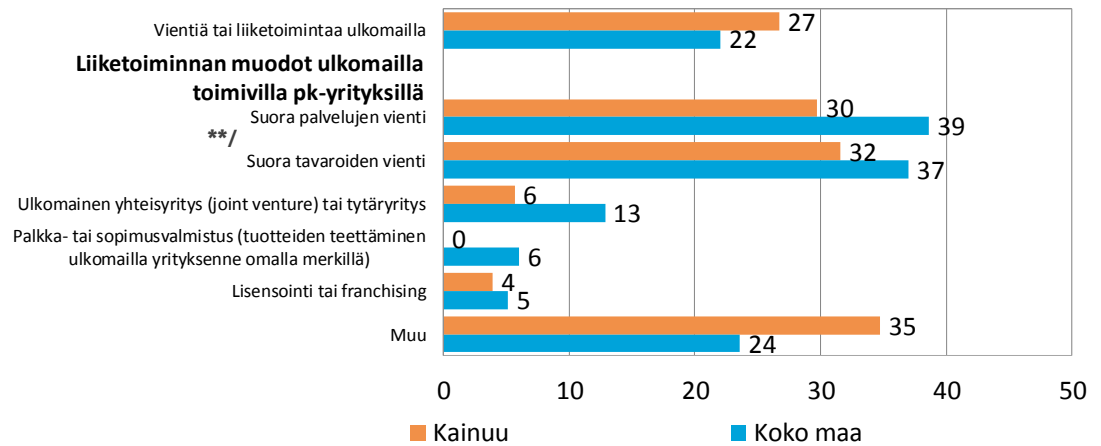
| | Kainuu | Koko maa |
|--|--------|----------|
| Investoinnit | 70 | 73 |
| Uuden henkilöstön palkkaaminen | 32 | 41 |
| Henkilöstön koulutus | 53 | 52 |
| Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen | 32 | 36 |
| Laajentuminen uusille markkinoille | 26 | 23 |
| Uusien teknologioiden käyttöönotto | 20 | 24 |
| Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto | 21 | 22 |
| Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille | 16 | 17 |

**/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja*

6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Joka viidennellä koko maan ja noin joka neljännellä Kainuun alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa palveluiden ja tavaroiden vientiä on näistä noin kahdella viidestä. Kainuun alueella näiden tulosten tulokinnassa on huomioitava vastaajamäärien jääminen vähäiseksi.

Kuva 7. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä, */

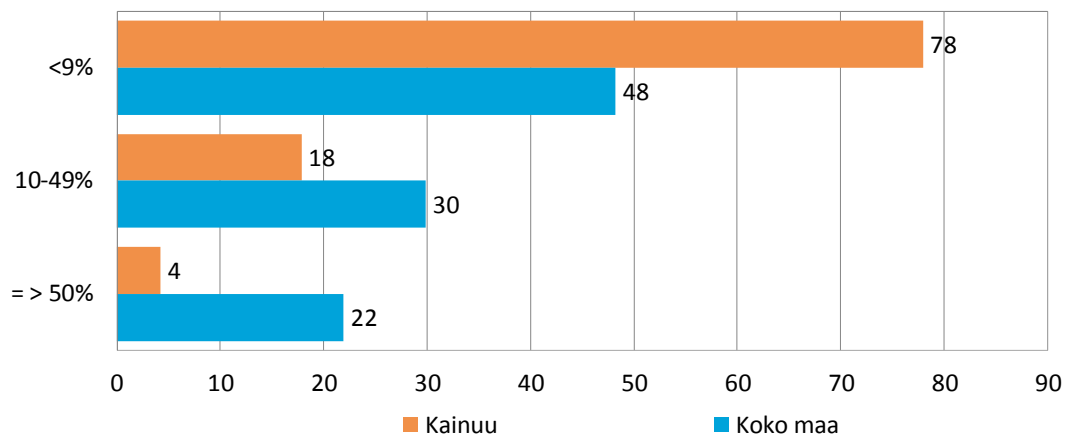


*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja

**/ Kysytty aiemmin muodossa: Suora vienti

Noin puolella koko maan suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %. Kainuun alueella vastaajamäärät jäivät pieniksi ja tämä on myös näiltä osin huomioitava tulosten tulokinnassa.

Kuva 8. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2016, % yrityksistä



Koko maan pk-yrityksistä 15 %:lla ja Kainuun alueella vain 5 %:lla on suoraa tuontitoimintaa.

Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

| | Kainuu | Koko maa |
|------------------------|--------|----------|
| Suoraa tuontitoimintaa | 5 | 15 |

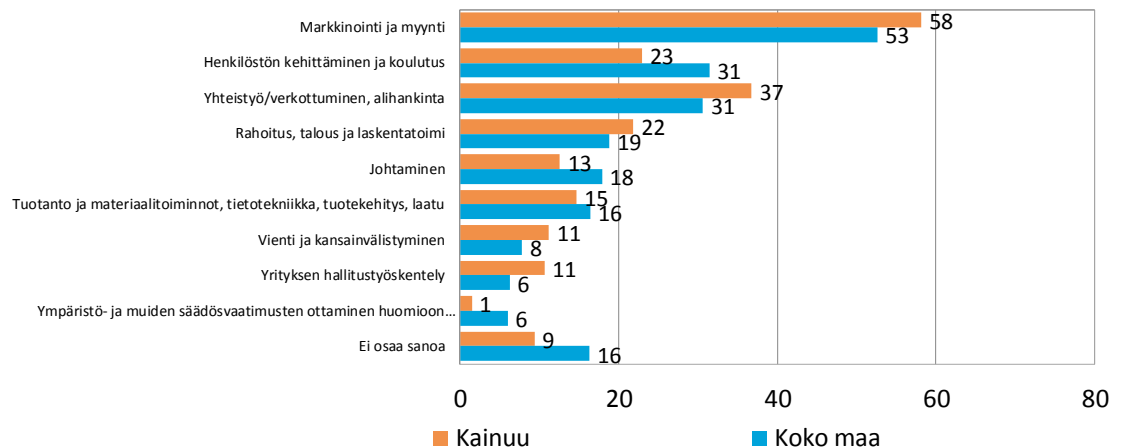
7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet

Koko maan tasolla pk-yritykset näkevät selvästi eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä (53 % mainitsee). Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa sekä henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa (31 %). Kainuun alueella eniten kehittämistarvetta nähdään myös markkinoinnissa ja myynnissä (58 %) ja toiseksi eniten yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa (37 %).

Taulukko 8. Pk-yritysten kehittämistarpeet tällä hetkellä, %

| | Kainuu | Koko maa |
|---|--------|----------|
| Johtaminen | 13 | 18 |
| Yrityksen hallitustyöskentely | 11 | 6 |
| Henkilöstön kehittäminen ja koulutus | 23 | 31 |
| Markkinointi ja myynti | 58 | 53 |
| Vienti ja kansainvälistyminen | 11 | 8 |
| Rahoitus, talous ja laskentatoimi | 22 | 19 |
| Tuotanto ja materiaalitoinnot, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu | 15 | 16 |
| Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta | 37 | 31 |
| Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa | 1 | 6 |
| Ei osaa sanoa | 9 | 16 |

Kuva 9. Pk-yritysten kehittämistarpeet, %



Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään nyt tasaväkisesti kilpailutilanne ja kustannustaso, kun vielä keväällä yleinen suhdanne/taloustilanne koettiin pahimpana esteenä kehittämiseksi. Kainuussa kilpailutilanne on myös merkittävin kehittämisen este, ja alueella se koetaan merkittävämpänä kuin koko maan alueella. Alueella yleinen suhdanne-/taloustilanne nähdään toiseksi pahimpana kehittämisen esteenä.

Taulukko 9. Pk-yritysten pahimmat kehittämisen esteet, %

| | Kainuu | Koko maa |
|--|--------|----------|
| Yritystoiminnan sääntely | 12 | 13 |
| Kustannustaso | 11 | 17 |
| Kilpailutilanne | 27 | 18 |
| Rahoitus | 7 | 9 |
| Työvoiman saatavuus */ | 10 | 12 |
| Resurssitekijät (pl. työvoiman saatavuus) */ | 11 | 6 |
| Yleinen suhdannetilanne/taloustilanne | 15 | 11 |
| Ei osaa sanoa | 7 | 15 |

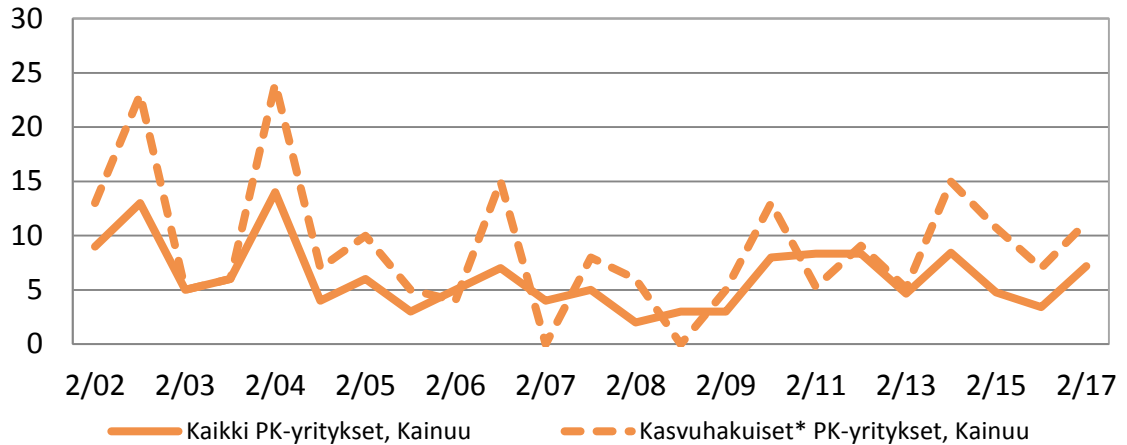
**/Kysytty keväeseen 2017 asti muodossa: Resurssitekijät*

Byrokratiaa pidetään yritystoiminnan sääntelyn osatekijöistä merkittävimpana kehittämisen esteenä.

Taulukko 10. Pk-yritysten sääntelystä aiheutuvat merkittävimmät kehittämisen esteet, %

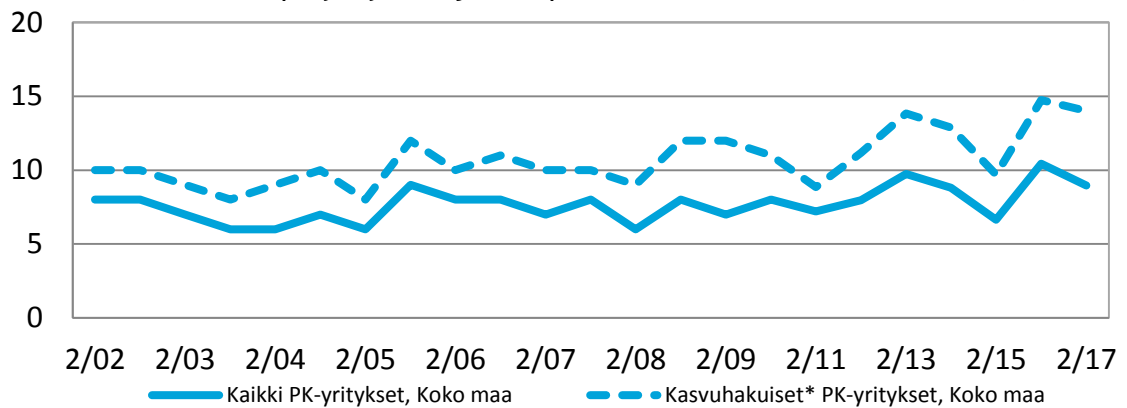
| | Kainuu | Koko maa |
|-------------------|--------|----------|
| Byrokratia | 43 | 48 |
| Työlainsäädäntö | 14 | 13 |
| Työehtosopimukset | 19 | 25 |
| Muu sääntely | 24 | 14 |

Kuva 10. Alueen pk-yritykset, joiden pahin kehittämisen este on rahoitus, %



**) Voimakkaasti kasvuhakuiset ja yritykset, jotka pyrkivät kasvamaan mahdollisuuksien mukaan*

Kuva 11. Koko maan pk-yritykset, joiden pahin kehittämisen este on rahoitus, %



**) Voimakkaasti kasvuhakuiset ja yritykset, jotka pyrkivät kasvamaan mahdollisuuksien mukaan*

8. Pk-yritysten rahoitus

Koko maan ja Kainuun pk-yrityksistä noin joka seitsemännellä on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Kevääseen 2017 verrattuna on alueella nyt kolme prosenttiyksikköä vähemmän maksuvaikeuksia kokeneita.

Taulukko 10. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana?, %

| | Ei | Kyllä |
|----------|----|-------|
| Kainuu | 83 | 17 |
| Koko maa | 85 | 15 |

Pk-yritysten pääpankkina on koko maassa joko Osuuspankki (42 %) tai Nordea (32 %). Kainuun pk-yritysten pääpankkina on useimmiten Osuuspankki (55 %).

Taulukko 11. Yrityksen pääpankki, %

| | Kainuu | Koko maa |
|----------------------|--------|----------|
| Nordea | 28 | 32 |
| Osuuspankki | 55 | 42 |
| Paikallisosuuspankki | 1 | 4 |
| Danske Bank | 10 | 7 |
| Säästöpankki | 5 | 7 |
| Handelsbanken | - | 2 |
| Muu | 1 | 5 |

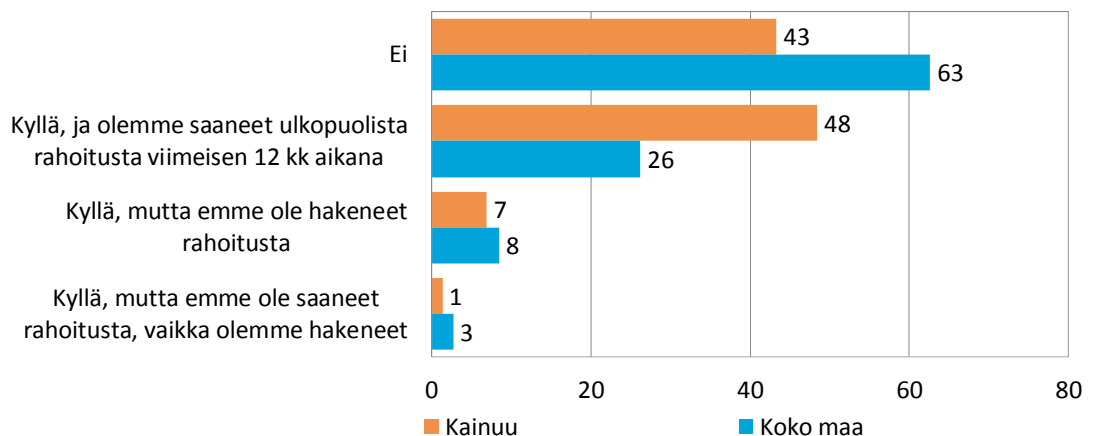
Koko maan pk-yrityksistä 42 %:lla on lainaa rahoituslaitoksilta. Alueella lainaa rahoituslaitoksilta ottaneiden osuus on selvästi suurempi, 69 % alueen pk-yrityksistä.

Taulukko 12. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta?, %

| | Ei | Kyllä |
|----------|----|-------|
| Kainuu | 31 | 69 |
| Koko maa | 58 | 42 |

Syksyn 2017 pk-yritysbarometriin vastanneista koko maan pk-yrityksistä kuudella kymmenestä koko maassa ja neljällä kymmenestä Kainuun alueella ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Neljäsosalla koko maan ja lähes puolella alueen pk-yrityksistä on ollut tarvetta hakea ja nämä ovat myös saaneet rahoitusta lähimmän vuoden aikana. Koko maassa ja alueella alle joka kymmenes vastaajista sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Kolme prosenttia koko maan vastaajista sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut. Alueella viimeksi mainittuja on yksi prosentti.

Kuva 12. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta?, %



Rahoitusta on otettu pääosin pankista ja toiseksi eniten rahoitusyhtiöstä.

Taulukko 13. Mistä olette ottaneet rahoitusta?, %

| | Kainuu | Koko maa |
|---|--------|----------|
| Pankista | 76 | 69 |
| Rahoitusyhtiöstä | 38 | 27 |
| Vakuutusyhtiöstä/eläkevakuutusyhtiöstä | - | 1 |
| Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä | - | 2 |
| Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta) | 2 | 5 |
| Finnverasta | 17 | 16 |
| Tekeistä | 1 | 5 |
| ELY-keskuksista | 8 | 4 |
| Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta | - | - |
| Velkakirjamarkkinoilta | - | 0 |
| Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat) | - | 0 |
| Joukkorahoituksen kautta | - | 0 |
| Muualta | 6 | 8 |

**/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja*

Valtaosa eli noin kahdeksan kymmenestä koko maan ja kolme neljästä alueen pk-yrityksestä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 14. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana?, %

| | Ei | Kyllä |
|----------|----|-------|
| Kainuu | 76 | 24 |
| Koko maa | 78 | 22 |

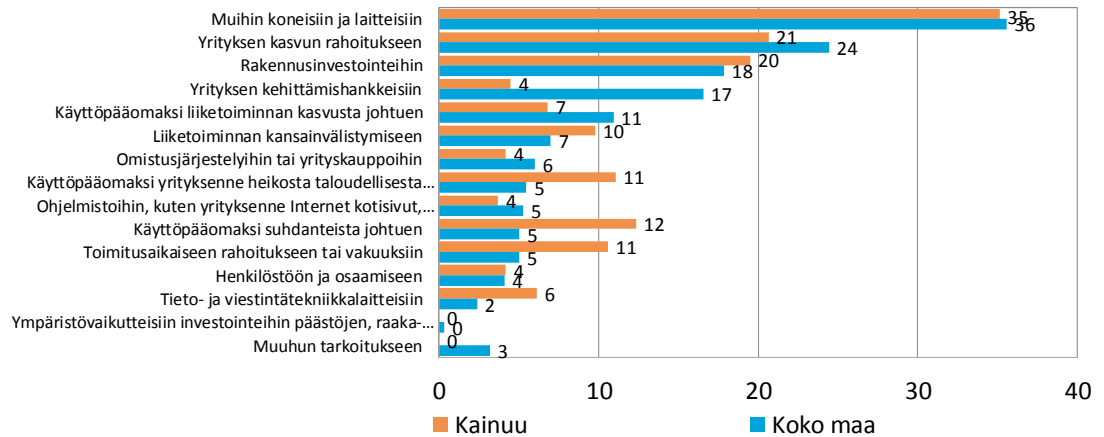
Pk-yritykset koko maan tasolla aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista ja rahoitusyhtiöstä. Kainuun alueella rahoitusta aiotaan hakea ensisijaisesti pankista. Toiseksi yleisimmin alueella rahoitusta aiotaan hakea Finnverasta (21 %) ja kolmanneksi ELY-keskuksista (19 %). Rahoituksen hakeminen ELY-keskuksesta on alueella keskimäärin yleisempää kuin koko maassa.

Taulukko 15. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta?, %

| | Kainuu | Koko maa |
|---|--------|----------|
| Pankista | 94 | 68 |
| Rahoitusyhtiöstä | 11 | 24 |
| Vakuutusyhtiöstä/eläkevakuutusyhtiöstä | 2 | 3 |
| Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä | 7 | 8 |
| Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta) | 7 | 12 |
| Finnverasta | 21 | 18 |
| Tekesistä | 13 | 13 |
| ELY-keskuksista | 19 | 10 |
| Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta | 2 | 1 |
| Velkakirjamarkkinoilta | 6 | 1 |
| Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat) | - | 0 |
| Joukkorahoituksen kautta | - | 4 |
| Muualta | - | 8 |

Koko maassa kuten myös Kainuun alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää yleisimmin muihin koneisiin ja laitteisiin. Alueella yrityksen kasvun rahoitus ja rakennusinvestoinnit ovat seuraavaksi yleisimmät käyttötarkoitukset.

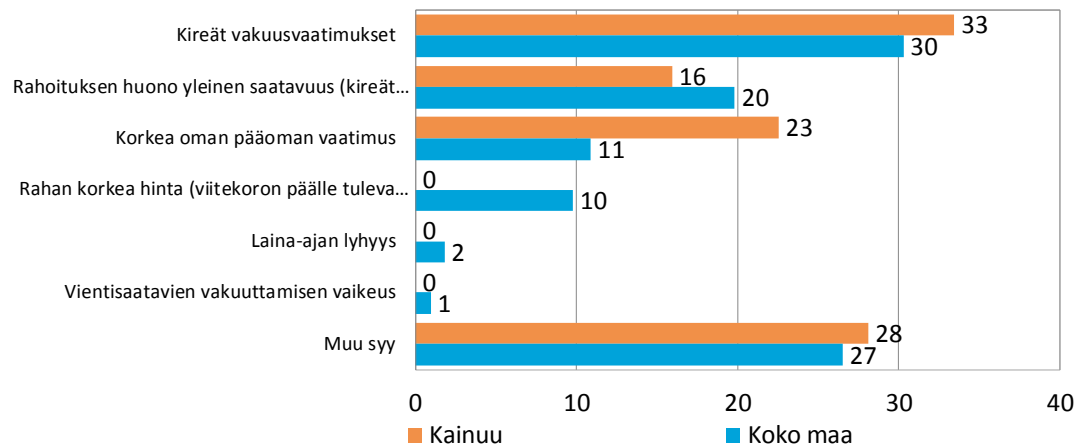
Kuva 13. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana */



*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja

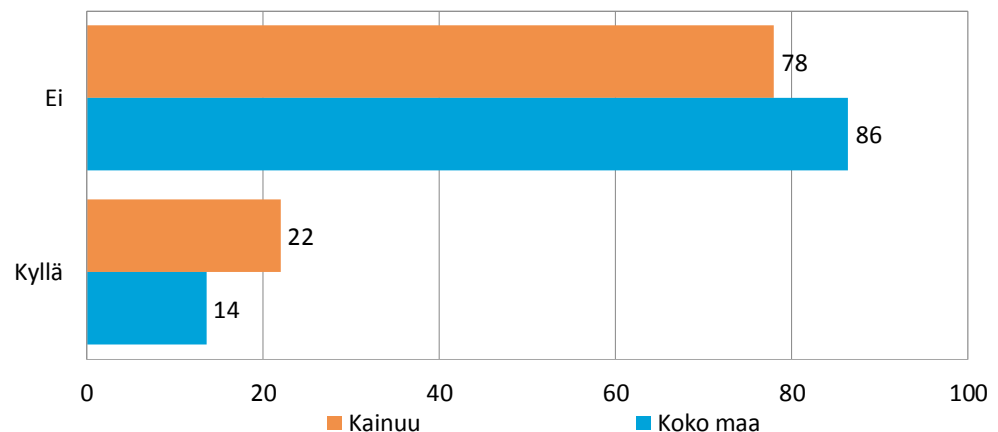
Kireät vakuusvaatimukset koko maassa ja alueella ovat tärkein syy sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta. Alueen tulosten tulkinnassa on huomioitava pieni vastaajamäärä.

Kuva 14. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta?, %



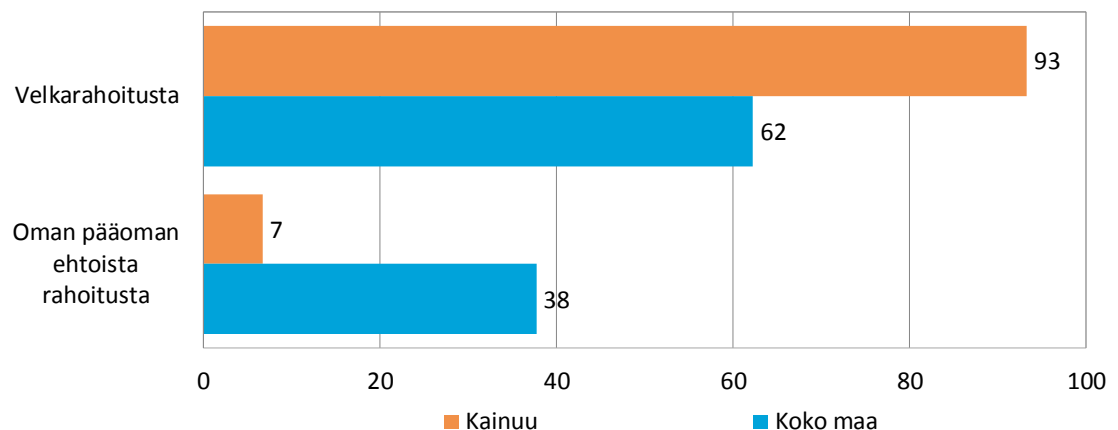
Valtaosalla tutkimukseen osallistuneista pk-yrityksistä koko maassa ja Kainuun alueella ei ole jäänyt toteuttamatta viimeisen 12 kuukauden aikana tärkeitä investointi-, tutkimus- tai markkinointihankkeita ulkoisen rahoituksen heikon saatavuuden vuoksi.

Kuva 15. Onko jäänyt hankkeita toteuttamatta ulkoisen rahoituksen heikon saatavuuden takia?, %



Niillä yrityksillä, joilla hanke jäi toteutumatta, rahoitusongelmat koskivat ensisijaisesti velkarahoitusta. Kainuun alueella vastaajamäärä jäi pieneksi ja tämä on huomioitava tulosten tulkinnassa.

Kuva 16. Toteutumatta jääneen hankkeen rahoitusongelmat koskivat ensisijaisesti?, %



9. Pk-yritysten toimintaympäristö

Vastaajat arvioivat yritysten toimintaympäristöön vaikuttavien tekijöiden kehittymistä sijaintikunnassaan viimeisen kahden vuoden aikana 14 osatekijän suhteen. Koko maan pk-yrittäjät arvioivat kehityksen olleen myönteisintä tietoliikenneyhteyksissä, asuinym- päristö viihtyisyyden kehittymisessä ja yritysten välisissä yhteistyömahdollisuuksissa. Kainuun alueen pk-yritysvastaajat ovat osatekijöistä tyytyväisimpiä kehitykseen yritysten välisissä yhteistyömahdollisuuksissa sekä tietoliikenneyhteyksissä. Tyytymättömiä koko maassa ollaan sopivan työvoiman saatavuuteen yritykselle. Alueella edellisen lisäksi hieman muita heikompia kehitysarvioita saavat elinkeinopolitiikan kehitys kokonaisuudessaan, kilpailukyky yritysten sijaintipaikkana sekä liikenneyhteydet.

Kuva 17-18. Arvio toimintaympäristöä kuvaavien osatekijöiden kehityksestä viimeisen kahden vuoden aikana yrityksen sijaintikunnassa, %

Arviointiasteikko on:

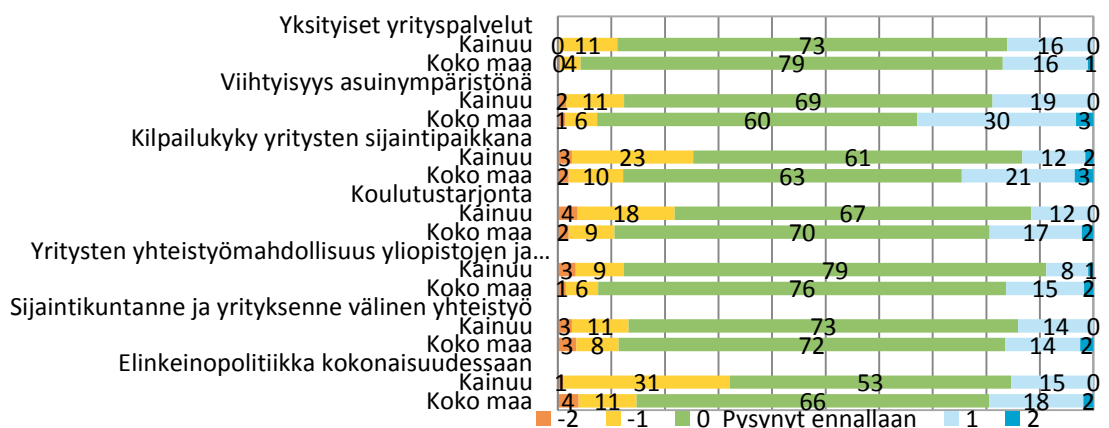
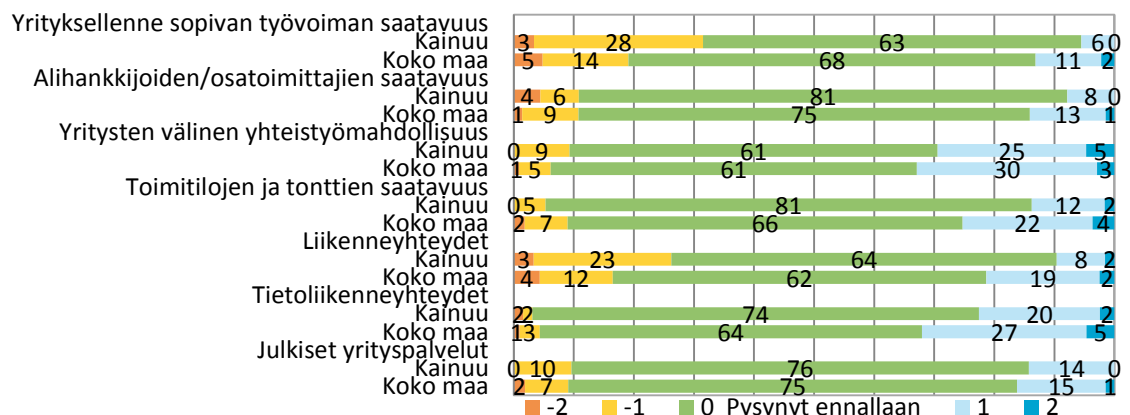
-2 = Kehittynyt merkittävästi huonompaan suuntaan

-1 = Kehittynyt jonkin verran huonompaan suuntaan

0 = Pysynyt ennallaan

1 = Kehittynyt jonkin verran parempaan suuntaan

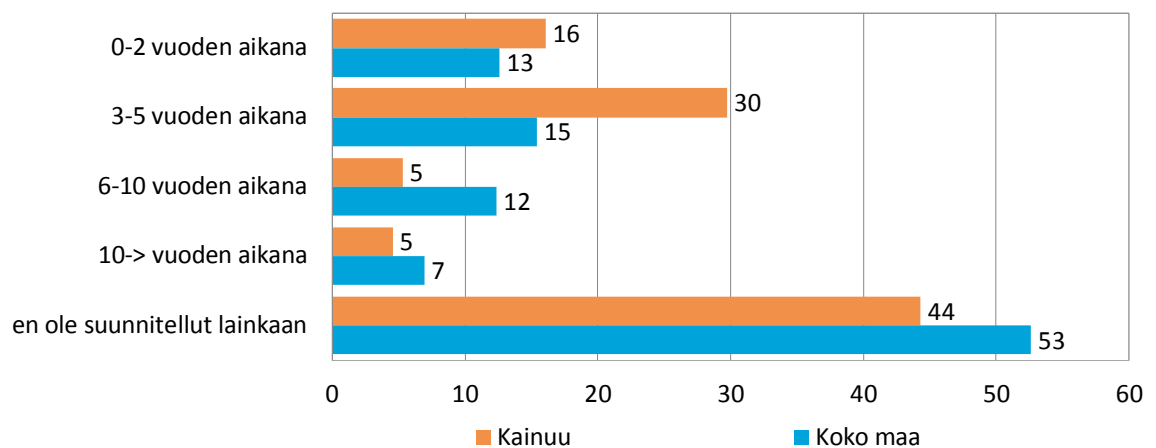
2 = Kehittynyt merkittävästi parempaan suuntaan



10. Omistajanvaihdos

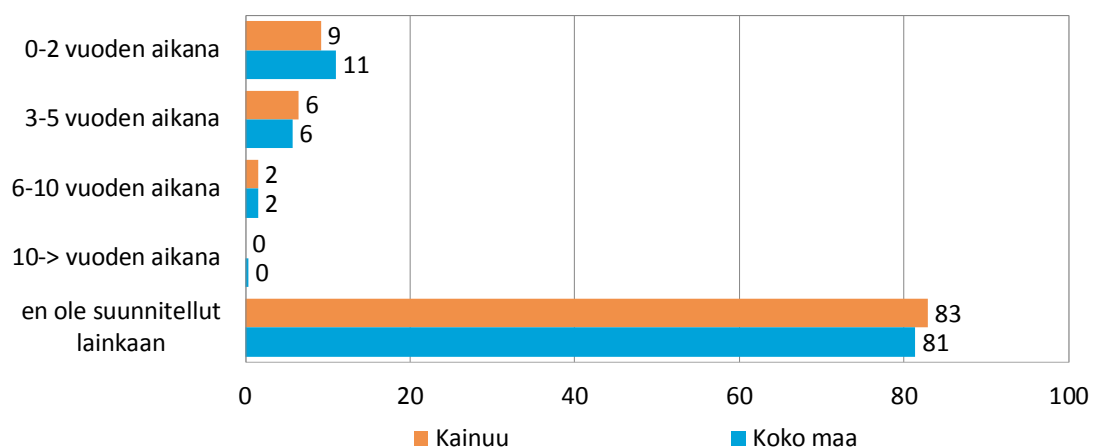
Noin puolet koko maan ja 44 % Kainuun pk-yrityspäätäjistä ei ole suunnitellut omistajanvaihdoksen toteuttamista lainkaan. Omistajanvaihdosta suunnittelevat aikovat toteuttaa vaihdoksen useimmiten seuraavan kolmen-viiden vuoden aikana.

Kuva 19. Omistajan vaihdoksen suunnittelu, %



Valtaosa syksyn pk-barometrikyselyyn vastanneista ei ole suunnitellut yrityksen tai liiketoiminnan ostamista lainkaan. Yrityksen tai liiketoiminnan osto toteutettaisiin yleisimmin lähitulevaisuudessa, seuraavan kahden vuoden aikana. Koko maassa ja alueella noin kolme neljästä yrityksen tai liiketoiminnan ostamisesta kiinnostuneesta sanoo tarvitsevänsä ostoon ulkopuolista rahoitusta.

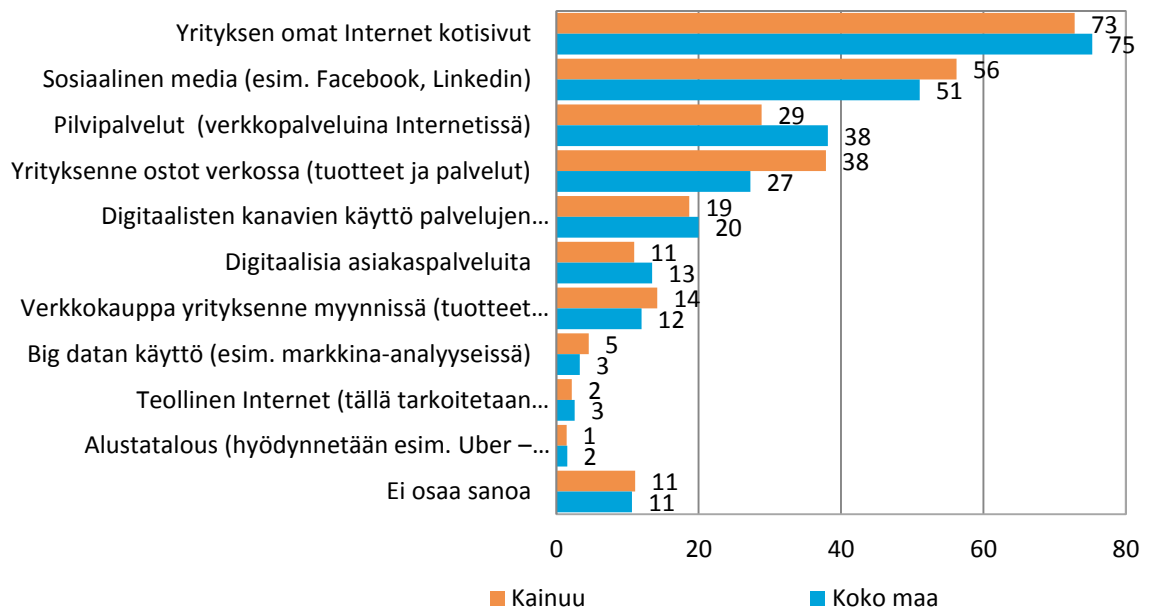
Kuva 20. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamisen suunnittelu, %



11. Digitaalisuus liiketoiminnassa

Noin kolmella neljästä koko maan ja Kainuun alueen pk-yrityksestä on omat Internet-kotisivut. Seuraavaksi eniten pk-yritykset hyödyntävät tai käyttävät digitaalisista työkaluista/palveluista liiketoiminnassaan sosiaalista mediaa. Koko maan alueella digitaalisista työkaluista kolmanneksi suosituimpia ovat pilvipalvelut. Kainuun alueella digitaalisista työkaluista kolmanneksi eniten on käytetty yrityksen tuotteiden ja palvelujen ostoja verkossa.

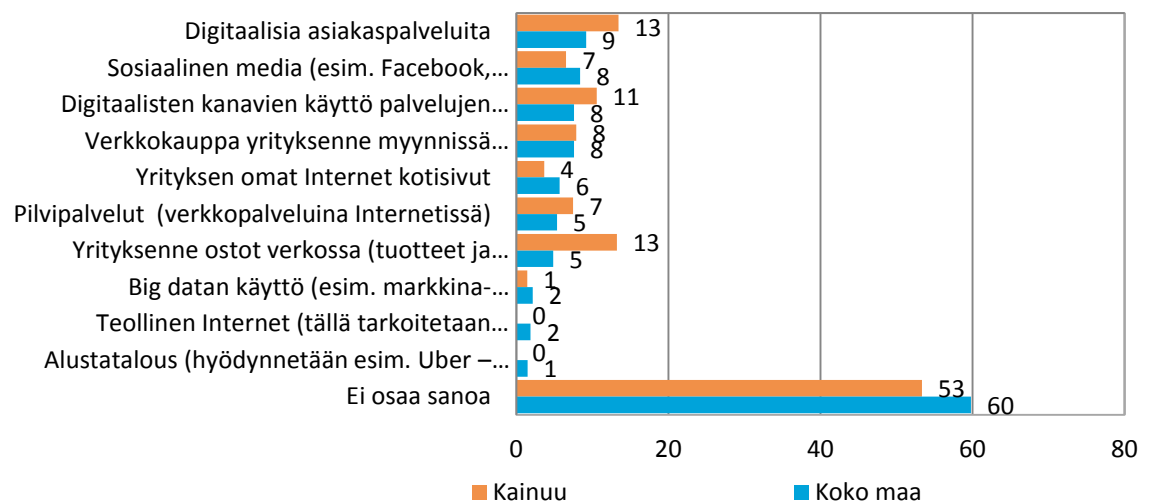
Kuva 21. Pk-yritysten liiketoiminnassaan hyödyntämät tai käyttämät digitaaliset työkalut ja palvelut, %, */



*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja

Digitaalisten työkalujen/palvelujen eri vaihtoehtoja aiotaan pk-yrityksissä ainakin jossain määrin vuoden sisällä ottaa käyttöön melko laajamittaisesti. Verkkokaupan käyttöönottoa suunnittelee koko maassa ja Kainuussa 8 % yrityksistä. Melko suuri osa vastaajista ei kuitenkaan ottanut kantaa kysymykseen

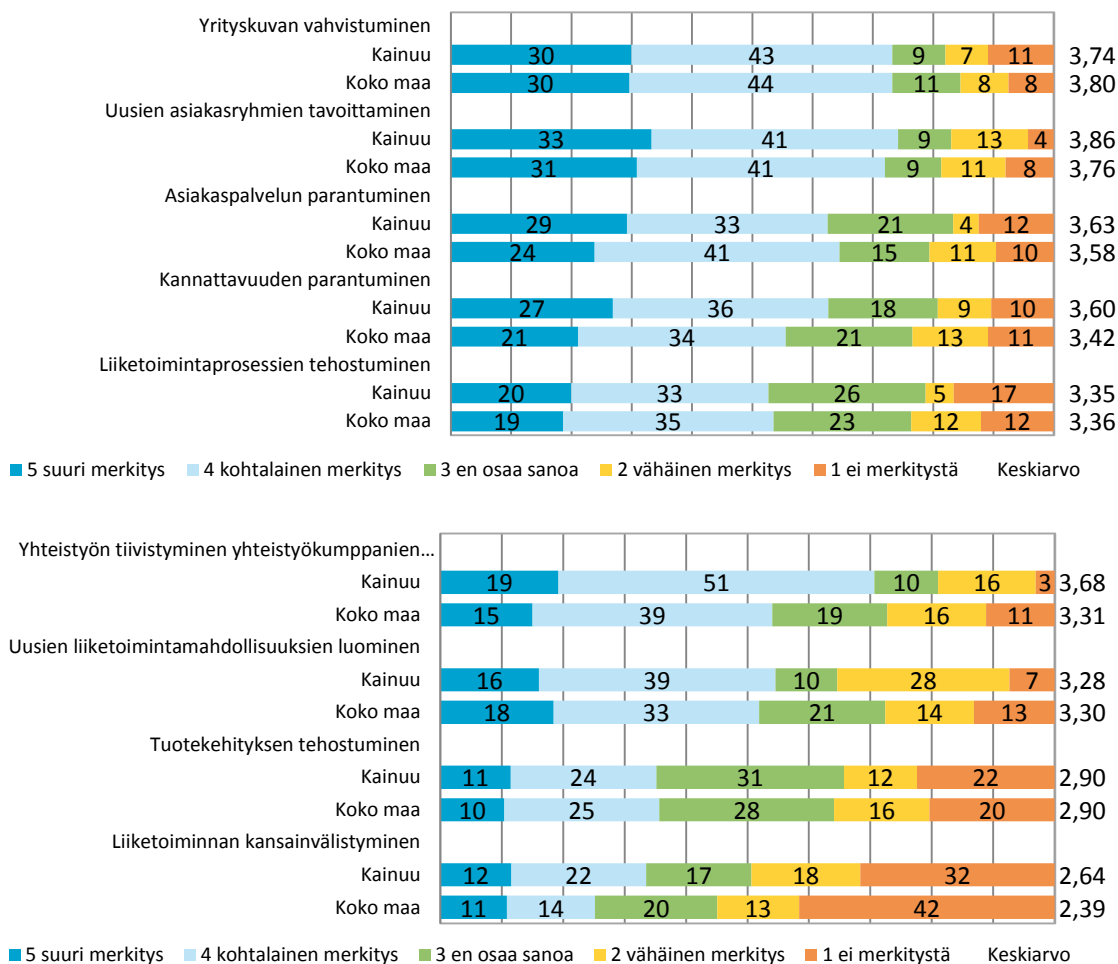
Kuva 22. Digitaaliset työkalut ja palvelut, joita pk-yritykset aikovat ottaa käyttöön seuraavien 12 kk:n aikana, %, */



*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja

Yrityskuvan vahvistuminen, uusien asiakasryhmien tavoittaminen sekä asiakaspalvelun parantuminen arvioidaan merkittävimiksi digitalisoitumisesta syntyviksi mahdollisuuksiksi pk-yritysten keskuudessa.

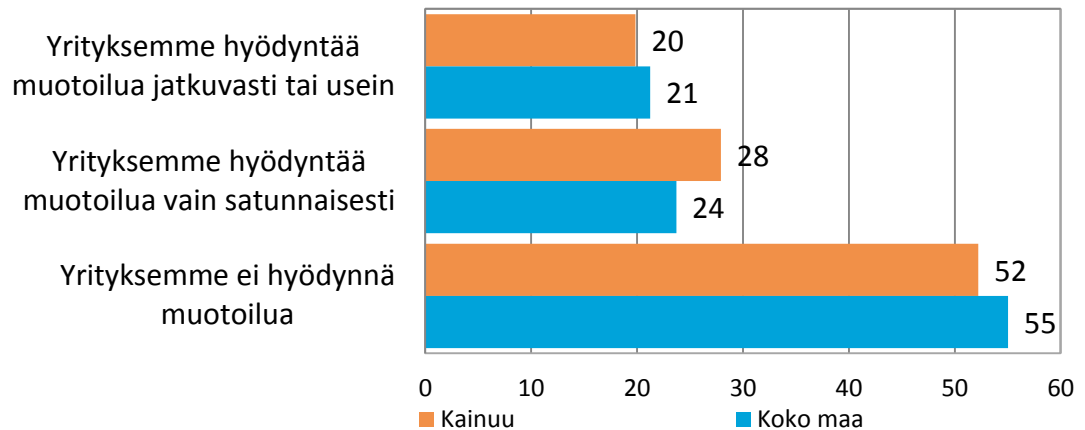
Kuva 23-24. Arvioikaa seuraavia liiketoiminnan digitalisoitumisesta syntyvien mahdollisuuksien merkitystä yrityksellenne, %



12. Muotoilun hyödyntäminen liiketoiminnassa

Yli puolet vastanneista koko maan ja myös Kainuun alueen pk-yrityksistä ei hyödynnä muotoilua yrityksen liiketoiminnassa. Muotoilua jatkuvasti tai usein hyödyntää koko maassa ja alueella joka viides ja satunnaisesti koko maassa muotoilua sanoo hyödyntävänsä joka neljäs ja alueella 28 % vastaajista.

Kuva 25. Muotoilun hyödyntäminen yrityksen liiketoiminnassa, %



Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

SUOMEN YRITTÄJÄT

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki
PL 999, 00101 Helsinki
toimisto@yrittajat.fi
puhelin 09 229 221
yrittajat.fi

ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT

Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta
yrittajat.fi/etelakarjala
puhelin 010 470 1100

ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki
yrittajat.fi/etelapohjanmaa
puhelin 06 420 5000

ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT

Sammonkatu 12, 50130 Mikkeli
yrittajat.fi/etelasavo
puhelin 0500 651 312

HELSINGIN YRITTÄJÄT

Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki
yrittajat.fi/helsinki
puhelin 050 575 2353

HÄMEEN YRITTÄJÄT

Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna
yrittajat.fi/hame
puhelin 010 229 0390

KAINUUN YRITTÄJÄT

Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani
yrittajat.fi/kainuu
puhelin 010 387 7870

KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola
yrittajat.fi/keskipohjanmaa
puhelin 06 831 5292

KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT

Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä
yrittajat.fi/keskisuomi
puhelin 010 425 9200

KYMEN YRITTÄJÄT

Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola
yrittajat.fi/kymi
puhelin 044 012 4190

LAPIN YRITTÄJÄT

Hallituskatu 26, 2. krs, 96100 Rovaniemi
yrittajat.fi/lappi
puhelin 0400 898 200

PIRKANMAAN YRITTÄJÄT

Laukontori, Kehräsaari B, 2. krs, 33200 Tampere
yrittajat.fi/pirkanmaa
puhelin 03 251 6500

POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT

Linnunlahdentie 2, 80110 Joensuu
yrittajat.fi/pohjoiskarjala
puhelin 050 367 5194

POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Isokatu 4, 90100 Oulu
yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa
puhelin 010 322 1980

PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT

Vesijärvenkatu 15, 15140 Lahti
yrittajat.fi/paijathame
puhelin 010 322 4300

PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT

Tekniikantie 12, 02150 Espoo
yrittajat.fi/paakaupunkiseutu
puhelin 010 422 1400

RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa
yrittajat.fi/rannikopohjanmaa
puhelin 050 463 2370

SATAKUNNAN YRITTÄJÄT

Isolinnankatu 24, 28101 Pori
yrittajat.fi/satakunta
puhelin 050 312 9301

SAVON YRITTÄJÄT

Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio
yrittajat.fi/savo
puhelin 017 368 0500

UUDENMAAN YRITTÄJÄT

Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää
yrittajat.fi/uusimaa
puhelin 010 231 3050

VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT

Brahenkatu 20, 20100 Turku
yrittajat.fi/varsinaissuomi
puhelin 02 275 7100

Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki
vaihde 029 460 11
www.finnvera.fi

KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

TOIMIPISTEET

HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani

KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

MIKKELI

Jääkärintie 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa

PIETARIN EDUSTUSTO

FINNVERA PLC

Representative Office in St. Petersburg
Finland House
Bolshaya Konyushennaya St. 8
191186 St. Petersburg, Russia

PL 150, 53501 Lappeenranta
puh. +358 405 088 956

Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot

TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ

Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki
puhelin 029 506 0000
tem.fi

ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki
puhelin 0295 027 500
ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa

ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS

Jääkärintie 14, 50100 Mikkeli
puhelin 0295 024 000
ely-keskus.fi/etela-savo

HÄMEEN ELY-KESKUS

Kirkkokatu 12, 15140 Lahti
Hämeenlinnan toimipaikka
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna
puhelin 0295 025 000
ely-keskus.fi/hame

KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Salpausselänkatu 22, 45100 Kouvola
Lappeenrannan toimipaikka
Kauppakatu 40 D, 53100 Lappeenranta
puhelin 0295 029 000
ely-keskus.fi/kaakkois-suomi

KAINUUN ELY-KESKUS

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani
puhelin 0295 023 500
ely-keskus.fi/kainuu

KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS

Gygnaeuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä
puhelin 0295 024 500
ely-keskus.fi/keski-suomi

LAPIN ELY-KESKUS

Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi
Kemin toimipaikka
Asemakatu 19, 94100 Kemi
puhelin 0295 037 000
ely-keskus.fi/lappi

PIRKANMAAN ELY-KESKUS

Pellavatehtaankatu 25, 33100 Tampere
Yliopistonkatu 38 (Attila), 33100 Tampere
puhelin 0295 036 000
ely-keskus.fi/pirkanmaa

POHJANMAAN ELY-KESKUS

Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa
Kokkolan toimipaikka
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola
puhelin 0295 028 500
ely-keskus.fi/pohjanmaa

POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS

Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu
puhelin 0295 026 000
ely-keskus.fi/pohjois-karjala

POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Veteraaninkatu 1, 90100 Oulu
puhelin 0295 038 000
ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS

Kallanranta 11, 70100 Kuopio
puhelin 0295 026 500
ely-keskus.fi/pohjois-savo

SATAKUNNAN ELY-KESKUS

Valtakatu 12 B, 28100 Pori
puhelin 0295 022 000
ely-keskus.fi/satakunta

UUDENMAAN ELY-KESKUS

Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 Helsinki
puhelin 0295 021 000
ely-keskus.fi/uusimaa

VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku
puhelin 0295 022 500
ely-keskus.fi/varsinais-suomi

