



# PK-YRITYSBAROMETRI SYKSY 2019

Alueraportti, Kymenlaakso



## Esipuhe

---

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Syksyn 2019 Pk-yritysbarometri perustuu 6133 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, kehittämistarpeita ja kehittämisen esteitä, rahoitusta sekä toimintaympäristöä. Ajankohtaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty digitaalisuutta liiketoiminnassa ja työehtosopimusjärjestelmään liittyviä kysymyksiä.

## Tiivistelmä

---

### Suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset ovat heikentyneet kevään 2019 tilanteesta. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +10, kun se keväällä oli +14. Kymenlaakson alueella tilanne nähdään kevään 2019 tilannetta selvästi heikompana saldoluvun ollessa nyt +4, kun luku keväällä oli +11.

Kymenlaakson alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen ovat koko maata heikommät ja vastaavat kuin keväällä 2019 saldoluvun jäädessä nolnaan. Koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvun (+10) perusteella hieman heikommät kuin keväällä 2019 (+12).

### Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (34 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 4 % koko maan pk-yrityksistä. Kymenlaakson alueella on nyt eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 2 % vastaajista. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa ja alueella saman verran kuin kevään otoksessa. Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Kymenlaakson pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

### Kehittämistarpeet ja kehittämisen esteet

Koko maan ja Kymenlaakson alueen pk-yritykset näkevät eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa. Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään tasaväkisesti kilpailutilanne, työvoiman saatavuus ja yleinen suhdanne-/taloustilanne. Kymenlaaksossa kilpailutilanne on useimmin mainittu este kehittämiselle ennen kilpailutilannetta ja yritystoiminnan sääntelyä.

### Kansainvälistyminen ja digitaalisuus liiketoiminnassa

Noin joka neljännellä koko maan ja joka viidennellä Kymenlaakson pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on näistä koko maassa noin kahdella viidestä. Kymenlaaksossa palveluvientiä on lähes puolella ja tavaroiden vientiä alle joka kolmannella. Pk-yritykset hyödyntävät digitaalisista työkaluista ja palveluista yleisimmin omia internet-sivuja sekä sosiaalista mediaa.

### Pk-yritysten toimintaympäristö

Koko maan pk-rittäjät arvioivat toimintaympäristönsä kehityksen olleen myönteisintä tietoliikenneyhteyksissä ja asuinympäristön viihtyisyyden sekä yritysten välisten yhteistyömahdollisuuksien kehittämisessä. Kymenlaakson alueella parhaat arviot saavat asuinympäristön viihtyisyyden kehitys, tietoliikenneyhteyksien kehittymien sekä yritysten välisten yhteistyömahdollisuuksien kehittyminen.

## Sisällys

---

Esipuhe .....	2
Tiivistelmä .....	3
1. Johdanto .....	5
1.1 Barometri .....	5
1.2 Aineisto .....	6
2. Yritysten osuudet toimialoilla .....	7
3. Yritykset ja työllisyys .....	8
4. Pk-yritysten suhdannenäkymät .....	9
5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen .....	12
6. Pk-yritysten kansainvälistyminen .....	14
7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet .....	19
8. Pk-yritysten rahoitus .....	21
9. Digitaalisuus liiketoiminnassa .....	26
10. Pk-yritysten toimintaympäristö .....	29
11. Työehtosopimusjärjestelmä .....	31
Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot .....	32
Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot .....	34
Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot .....	35

Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri syksy 2019

Julkaisija Suomen Yrittäjät  
PL 999, 00100 HELSINKI  
puhelin 09 229 221  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi



taloustutkimus oy

FINNVERA



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Pk-yritysbarometri, syksy 2019

## Alueraportti, Kymenlaakso

### 1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

#### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä tekijöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 6133 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse kesä-heinäkuussa 2019. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen, ekonomisti Petri Malinen ja ekonomisti Sampo Seppänen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämispäällikkö Katri Lehtonen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien mukaista aluejakoja. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % ~31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Kymenlaakson alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaamaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

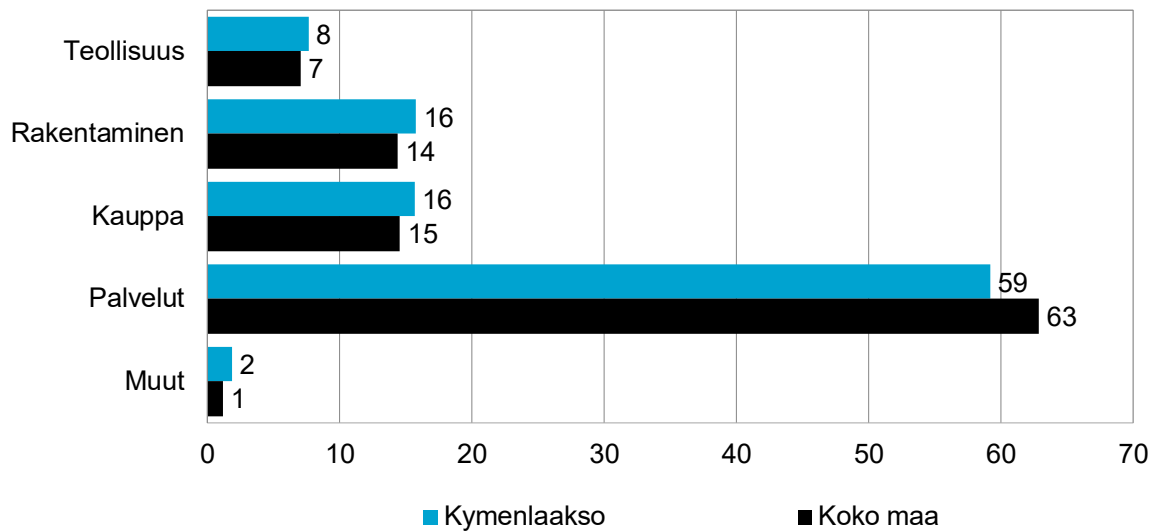
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

		n=	%
Alue	Kymenlaakso	207	100
Päätoimiala	Teollisuus	28	14
	Rakentaminen	17	8
	Kauppa	21	10
	Palvelut	141	68
Liikevaihto vuonna 2018	alle 0,2 miljoonaa euroa	103	50
	0,2-0,49 miljoonaa euroa	36	18
	0,5-0,99 miljoonaa euroa	22	11
	1,0-1,49 miljoonaa euroa	11	5
	1,5-1,99 miljoonaa euroa	8	4
	2,0-4,99 miljoonaa euroa	10	5
	5 miljoonaa euroa tai yli	14	7
Yrityksen kasvuhakuisuus	Voimakkaasti kasvuhakuiset	9	4
	Kasvuhakuiset	65	32
	Asemansa säilyttäjät	67	33
	Ei kasvutavoitteita	56	27
	Toimintansa lopettavat	7	3
Yrityksellä vientitoimintaa	Kyllä	41	21
	Ei	151	79
Yrityksen perustamisvuosi	Ennen 1990	38	19
	1990-1999	42	21
	2000-2009	53	26
	2010-	71	35

## 2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 285 458 yritystä [1] vuonna 2017. Näistä yrityksistä noin 7 254 toimi Kymenlaakson alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 63 %, kaupan 15 %, rakentamisen 14 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Kymenlaakson alueella oli palveluun kuuluvia yrityksiä koko maata suhteellisesti hieman vähemmän ja muiden päätoimialojen yrityksiä lähes saman verran kuin koko maassa.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous.

### 3. Yritykset ja työllisyys

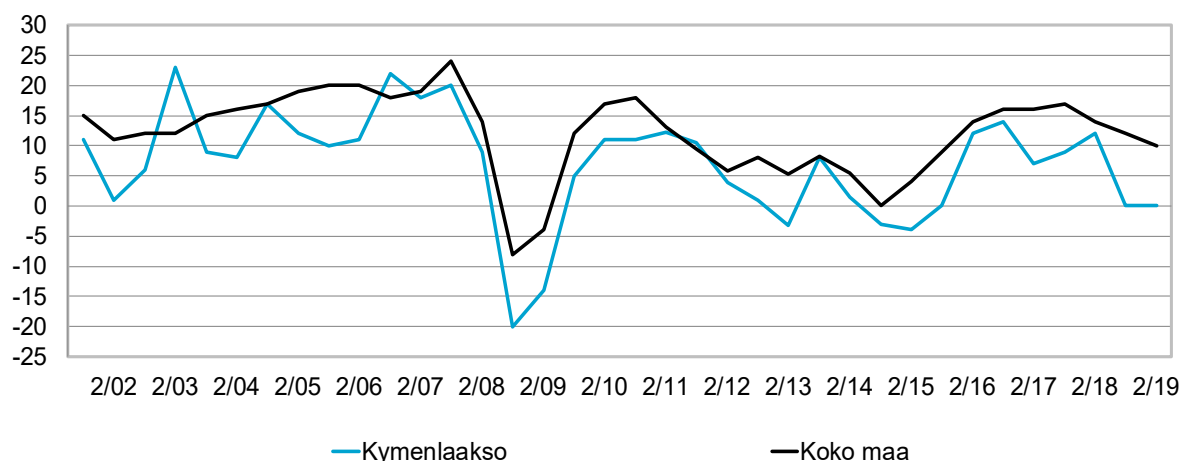
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 673 000 henkeä vuoden 2019 kesäkuussa. Lukema on 1 000 enemmän kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Palkansaajia oli lähes saman verran ja yrittäjiä oli jonkin verran enemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 6,2 % [2] kesäkuussa 2019, kun se edellisvuoden kesäkuussa oli 6,7 %. Kymenlaakson alueella työskenteli vuoden 2019 toisella vuosineljänneksellä yhteensä 72 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 7,5 % [4]. Työttömyysaste on laskenut alueella 3,7 prosenttiyksikköä vuoden 2018 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
Kymenlaakso	9	81	10	0
Koko maa	18	73	9	10

Pk-yritysten työllistämiso-dotukset ovat koko maassa saldolu- vuvun perusteella hieman heikkomat kuin keväällä 2019. Tämän syksyn pk-yritysbarometrin vastaajista alle joka viides (18 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja noin joka kymmenes (9 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Saldoluvuksi muodostuu +10 (keväällä +12). Kymenlaakson alueella työllistämiseen liittyvät näkymät ovat selvästi koko maata heikkomat saldolu- vuvun jäädessä kevään tapaan nol- laan.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2019, kesäkuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2019, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, kesäkuu 2019.  
4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2019, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain, kesäkuu 2019.



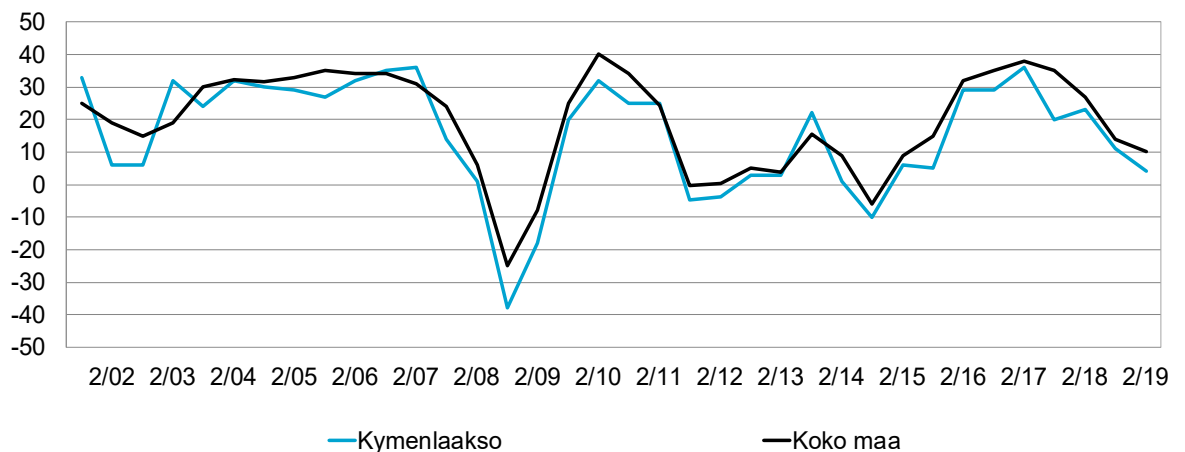
## 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Koko maan pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset jäivät kevään 2019 näkymiä heikommiksi. Lähiajan suhdanneodotuksia kuvaava saldoluku on +10, kun se keväällä oli +14. Yli puolet (57 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 27 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 17 % huononevan. Kymenlaakson alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku +4 jää koko maata heikommaksi. Alueella tilanne nähdään myös kevään 2019 tilannetta selvästi heikompana, saldoluku oli tuolloin +11.

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	Saldoluku
Kymenlaakso	22	59	18	4
Koko maa	27	57	17	10

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

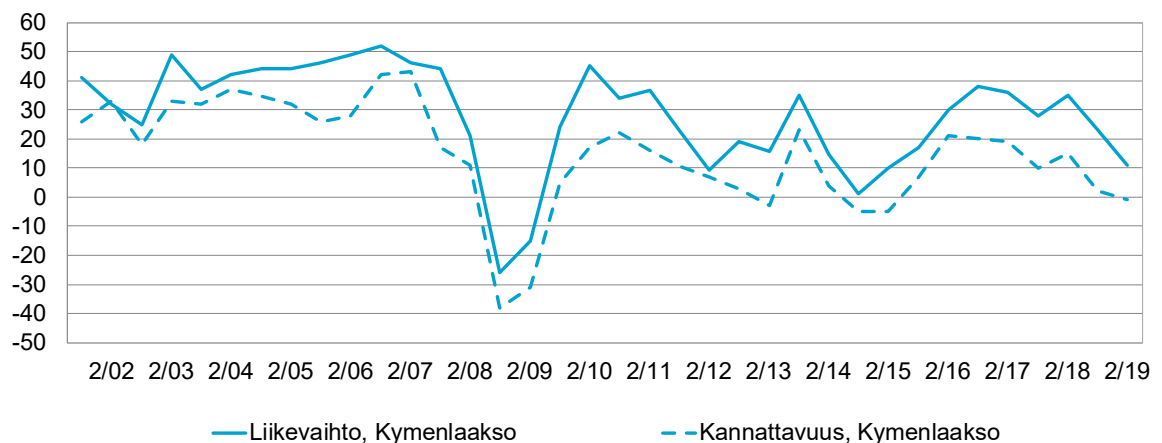
	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
<b>Liikevaihto</b>				
Kymenlaakso	33	44	23	11
Koko maa	42	40	18	25
<b>Investointien arvo</b>				
Kymenlaakso	14	59	27	-13
Koko maa	19	58	23	-4
<b>Panostukset kansainvälistymiseen</b>				
Kymenlaakso	8	69	23	-14
Koko maa	12	66	22	-10
<b>Viennin arvo</b>				
Kymenlaakso	7	67	26	-20
Koko maa	12	68	20	-9
<b>Tuonnin arvo</b>				
Kymenlaakso	7	73	21	-14
Koko maa	9	71	20	-10
<b>Palkkakustannukset henkilöä kohden</b>				
Kymenlaakso	44	45	11	34
Koko maa	40	51	9	32
<b>Materiaalien hinnat</b>				
Kymenlaakso	45	47	8	37
Koko maa	45	50	5	40
<b>Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat</b>				
Kymenlaakso	44	53	3	40
Koko maa	41	53	6	36
<b>Kannattavuus</b>				
Kymenlaakso	23	53	24	-1
Koko maa	32	47	21	11
<b>Vakavaraisuus</b>				
Kymenlaakso	21	61	18	3
Koko maa	32	57	12	20
<b>Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys</b>				
Kymenlaakso	21	68	11	10
Koko maa	27	62	11	16
<b>Tilausten määrä</b>				
Kymenlaakso	31	53	16	14
Koko maa	36	47	17	20

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa uskotaan koko maassa saldolukujen perusteella yleisimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +40) ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+36). Myös palkkakustannusten nousuun (+32) ja liikevaihdon kasvuun (+25) uskovia on edelleen selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä ovat koko maassa heikot ja vastaavat kuin keväällä saldoluvun ollessa nyt -4 (keväällä -3).

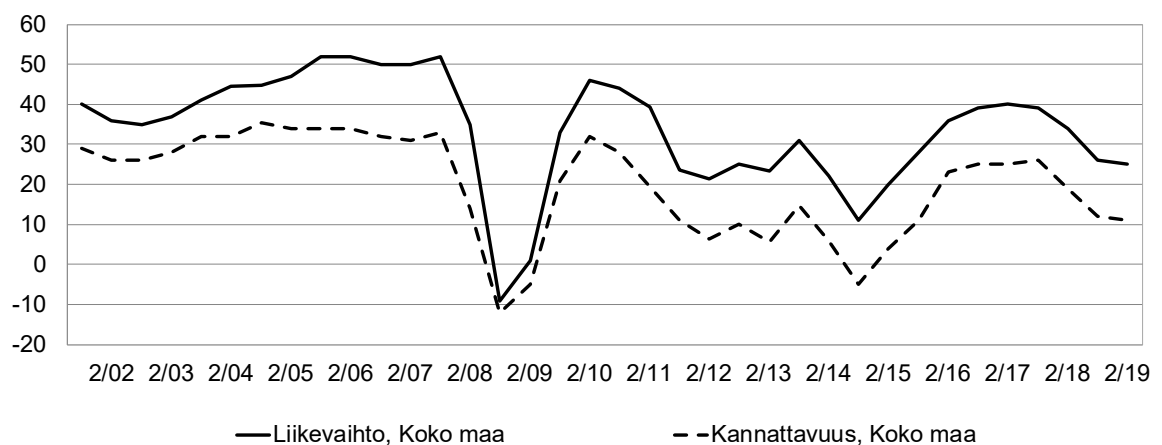
Kymenlaakson alueella uskotaan vahvimmin lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+40). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat materiaalien hintojen nousuun (+37) ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+34). Alueella odotukset investointien arvon kehityksestä jäävät saldoluvun perusteella aiempaa selvemmin negatiivisiksi (saldoluku nyt -13, keväällä -7).

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Alueella odotukset molempien osatekijöiden kehityksestä ovat heikommät kuin keväällä 2019. Koko maan pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä ovat lähes vastaavat kuin keväällä.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



## 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

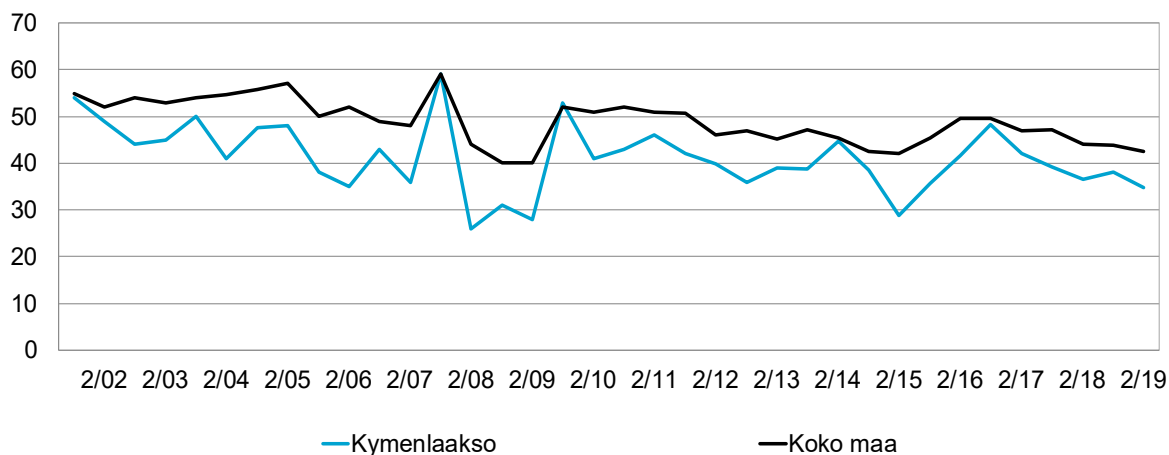
Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (34 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi kevään 2019 tapaan 4 % koko maan pk-yrityksistä. Kymenlaakson alueella on nyt eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %), kun keväällä mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä oli niukka enemmistö. Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 2 % vastaajista mikä on yhden prosenttiyksikön verran vähemmän kuin kevään otoksessa. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa ja alueella lähes saman verran kuin keväällä.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

	Voimakkaasti kasvuhakuiset	Kasvuhakuiset	Asemansa säilyttäjät	Ei kasvutavoitteita	Toimintansa lopettavat
Kymenlaakso	4	31	37	26	2
Koko maa	9	34	29	25	4

Koko maassa on voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä yhteensä lähes saman verran ja alueella hieman vähemmän kuin keväällä 2019.

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %



Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat säilyttäneet paikkansa koko maan ja Kymenlaakson alueen pk-yritysten eniten käyttäminä uusiutumiseen liittyvinä toimina. Näiden osuudet ovat alueella pienemmät kuin kevään otoksessa.

Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % \*/

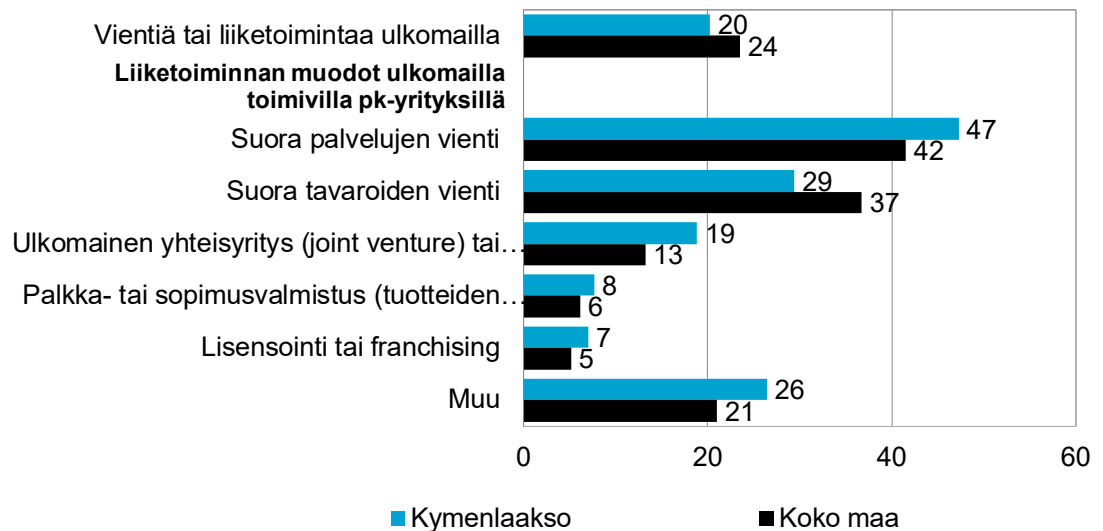
	Kymenlaakso	Koko maa
Investoinnit	66	71
Henkilöstön koulutus	56	56
Organisoinut työtä uudella tavalla	50	48
Uuden henkilöstön palkkaaminen	38	41
Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen	31	34
Uusien teknologioiden käyttöönotto	21	24
Laajentuminen uusille markkinoille	20	23
Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto	16	18
Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille	16	15

*\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

## 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Tämän syksyn otoksessa noin joka neljännellä koko maan ja joka viidennellä Kymenlaakson alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on näistä noin kahdella viidestä. Kymenlaakson alueen otoksessa palveluvientiä on lähes puolella ja tavaroiden vientiä alle joka kolmannella.

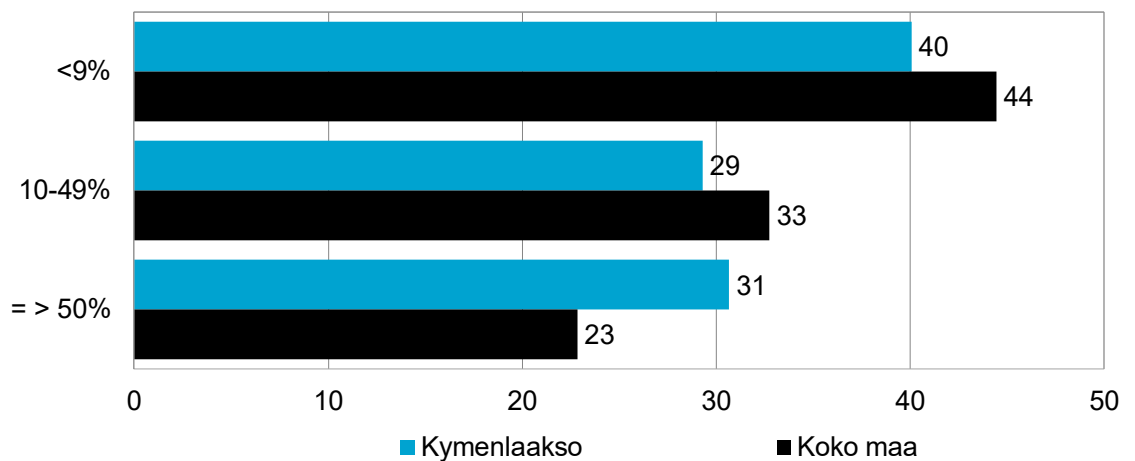
Kuva 7. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä, \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

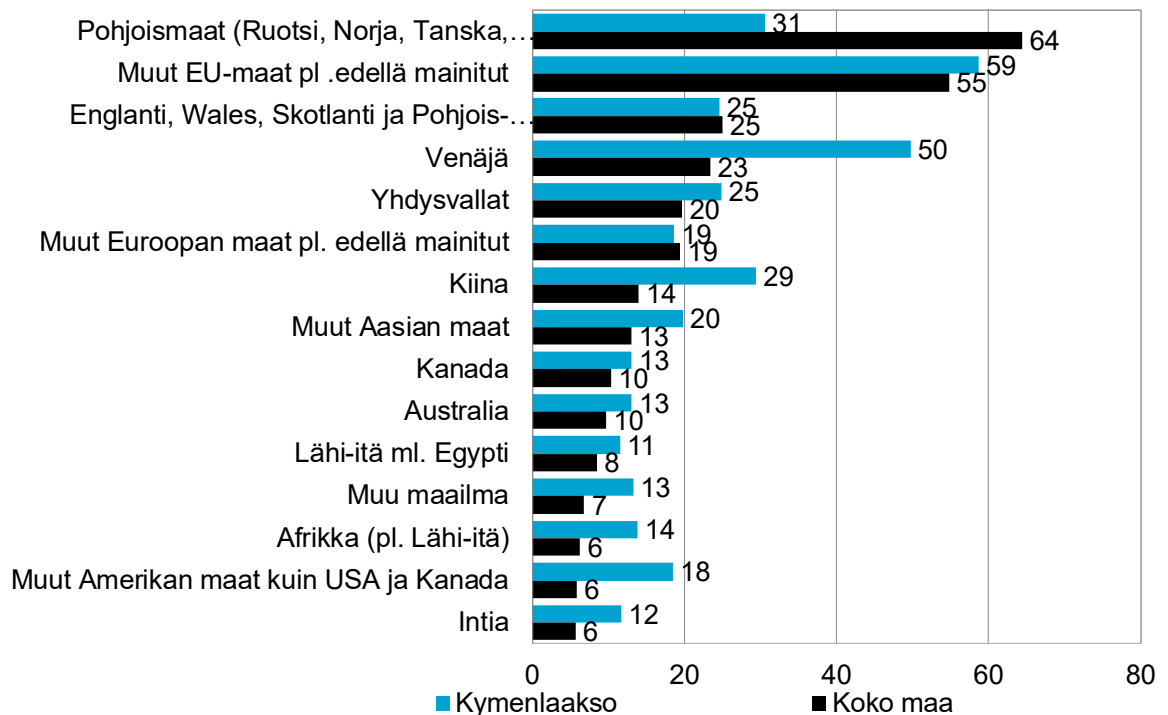
Noin kahdella viidestä koko maan ja alueen suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %.

Kuva 8. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2019, % yrityksistä



Pk-yritysten suurimmat markkina-alueet ulkomailla valtakunnallisesti tarkasteltuna ovat Pohjoismaat sekä muut EU-maat (pl. Pohjoismaat). Kymenlaakson alueella Venäjän ja Kiinan osuudet ovat koko maat suuremmat ja Pohjoismaiden osuus on selvästi pienempi.

Kuva 9. Yritysten markkina-alueet ulkomailla, % yrityksistä, joilla on toimintaa ulkomailla, \*/



\*/ Osittain näkyvät vastausvaihtoehdot kokonaisuudessaan:

Pohjoismaat (Ruotsi, Norja, Tanska, Islanti)

Englanti, Wales, Skotlanti, ja Pohjois-Irlanti (Yhdistynyt kuningaskunta)

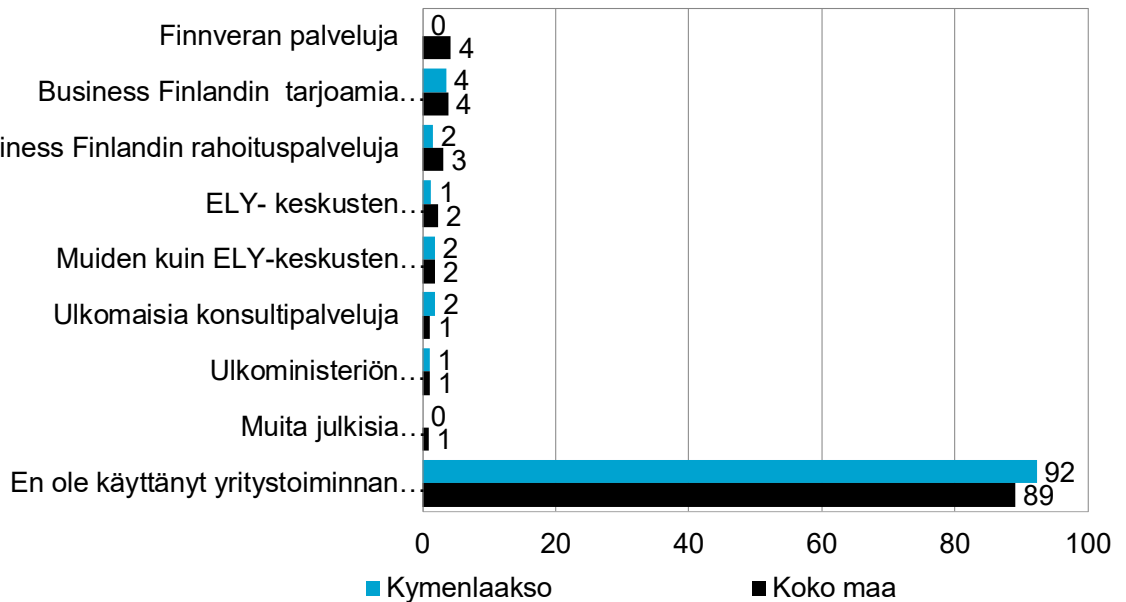
Syksyn otoksessa koko maan pk-yrityksistä noin joka kuudennella (16 %) ja Kymenlaakson alueella joka kymmenennellä (11 %) on suoraa tuontitoimintaa.

Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

	Kymenlaakso	Koko maa
Suoraa tuontitoimintaa	11	16

Valtaosa koko maan ja Kymenlaakson alueen pk-yrityksistä ei ole käyttänyt yritystoiminnan kansainvälistymiseen liittyviä palveluja.

Kuva 10. Oletteko käyttäneet seuraavia kansainvälistymiseen liittyviä palveluita viimeisen vuoden aikana?,\*/



\*/ Osittain näkyvät vastausvaihtoehdot kokonaisuudessaan:

Business Finlandin tarjoamia kansainvälistymispalveluja

ELY-keskusten kansainvälistymispalveluja

Muiden kuin ELY-keskusten alueellisia kansainvälistymispalveluja  
(mm. suomen Yrittäjät, Kauppakamarit Suomessa, seudulliset kehitysyhtiöt)

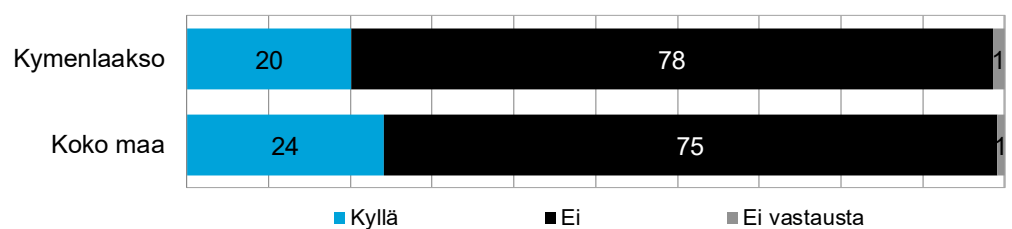
Ulkoministeriön suurlähetystöverkoston palveluja maailmalla

Muita julkisia kansainvälistymispalveluja

En ole käyttänyt yritystoiminnan kansainvälistymiseen liittyviä palveluja

Noin joka neljäs koko maan ja joka viides alueen pk-yrityksistä on kiinnostunut rekrytoimaan ulkomaista työvoimaa tulevaisuudessa.

Kuva 11. Onko yrityksenne kiinnostunut rekrytoimaan ulkomaalaista työvoimaa tulevaisuudessa?, %





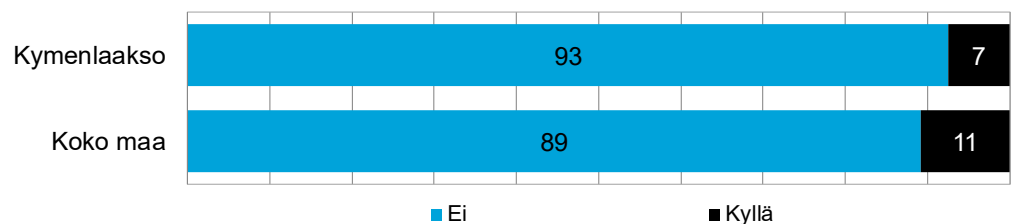
Pk-yrittäjät pitävät suomen kielen koulutuksia ja kulttuurivalmennuksia työyhteisölle, viranomais- ja neuvontapalveluiden saamista yhdeltä luukulta sekä rahoituksellista tukea tarpeellisimpina palveluina auttamaan yritystä kansainvälisten osaajien palkkaamisessa ja rekrytoinnissa.

Taulukko 8. Kolme tarpeellisinta palvelua, jotka auttaisivat yritystänne rekrytoimaan kansainvälisiä osaajia liiketoiminnan kasvun, uudistumisen ja kansainvälistymisen tueksi, %

	Kymenlaakso	Koko maa
Suomen kielen koulutukset ja kulttuurivalmennukset työyhteisölle Suomessa	50	42
Viranomais- ja neuvontapalveluiden saaminen yhdeltä luukulta	43	42
Rahoituksellinen tuki kansainvälisten osaajien palkkaamiseen	35	39
Asettautumispalvelut, mm. asuminen, lasten päiväkotij- ja kouluasiat, puolison työllistymistä edistävät neuvontapalvelut	24	27
Rekrytointi- ja matching-palvelut Suomessa asuvalle osaajalle	37	24
Yrityksen näkökulmasta koottu tietopaketti kansainvälisestä rekrytoinnista	19	22
Kansainvälinen rekrytointipalvelu (henkilöstöpalveluyritys tai TE-toimisto)	21	21
Suomesta kertova markkinointimateriaali kansainvälisten osaajien houkuttelun tueksi	11	11

Valtaosalla vastanneista pk-yrityksistä ei ole tarvetta kansainvälistymispalvelujen hyödyntämiselle lähimmän vuoden aikana.

Kuva 12. Onko yrityksellänne tarvetta hyödyntää kansainvälistymispalveluita seuraavan 12 kk aikana?, %



Liiketoimintakontaktit kohdemarkkinoilla sekä rahoitus tuote- tai palvelukehitykseen koetaan pk-yrityksissä tarpeellisimmiksi kansainvälistymispalveluiksi, joita halutaan hyödyntää lähimmän vuoden aikana. Kymenlaakson alueella vastaajamäärät jäivät hyvin pieniksi ja tämä on huomioitava tämän kysymyksen tulosten tulkinnessa.

Taulukko 9. Tarpeet, joissa halutaan hyödyntää kansainvälistymispalveluita seuraavan 12 kk aikana?, %

	Kymenlaakso	Koko maa
Liiketoimintakontaktit kohdemarkkinoilla (verkotot)	56	56
Rahoitus tuote- tai palvelukehitykseen	39	56
Asiantunteva neuvonta (markkinatilanne, ymmärrys markkinoista, kansainvälistymisstrategian sparraus, markkinoille meno, tieto kv. innovaatorahoitusmahdollisuuksista jne.)	28	40
Markkinatieto kansainvälistymisen tueksi (markkinamahdollisuudet, toimintaympäristön muutokset, kehitystrendit)	24	36
Rahoitus osaamisen kehittämiseen	23	31
Saman alan kotimaisten toimijoiden yhteistyö kansainvälistymisessä (kasvu- ja innovaatio-ohjelmat)	23	30
Muu kansainvälistymiseen liittyvä rahoitus (esim. Finnveran vientiluotot ja -takuut)	17	29
Suurlähetystöjen tuki ja viranomaiskontaktit	23	19
Muu	0	3

## 7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet

Koko maassa ja Kymenlaakson alueella pk-yritykset näkevät eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa, yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa, talouteen liittyvissä asioissa sekä johtamisessa.

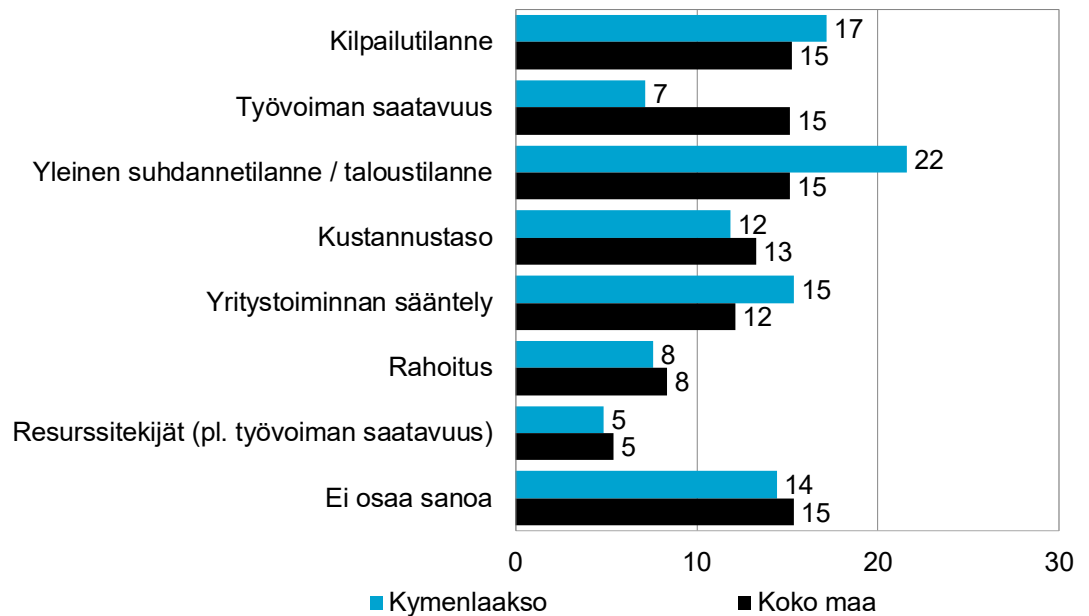
Taulukko 10. Pk-yritysten kehittämistarpeet tällä hetkellä, %, \*/

	Kymenlaakso	Koko maa
Markkinointi ja myynti	44	49
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	38	35
Yhteistyö/verkottuminen tuotannollisessa toiminnassa, alihankinnat	21	20
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	19	20
Johtaminen	21	19
Tuotanto ja materiaalitoinnot, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	16	18
Yhteistyö/verkottuminen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio- eli tki-toiminnassa (sekä yritysten kesken että yritysten ja tutkimusorganisaatioiden kesken)	12	10
Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	8	9
Vienti ja kansainvälistyminen	4	7
Yrityksen hallitustyöskentely	5	6
Ei osaa sanoa	23	20

\*/ Vastaajat ovat valinneet mielestään kolme tärkeintä kehittämistarvetta.

Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään tasaväkisesti kilpailutilanne, työvoiman saatavuus ja yleinen suhdanne-/taloustilanne. Kymenlaaksossa kilpailutilanne on useimmin mainittu este kehittämislle ennen kilpailutilannetta ja yritystoiminnan sääntelyä.

Kuva 13. Pk-yritysten pahimmat ulkopuoliset kehittämisen esteet, % \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

## 8. Pk-yritysten rahoitus

Koko maan pk-yrityksistä 13 %:lla ja Kymenlaaksossa vajaalla viidesosalla (18 %) vastanneista on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Tämä tilanne on lähes vastaava kuin kevään 2019 otoksessa.

Taulukko 11. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana, %

	Ei	Kyllä
Kymenlaakso	82	18
Koko maa	87	13

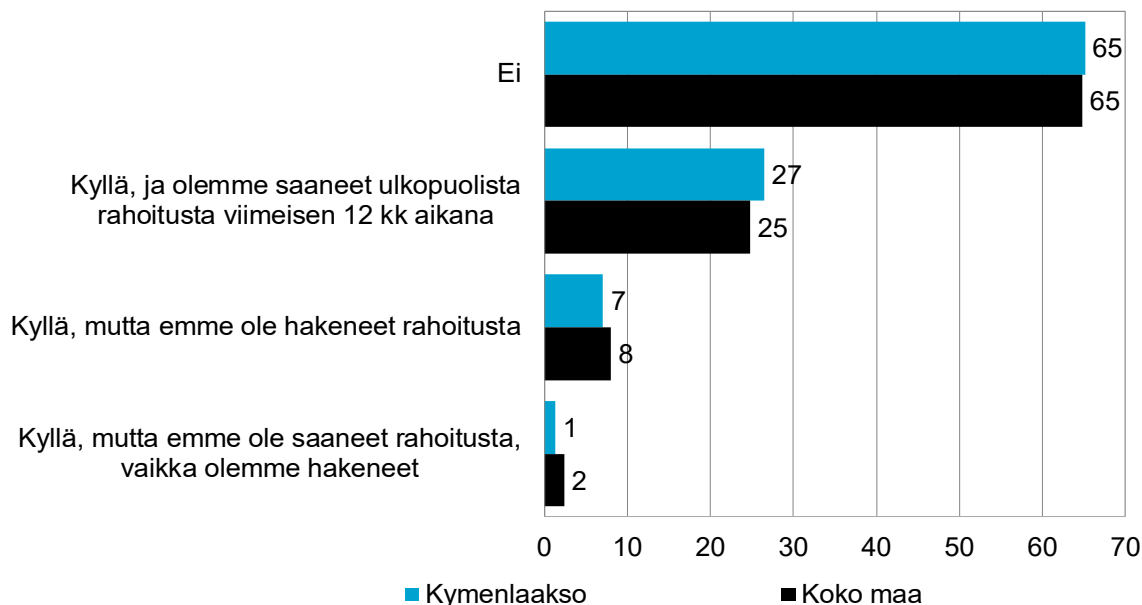
Koko maan ja alueen vastanneista pk-yrityksistä noin kahdella viidestä on lainaa rahoituslaitoksilta.

Taulukko 12. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta, %

	Ei	Kyllä
Kymenlaakso	61	39
Koko maa	58	42

Koko maan ja Kymenlaakson alueen pk-yrityksistä kahdella kolmesta ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Koko maan ja alueen vastanneista noin joka neljäs sanoo tarvetta olleen ja nämä ovat myös hakeneet ja saaneet rahoitusta lähimmän vuoden aikana. Alle joka kymmenes sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Koko maan vastaajista 2 % ja yksi alueelta 1 % sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut.

Kuva 14. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta, %



Pk-yrityksissä rahoitusta on otettu yleisimmin pankista ja rahoitusyhtiöstä.

Taulukko 13. Mistä olette ottaneet rahoitusta, %

	Kymenlaakso	Koko maa
Pankista	46	70
Rahoitusyhtiöstä	41	27
Finnverasta	6	13
ELY-keskuksista	9	7
Business Finlandilta	1	6
Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösjoittajalta)	5	4
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	5	4
Pikaluottoyrityksestä (eli vakuudettomia korkeakorkoisia yritysluottoja tarjoava ns. pikavippifirma)	8	4
Joukkorahoituksen kautta	0	1
Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä	1	1
Velkakirjamarkkinoilta	0	0
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Pääomasijoituksia Tesistä	0	0
Muualta	12	6

Valtaosa, noin neljä viidestä koko maan ja alueen pk-yrityksestä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 14. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana, %

	Ei	Kyllä
Kymenlaakso	84	16
Koko maa	79	21

Pk-yritykset aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista, rahoitusyhtiöstä ja Finnverasta.

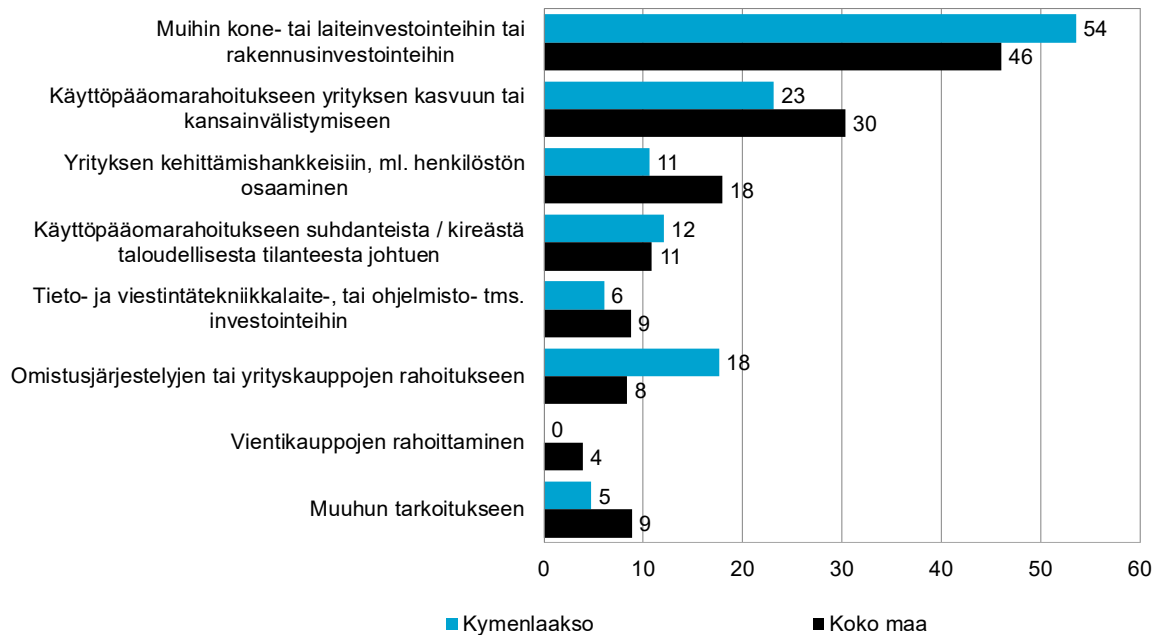
Taulukko 15. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta, %, \*/

	Kymenlaakso	Koko maa
Pankista	61	70
Rahoitusyhtiöstä	44	27
Finnverasta	15	20
Business Finlandilta	6	14
ELY-keskuksista	10	12
Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	2	10
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	10	10
Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä	4	3
Joukkorahoituksen kautta	5	3
Pikaluottoyrityksestä (eli vakuudettomia korkeakorkoisia yritysluottoja tarjoava ns. pikavippifirma)	0	2
Pääomasijoituksia Tesistä	2	2
Velkakirjamarkkinoilta	0	1
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Muualta	8	5

\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

Koko maassa ja alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää selvästi yleisimmin muihin kone- ja laiteinvestointeihin tai rakennusinvestointeihin. Käyttöpääomarahoitusta yrityksen kasvuun ja kansainvälistymiseen on seuraavaksi yleisimmin mainittu ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus. Alueella rahoituksen yrityksen omistusjärjestelyihin tai yrityskauppoihin mainitsee suhteellisesti useampi kuin koko maassa.

Kuva 15. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana, \*/

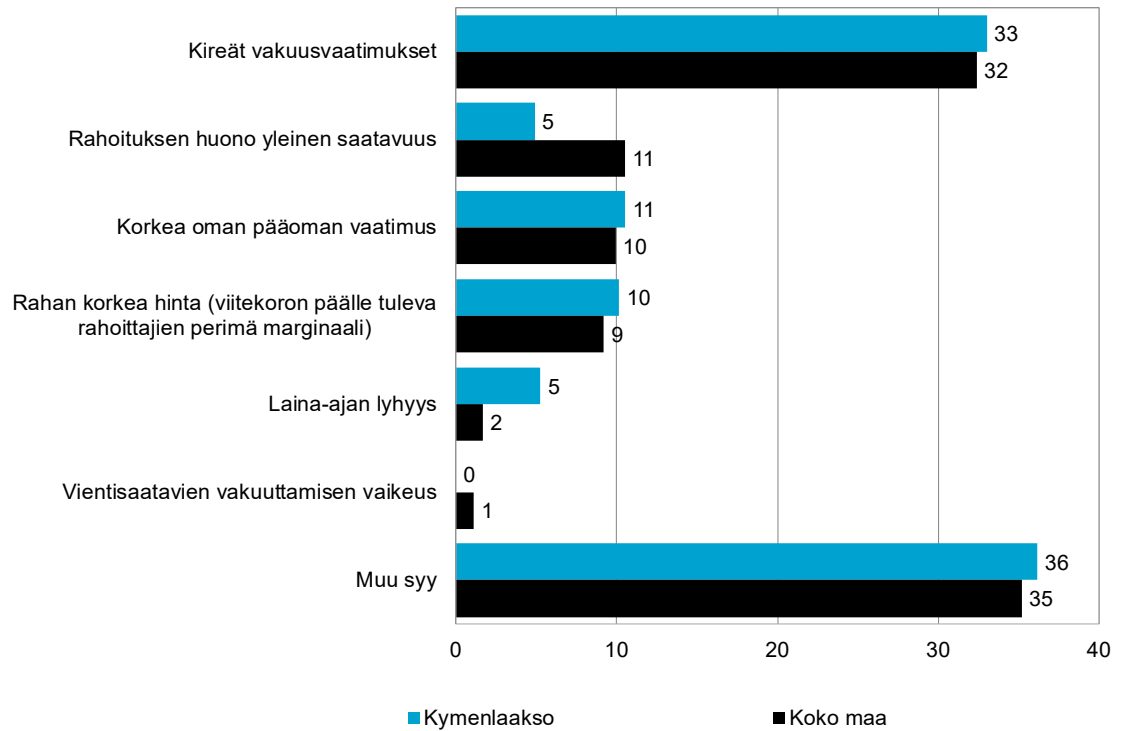


\*/ Vastajaat ovat voineet valita kaksi mielestään tärkeintä vaihtoehtoa.



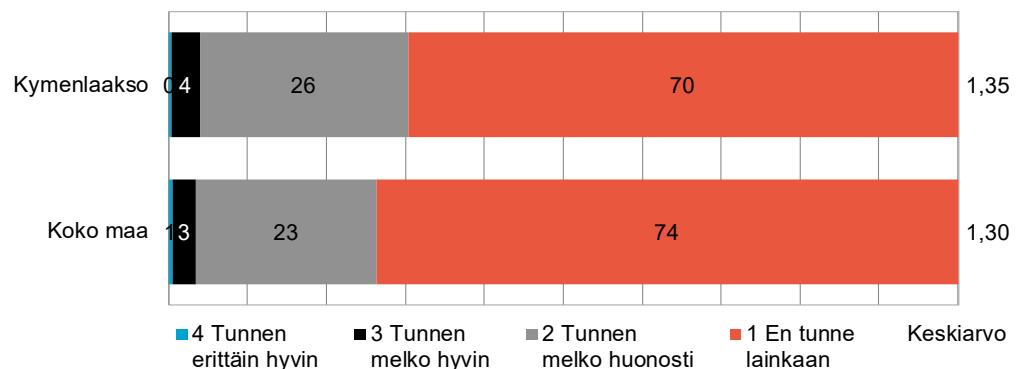
Kireät vakuusvaatimukset muiden syiden ohella ovat koko maassa ja alueella tärkeimmät syyt sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta.

Kuva 16. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta, %



EU:n tarjoamat laina-, takaus- tai sijoitustuotteet tunnetaan pk-yrityksissä huonosti.

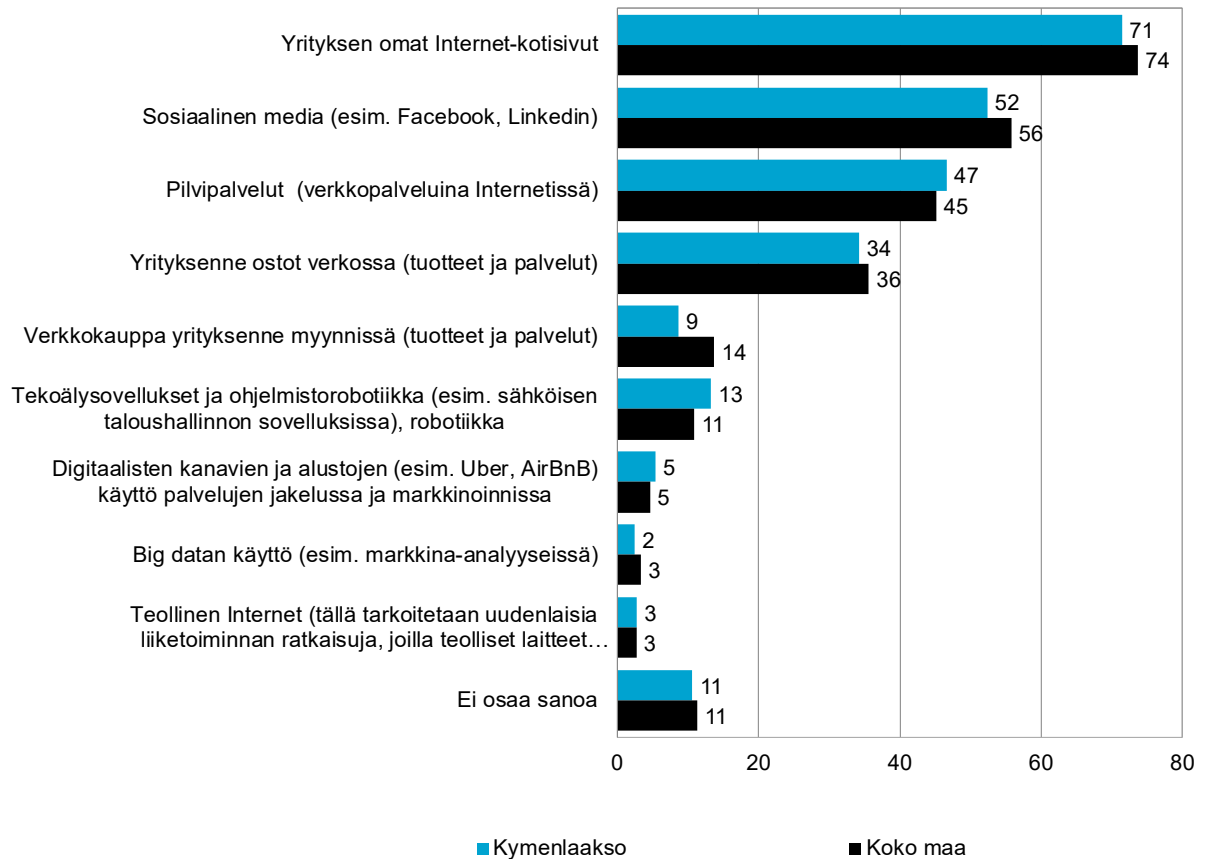
Kuva 17. Miten hyvin tunnetaan EU:n tarjoamat laina-, takaus- tai sijoitustuotteet?, %



## 9. Digitaalisuus liiketoiminnassa

Noin seitsemällä kymmenestä koko maan ja Kymenlaakson alueen pk-yrityksestä on omat Internet-kotisivut. Seuraavaksi eniten pk-yritykset hyödyntävät tai käyttävät digitaalisista työkaluista/palveluista liiketoiminnassaan sosiaalista mediaa ja pilvipalveluja.

Kuva 18. Pk-yritysten liiketoiminnassaan hyödyntämät tai käyttämät digitaaliset työkalut ja palvelut, %, \*/

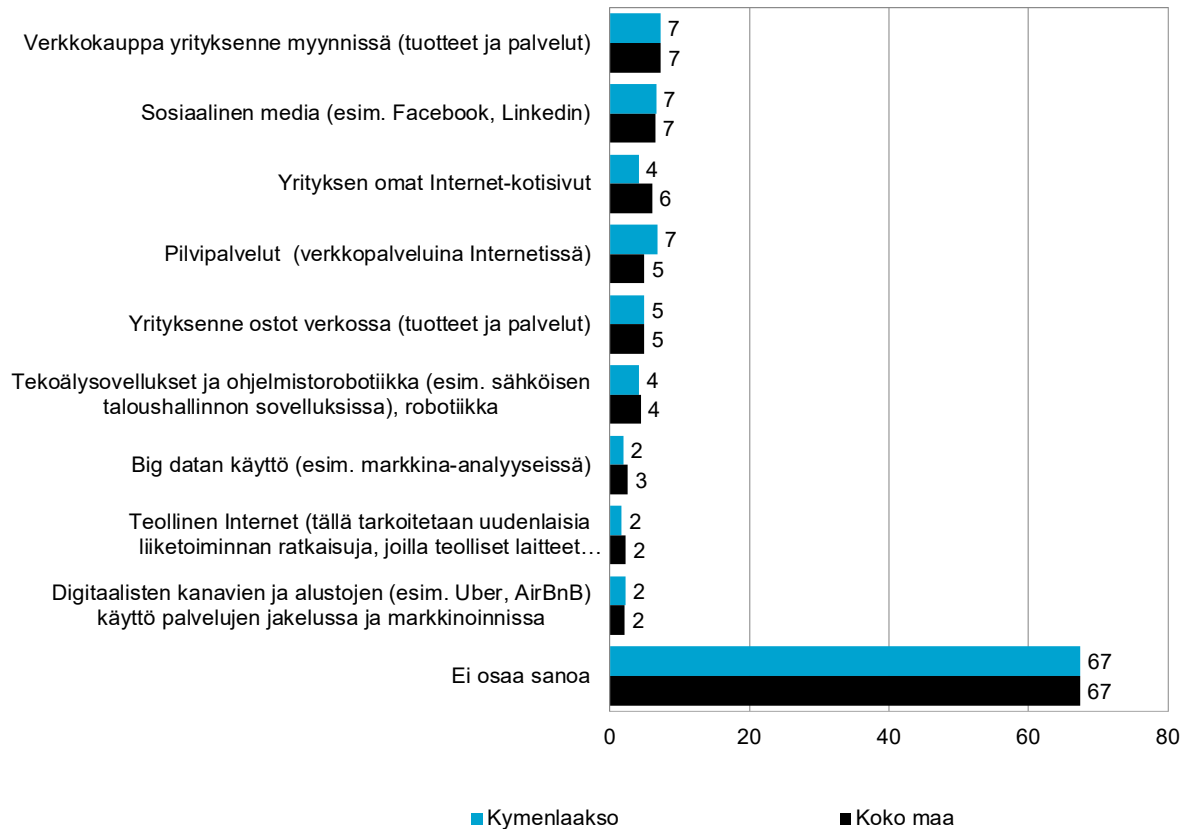


\*/ Osittain näkyvä vastausvaihtoehto kokonaisuudessaan:

*Teollinen Internet (tällä tarkoitetaan uudenlaisia liiketoiminnan ratkaisuja, joilla teolliset laitteet kommunikoivat automaattisesti keskenään)*

Verkkokaupan käyttöönottoa suunnittelee koko maassa ja Kymenlaaksossa 7 % vastanneista pk-yrityksistä. Melko suuri osa vastaajista ei ottanut kantaa kysymykseen.

Kuva 19. Digitaaliset työkalut ja palvelut, joita pk-yritykset aikovat ottaa käyttöön seuraavien 12 kk:n aikana, %, \*/

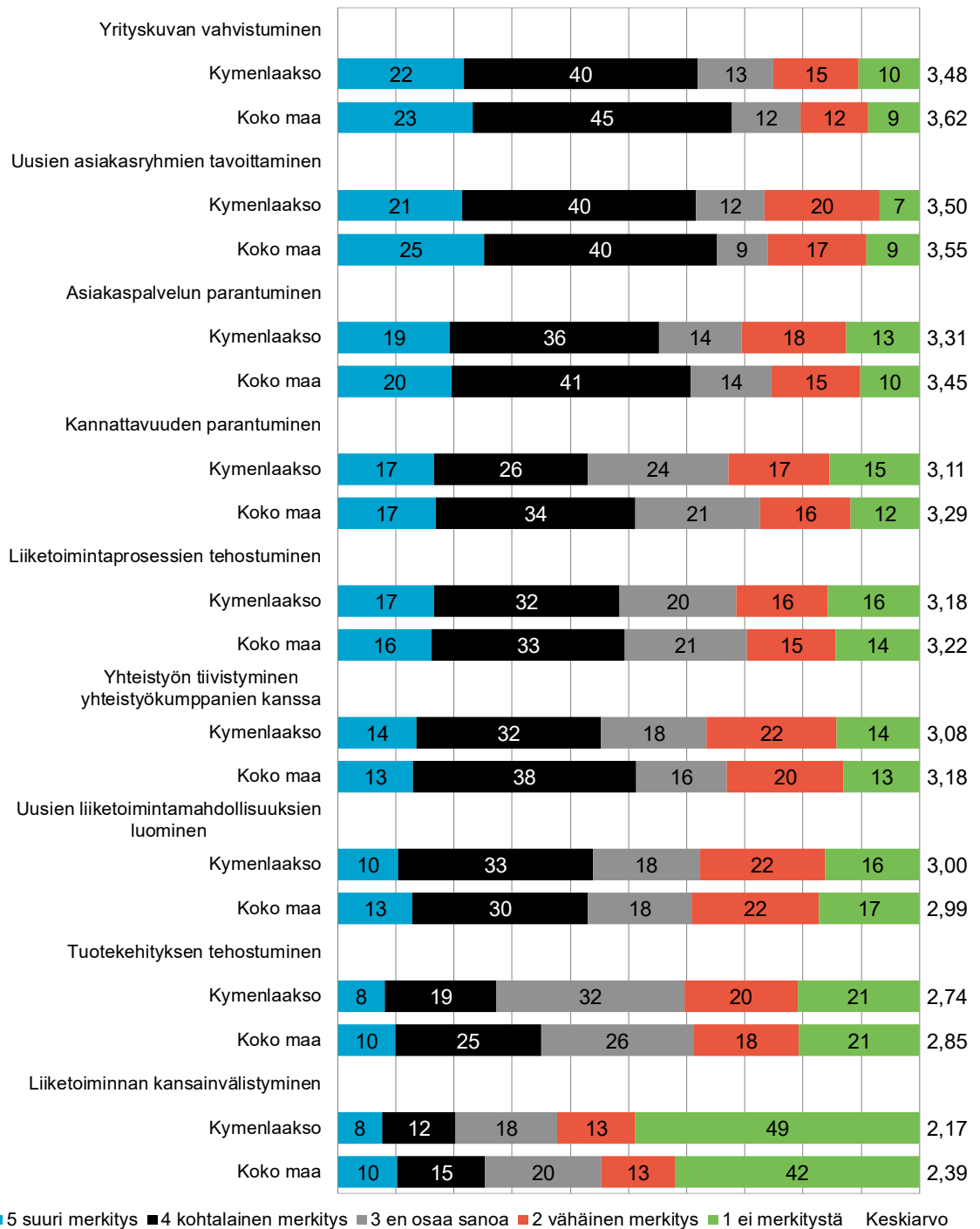


\*/ Osittain näkyvä vastausvaihtoehto kokonaisuudessaan:

*Teollinen Internet (tällä tarkoitetaan uudenlaisia liiketoiminnan ratkaisuja, joilla teolliset laitteet kommunikoivat automaattisesti keskenään)*

Yrityskuvan vahvistuminen, uusien asiakasryhmien tavoittaminen ja asiakaspalvelun sekä kannattavuuden parantuminen sekä myös liiketoimintaprosessien tehostuminen ja yhteistyön tiivistyminen arvioidaan merkittävimmiten digitalisoitumisesta syntyviksi mahdollisuuksiksi pk-yritysten keskuudessa.

Kuva 20. Arvioi seuraavia liiketoiminnan digitalisoitumisesta syntyvien mahdollisuuksien merkitystä yrityksellenne, %



## 10. Pk-yritysten toimintaympäristö

Vastaajat arvioivat yritysten toimintaympäristöön vaikuttavien tekijöiden kehittymistä sijaintikunnassaan viimeisen kahden vuoden aikana 14 osatekijän suhteen. Koko maan pk-yrittäjät arvioivat kehityksen olleen myönteisintä tietoliikenneyhteyksissä, asuin ympäristön viihtyisyyden kehityksessä sekä yritysten välisissä yhteistyömahdollisuuksissa. Kymenlaakson alueella parhaat arviot saavat asuin ympäristön viihtyisyyden kehitys, tietoliikenneyhteyksien kehittymien sekä yritysten välisten yhteistyömahdollisuuksien kehittyminen. Tyytymättömmimpiä koko maassa ollaan yritykselle sopivan työvoiman saatavuuden sekä elinkeinopolitiikan kehitykseen. Alueella muita tekijöitä heikoimmat kehitysarviot saavat yritykselle sopivan työvoiman saatavuus, elinkeinopolitiikan kehitys kokonaisuudessaan sekä kilpailukyky yrityksen sijaintipaikkana.

Kuvat 21 ja 22. Arvio toimintaympäristöä kuvaavien osatekijöiden kehityksestä viimeisen kahden vuoden aikana yrityksen sijaintikunnassa, %, \*/

Arviointiasteikko on:

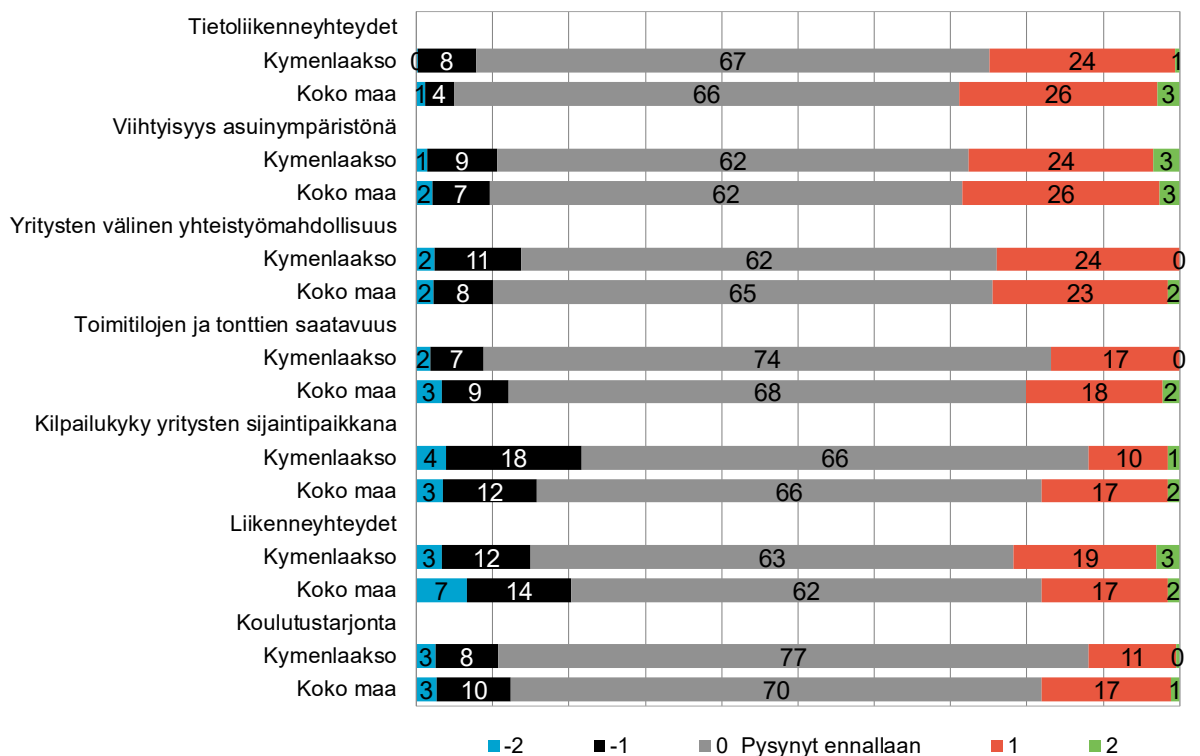
-2 = Kehittynyt merkittävästi huonompaan suuntaan

-1 = Kehittynyt jonkin verran huonompaan suuntaan

0 = Pysynyt ennallaan

1 = Kehittynyt jonkin verran parempaan suuntaan

2 = Kehittynyt merkittävästi parempaan suuntaan



Arviointiasteikko on:

-2 = Kehittynyt merkittävästi huonompaan suuntaan

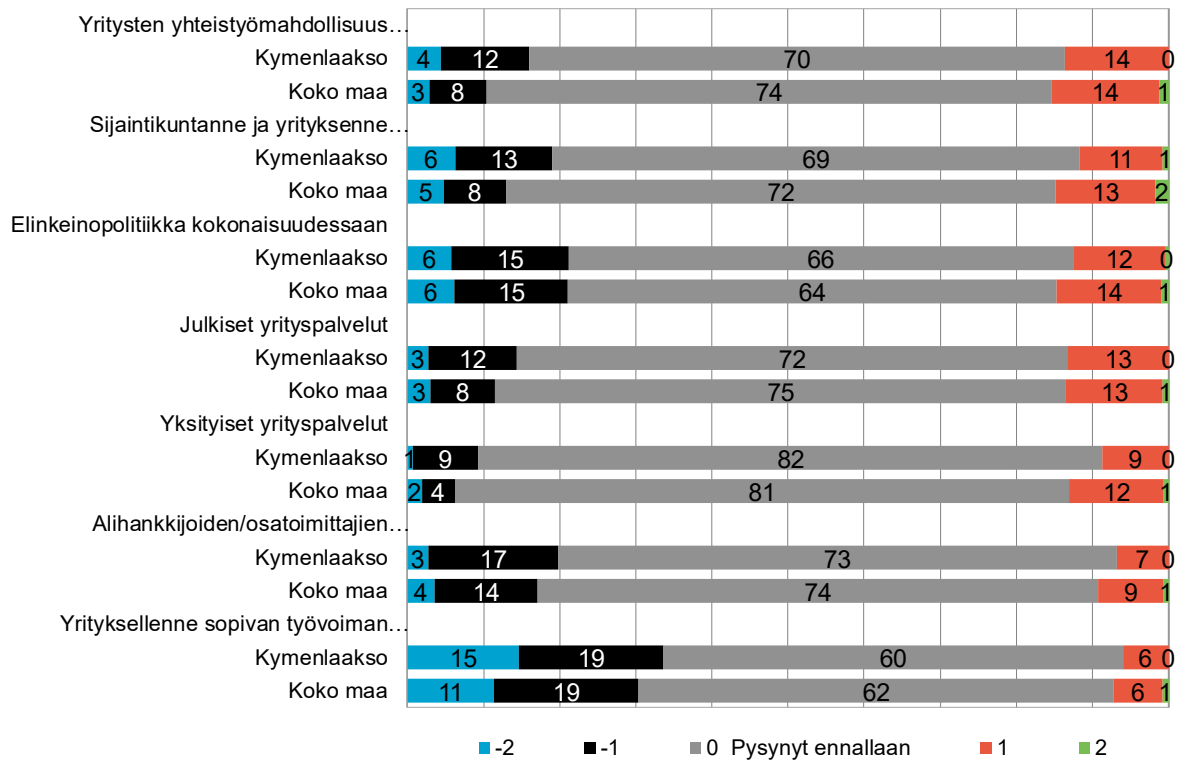
-1 = Kehittynyt jonkin verran huonompaan suuntaan

0 = Pysynyt ennallaan

1 = Kehittynyt jonkin verran parempaan suuntaan

2 = Kehittynyt merkittävästi parempaan suuntaan

\*/



\*/ Osittain näkyvät vastausvaihtoehdot kokonaisuudessaan:

Yritysten yhteistyömahdollisuus yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa

Sijaintikuntanne ja yrityksenne välinen yhteistyö

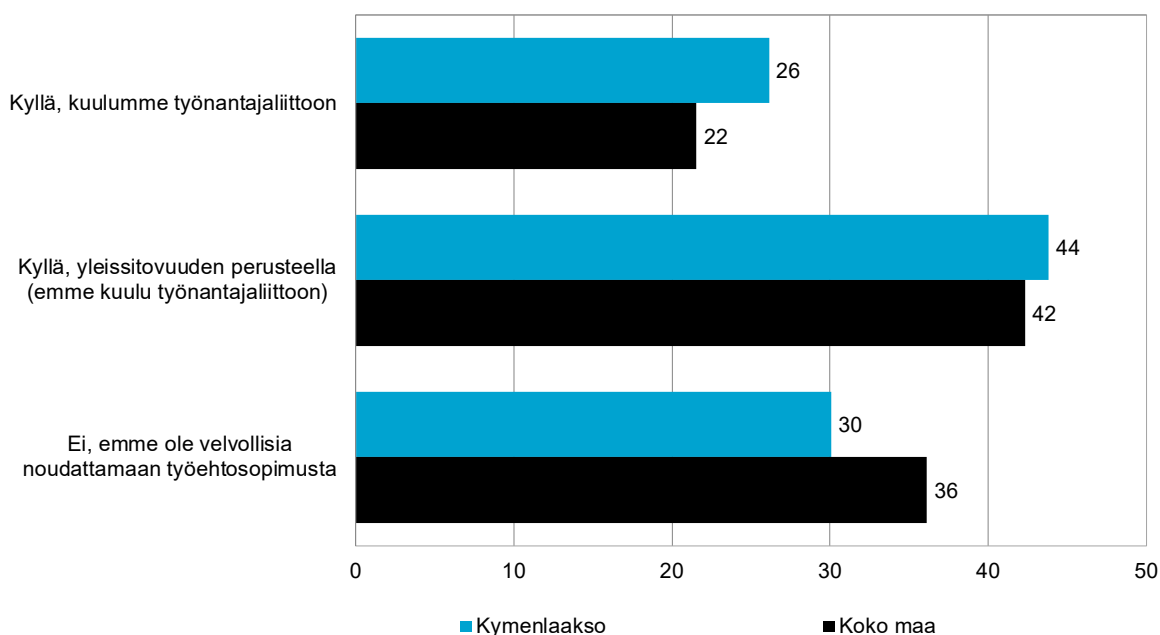
Alihankkijoiden/osatoimittajien saatavuus

Yrityksellenne sopivan työvoiman saatavuus

## 11. Työehtosopimusjärjestelmä

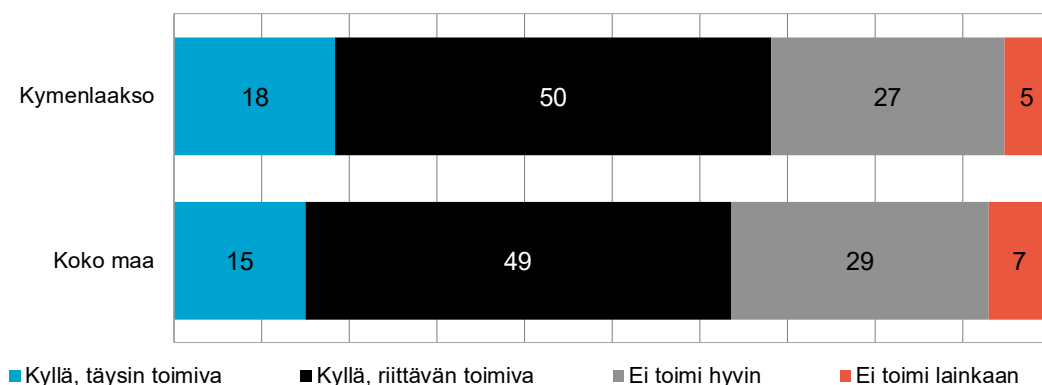
Noin kaksi viidestä koko maan ja Kymenlaakson alueelta vastanneista pk-yrityspäätäjistä sanoo yrityksensä olevan velvollinen noudattamaan työehtosopimusta yleissitovuuden perusteella. Valtakunnallisesti noin joka viides ja alueella joka neljäs vastanneista ilmoittaa kuuluvansa työnantajaliittoon. Koko maassa reilu kolmasosa ja alueella alle kolmasosa ei ole velvollisia noudattamaan työehtosopimusta.

Kuva 23. Onko yrityksenne velvollinen noudattamaan työehtosopimusta, %



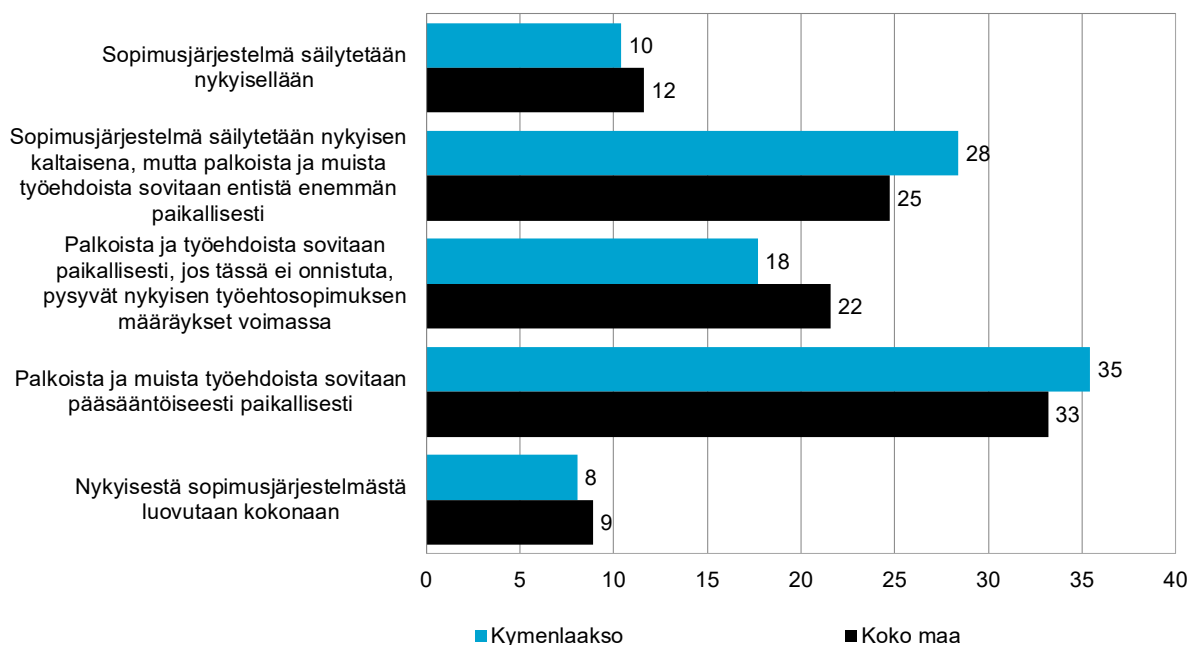
Kaksi kolmesta koko maan ja alueen pk-barometrikyselyyn vastanneista yrityspäätäjistä pitää nykyistä työehtosopimusjärjestelmää toimivana.

Kuva 24. Onko nykyinen sopimusjärjestelmä mielestänne toimiva? %



Vastaajia pyydettiin myös ottamaan kantaa työehtojen sopimusjärjestelmän kehittämiseen, vastausvaihtoehtoja oli viisi. Palkkojen ja työehtojen sopimista pääsääntöisesti paikallisesti kannattaa koko maan ja alueen vastaajista kolmasosa.

Kuva 25. Miten työehtojen sopimusjärjestelmää pitäisi mielestänne kehittää, %



## Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

SUOMEN YRITTÄJÄT



Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221  
yrittajat.fi

Etelä-Karjalan Yrittäjät  
Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta  
www.yrittajat.fi/etelakarjala  
ekytoimisto@yrittajat.fi  
puhelin 050 325 7518

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
epy@yrittajat.fi  
puhelin 06 420 5000

Etelä-Savon Yrittäjät  
Maaherrankatu 14, 50100 Mikkeli  
www.yrittajat.fi/etelasavo  
esy@yrittajat.fi  
puhelin 0500 651 312

Helsingin Yrittäjät  
Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki  
www.yrittajat.fi/helsinki  
toimisto.helsinki@yrittajat.fi  
puhelin 050 575 2353

Hämeen Yrittäjät  
Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna  
www.yrittajat.fi/hame  
hame@yrittajat.fi  
puhelin 010 229 0390

Kainuun Yrittäjät  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
www.yrittajat.fi/kainuu  
kainuu@yrittajat.fi  
puhelin 044 7287 101

Keski-Pohjanmaan Yrittäjät  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
kpy@yrittajat.fi  
puhelin 06 831 5292

Keski-Suomen Yrittäjät  
Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä  
www.yrittajat.fi/keskisuomi  
ksy@yrittajat.fi  
puhelin 010 425 9200

Kymen Yrittäjät ry  
Käsityöläiskatu 4, 4. krs, 45100 Kouvola  
www.yrittajat.fi/kymi  
toimisto.kymi@yrittajat.fi  
puhelin 044 012 4190

Lapin Yrittäjät  
Aittatie 3, 96100 Rovaniemi  
www.yrittajat.fi/lappi  
toimisto.lappi@yrittajat.fi  
puhelin 0400 898 200

Pohjois-Karjalan Yrittäjät  
Länsikatu 15, 80110 Joensuu  
www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
merja.blomberg@yrittajat.fi



puhelin 050 367 5194

Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät  
Isokatu 4, 90100 Oulu  
www.yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
ppy@yrittajat.fi  
puhelin 010 322 1980

Päijät-Hämeen Yrittäjät  
Vesijärvenkatu 15, 5. krs, 15140 Lahti  
www.yrittajat.fi/paijathame  
toimisto@phyrittajat.fi  
puhelin 050 566 0343

Pääkaupunkiseudun Yrittäjät  
Otakaari 5 A/A Grid/Espoon Yrittäjät, PL 13100, 00076 AALTO  
www.yrittajat.fi/paakaupunkiseutu  
psy@yrittajat.fi  
puhelin 010 422 1400

Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät  
Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa  
www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
toimisto.rannikko-pohjanmaa@yrittajat.fi  
puhelin 050 463 2370

Satakunnan Yrittäjät  
Isolinnankatu 24, 28100 Pori  
www.yrittajat.fi/satakunta  
satakunta@yrittajat.fi  
puhelin 050 312 9301

Savon Yrittäjät  
Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio  
www.yrittajat.fi/savo  
savo@yrittajat.fi  
puhelin 044 368 0507

Suomen Yrittäjät  
Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
www.yrittajat.fi  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221

Uudenmaan Yrittäjät  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
www.yrittajat.fi/uusimaa  
uusimaa@yrittajat.fi  
puhelin 010 231 3050

Varsinais-Suomen Yrittäjät  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
www.yrittajat.fi/varsinaissuomi  
vsy@yrittajat.fi  
puhelin 02 275 7100

## Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

### PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

Vaihde: 029 460 11

Puhelinpalvelu: 029 460 2580

Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnvera.fi

www.finnvera.fi



### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

### TOIMIPISTEET

#### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

#### JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

#### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

#### KAJAANI

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani

#### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

#### LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

#### LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

#### MIKKELI

Jääkärintie 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

#### OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

#### PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

#### ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

#### SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

#### TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

#### TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

#### VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa

#### PIETARIN EDUSTUSTO

##### FINNVERA PLC

Representative Office in

St. Petersburg

Finland House

Ul. Bolshaya Konyushennaya 4-6-8

191186 St. Petersburg, Russia

PL 150, 53501 Lappeenranta

puh. +358 405 088 956

#### OSLON EDUSTUSTO

Thomas Heftyegate 1, 0244 Oslo, Norway

Jukka Suokas

puhelin +47 954 22 131, +358 40 501 9290

## Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot

### TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ

Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
puhelin 0295 16001  
www.tem.fi



### ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki  
**Vaasan toimipaikka**  
Wolffintie 35, 6. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Pitkäsillankatu 15, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 027 500  
www.ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa

### ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS

Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
puhelin 0295 024 000  
www.ely-keskus.fi/etela-savo

### HÄMEEN ELY-KESKUS

Kirkkokatu 12, 15140 Lahti  
**Hämeenlinnan toimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna  
puhelin 0295 025 000  
www.ely-keskus.fi/hame

### KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Salpausselänkatu 22, 45100 Kouvola  
**Lappeenrannan toimipaikka**  
Villimiehenkatu 2 B, 53100 Lappeenranta  
puhelin 0295 029 000  
www.ely-keskus.fi/kaakkois-suomi

### KAINUUN ELY-KESKUS

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani  
puhelin 0295 023 500  
www.ely-keskus.fi/kainuu

### KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS

Cygnæuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä  
puhelin 0295 024 500  
www.ely-keskus.fi/keski-suomi

### LAPIN ELY-KESKUS

Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi  
**Kemin toimipaikka**  
Valtakatu 28, 94100 Kemi  
puhelin 0295 037 000  
www.ely-keskus.fi/lappi

### PIRKANMAAN ELY-KESKUS

Yliopistonkatu 38 (Attila), 33101 Tampere  
puhelin 0295 036 000  
www.ely-keskus.fi/pirkanmaa

### POHJANMAAN ELY-KESKUS

Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Pitkäsillankatu 15, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 028 500  
www.ely-keskus.fi/pohjanmaa

### POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS

Kauppakatu 40 B, 3. krs., 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 000  
www.ely-keskus.fi/pohjois-karjala

### POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Veteraanikatu 1, 90130 Oulu  
puhelin 0295 038 000  
www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

### POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS

Kallanranta 11, 70100 Kuopio  
**Joensuun toimipaikka**  
Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 500  
**Mikkelin toimipaikka**  
Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
www.ely-keskus.fi/pohjois-savo

### SATAKUNNAN ELY-KESKUS

Yrjönkatu 20, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 000  
www.ely-keskus.fi/satakunta

### UUDENMAAN ELY-KESKUS

Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 HELSINKI  
puhelin 0295 021 000  
www.ely-keskus.fi/uusimaa

### VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku  
puhelin 0295 022 500  
www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi  
**Porin toimipiste**  
Yrjönkatu 20, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 500  
www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi



Julkaisija: Suomen Yrittäjät | Mannerheimintie 76 A, PL 999, 00101 Helsinki  
puhelin 09 229 221 | toimisto@yrittajat.fi | www.yrittajat.fi