



# PK-YRITYSBAROMETRI KEVÄT 2018

Alueraportti, Lappi



## Esipuhe

---

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisenä että alueellisina raportteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Kevään 2018 Pk-yritysbarometri perustuu 4826 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, kehittämisen ja työllistämisen esteitä, sopeuttamistoimenpiteitä sekä rahoitusta. Ajankohtaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty omistajanvaihdosta ja tekoälyn hyödyntämistä.

## Tiivistelmä

---

### Suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa ovat lähes viime syksyn tasolla. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +35, kun se viime syksynä oli +38. Lapin alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku +31 on 8 prosenttiyksikköä heikompi kuin syksyllä (+39). Ennallaan suhdanteiden arvioi puolet alueen pk-yrityksistä. Suhdanteiden paranemista ennakoi syksyä harvempi (47 % => 41 %).

Lapin alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen ovat vastaavat kuin syksyllä 2017. Saldoluvuksi muodostuu +14 kun se syksyllä 2017 oli +15. Myös koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvun (+17) perusteella vastaavat kuin syksyllä 2017 (+16).

### Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 % koko maan pk-yrityksistä. Lapin alueella on yhtä paljon mahdollisuuksien mukaan kasvamaan ja asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (38 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 3 % vastaajista. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa vastaava määrä ja alueella vähemmän kuin syksyllä. Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Lapin pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

### Kehittämisen ja työllistämisen esteet sekä sopeuttamistoimet

Koko maassa pk-yritysten pahimpana kehittämisen esteenä nähdään kilpailutilanne. Lapissa kustannustaso, resurssitekijät ja yleinen suhdanne-/taloustilanne koetaan tasavahvasti pahimpina esteinä kehittämiselle. Työn sivukulut, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työvoiman saatavuus ovat suurimmiksi koetut työllistämisen esteet. Koko maassa joka seitsemäs ja alueella joka kymmenes suunnittelee toimintansa sopeuttamista tilapäisluonteisesti nykyisen suhdannetilanteen vuoksi. Työaikajärjestelyt, lomautukset ja liiketoiminnan karsiminen ovat yleisimmät suunnitteilla olevat sopeuttamistoimet.

### Kansainvälistyminen ja tekoälyn hyödyntäminen liiketoiminnassa

Kevään otoksessa noin joka viidennellä koko maan ja vajaalla kolmasosalla Lapin alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan ja Lapin alueen pk-yrityksissä vientiä on näistä noin puolella. Koko maassa ja alueella seitsemän kymmenestä pk-yrityksestä ei hyödynnä tekoälyä mitenkään.

### Omistajanvaihdos

Yli puolet vastanneista koko maan ja 44 % alueen pk-yrityspäätäjistä ei suunnittele omistajanvaihdosta. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamista suunnittelee noin joka viides.



## Sisällys

Esipuhe .....	2
Tiivistelmä .....	3
1. Johdanto.....	5
1.1 Barometri.....	5
1.2 Aineisto .....	6
2. Yritysten osuudet toimialoilla .....	7
3. Yritykset ja työllisyys .....	8
4. Pk-yritysten suhdannenäkymät.....	9
5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen .....	12
6. Pk-yritysten kansainvälistyminen .....	15
7. Pk-yritysten kehittämisen ja työllistämisen esteet .....	17
8. Pk-yritysten sopeuttamistoimenpiteet .....	20
9. Pk-yritysten rahoitus.....	21
10. Omistajanvaihdos.....	26
11. Tekoäly .....	28
Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot .....	29
Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot .....	30
Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot .....	31

### Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri, kevät 2018, alueraportti

#### Julkaisija

Suomen Yrittäjät  
PL 999, 00100 HELSINKI  
puhelin 09 229 221  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi



**taloustutkimus oy**

**FINNVERA**



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Pk-yritysbarometri, kevät 2018

## Alueraportti, Lappi

### 1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisenä että alueellisina raporteina.

#### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä teki-  
jöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 4826 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse joului-tammikuussa 2017–2018. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen, ekonomisti Petri Malinen ja ekonomisti Sampo Seppänen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämisspäällikkö Esa Tikkanen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien mukaista aluejakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % -31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Lapin alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoä käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

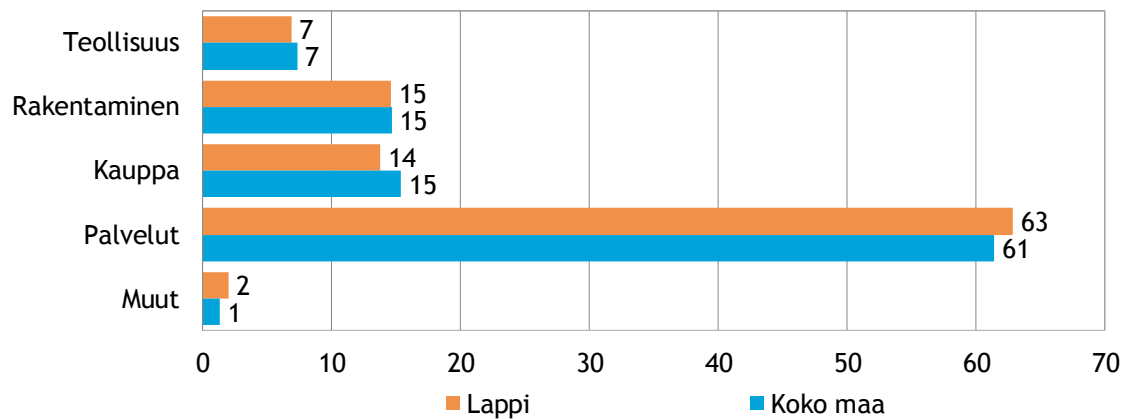
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

		n=	%
Alue	Lappi	183	100
Päätoimiala	Teollisuus	22	12
	Rakentaminen	20	11
	Kauppa	31	17
	Palvelut	110	60
Liikevaihto vuonna 2017	alle 0,2 miljoonaa euroa	75	41
	0,2-0,49 miljoonaa euroa	32	18
	0,5-0,99 miljoonaa euroa	24	13
	1,0-1,49 miljoonaa euroa	12	7
	1,5-1,99 miljoonaa euroa	6	3
	2,0-4,99 miljoonaa euroa	18	10
	5 miljoonaa euroa tai yli	14	8
Yrityksen kasvuhakuisuus	Voimakkaasti kasvuhakuiset	12	7
	Kasvuhakuiset	70	38
	Asemansa säilyttäjät	69	38
	Ei kasvutavoitteita	27	15
	Toimintansa lopettavat	5	3
Yrityksellä vientitoimintaa	Kyllä	54	30
	Ei	127	70
Yrityksen perustamisvuosi	Ennen 1990	53	29
	1990-1999	38	21
	2000-2009	43	23
	2010-	49	27

## 2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 282 113 yritystä [1] vuonna 2016. Näistä yrityksistä noin 9094 toimi Lapin alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 61 %, kaupan 15 %, rakentamisen 15 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Lapin alueella oli palvelualaan kuuluvia yrityksiä koko maata suhteellisesti hieman enemmän, 63 %. Teollisuuden, rakentamisen ja kaupan alojen yrityksiä alueella oli saman verran kuin koko maassa.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous

### 3. Yritykset ja työllisyys

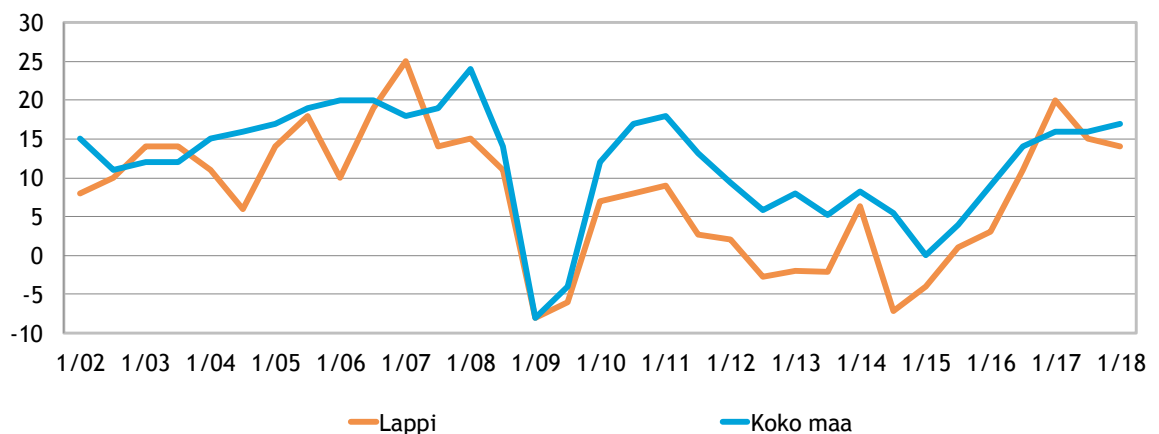
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 496 000 henkeä marraskuussa 2017. Lukema on 83 000 enemmän kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Palkansaajia oli jonkin verran enemmän ja yrittäjiä oli jonkin verran vähemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 7,1 % [2] marraskuussa 2017, kun se edellisvuoden marraskuussa oli 8,2 %. Lapin alueella työskenteli vuoden 2017 kolmannella vuosineljänneksellä yhteensä 73 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 8,9 % [4]. Työttömyysaste on noussut alueella 0,1 prosenttiyksikköä vuoden 2016 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
Lappi	21	73	7	14
Koko maa	23	70	6	17

Työllistämisedotukset ovat koko maassa saldoluvun perusteella pitkälti vastaavat kuin syksyllä 2017. Kevään pk-yritysbarometrin vastaajista joka neljäs (23 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja alle joka kymmenes (6 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Saldoluvuksi muodostuu +17 (syksyllä +16). Lapin alueella saldoluku on kolme prosenttiyksikköä pienempi, +14. Odotukset ovat näiltä osin myös alueella vastaavat kuin syksyllä 2017, jolloin saldoluku oli +15.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, marraskuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, syyskuu, 4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain, syyskuu 2017



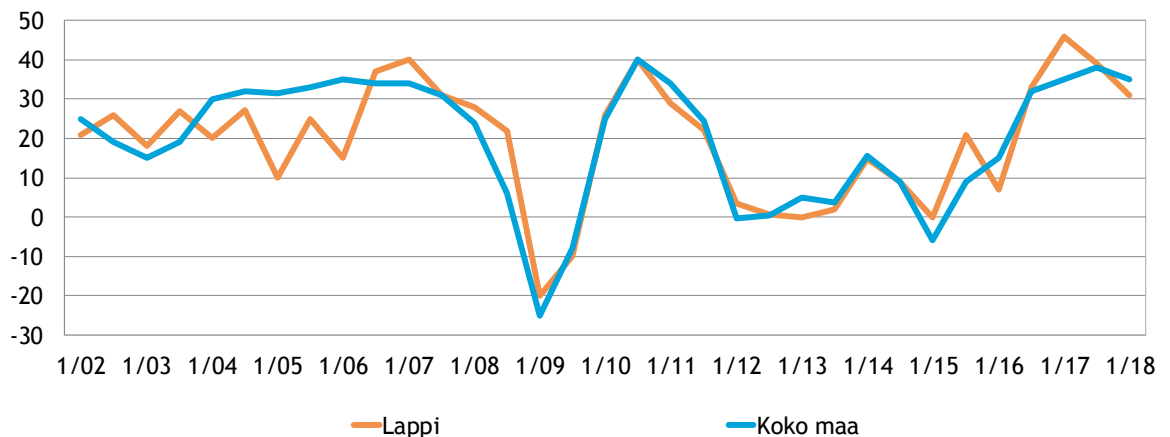
## 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa ovat lähes viime syksyn tasolla. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +35, kun se viime syksynä oli +38. Noin puolet (49 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 43 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 8 % huononevan. Lapin alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku +31 on kahdeksan prosenttiyksikköä heikompi kuin syksyllä (+39). Ennallaan suhdanteiden arvioi nyt pysyvän useampi eli puolet alueen pk-yrityksistä. Suhdanteiden paranemista ennakoi syksyä harvempi (47 % => 41 %).

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	Saldoluku
Lappi	41	50	9	31
Koko maa	43	49	8	35

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

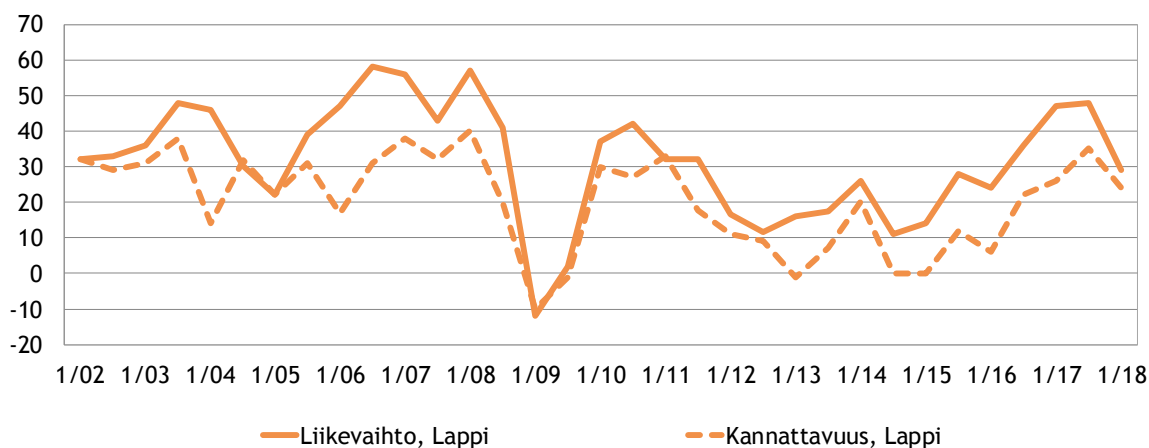
	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
<b>Liikevaihto</b>				
Lappi	44	42	14	29
Koko maa	51	38	11	39
<b>Investointien arvo</b>				
Lappi	23	56	21	2
Koko maa	22	60	18	4
<b>Panostukset kansainvälistymiseen</b>				
Lappi	15	71	15	0
Koko maa	15	68	18	-3
<b>Viennin arvo</b>				
Lappi	17	69	14	4
Koko maa	14	69	17	-3
<b>Tuonnin arvo</b>				
Lappi	9	76	15	-6
Koko maa	11	72	16	-5
<b>Palkkakustannukset henkilöä kohden</b>				
Lappi	41	54	5	35
Koko maa	44	50	6	38
<b>Materiaalien hinnat</b>				
Lappi	42	55	3	39
Koko maa	45	52	3	41
<b>Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat</b>				
Lappi	44	54	2	42
Koko maa	45	51	4	41
<b>Kannattavuus</b>				
Lappi	36	51	13	24
Koko maa	39	48	13	26
<b>Vakavaraisuus</b>				
Lappi	43	50	7	35
Koko maa	40	53	8	32
<b>Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys</b>				
Lappi	23	71	5	18
Koko maa	31	61	8	24
<b>Tilausten määrä</b>				
Lappi	43	47	10	33
Koko maa	47	43	10	36

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa uskotaan koko maassa saldolukujen perusteella yleisimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +41) sekä lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+41). Myös liikevaihdon kasvuun (+39) sekä palkkakustannusten nousuun (+38) uskovia on selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä ovat koko maassa vastaavat kuin syksyllä 2017 saldoluvun ollessa myös nyt +4.

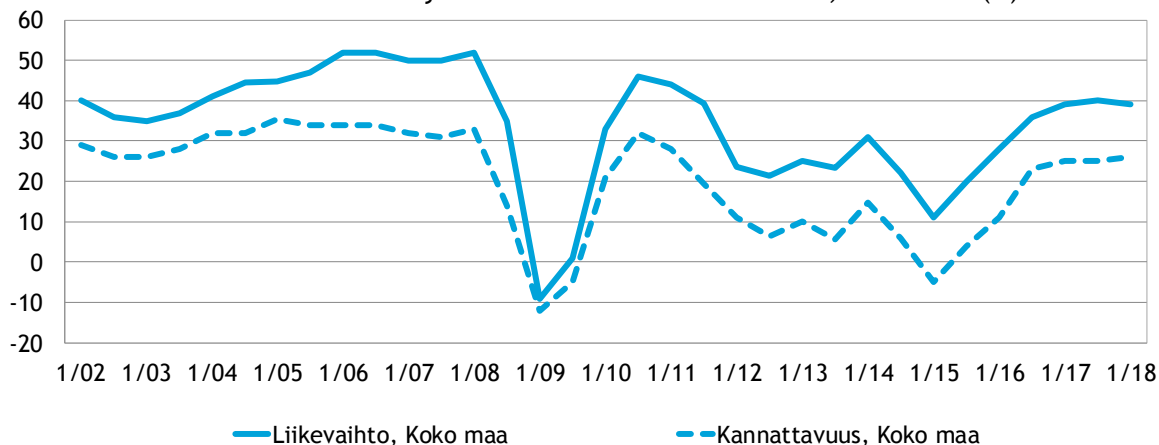
Lapin alueella uskotaan myös vahvimmin lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (saldoluku +42) sekä materiaalien hintojen nousuun (+39). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat vakavaraisuuden kasvuun (+35), palkkakustannusten nousuun (+35) ja tilausten määrä kasvuun (+33). Alueella odotukset investointien arvon kehityksestä ovat saldoluvun perusteella nyt niukasti positiiviset (+2), kun ne syksyllä olivat negatiiviset (-5).

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Alueella odotukset molempien osatekijöiden kehityksestä ovat selvästi heikommat kuin syksyllä 2017. Koko maan pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä ovat vastaavat kuin syksyllä.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



## 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

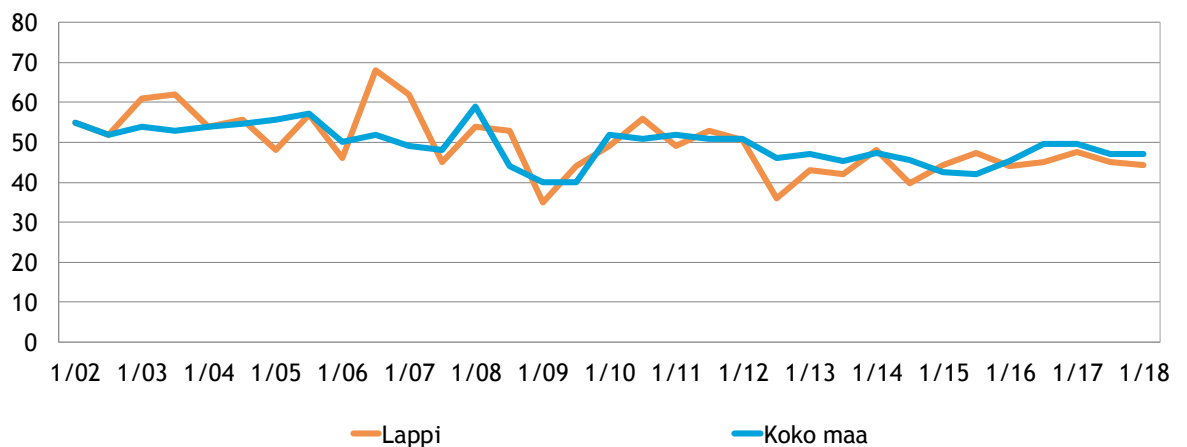
Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 % koko maan pk-yrityksistä. Lapin alueella on nyt yhtä paljon mahdollisuuksien mukaan kasvamaan ja asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (38 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 3 % vastaajista mikä vastaa syksyn 2017 tilannetta. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maan otoksessa vastaava määrä ja alueella viisi prosenttiyksikköä vähemmän kuin syksyllä.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

	Voimakkaasti kasvuhakuiset	Kasvuhakuiset	Asemansa säilyttäjät	Ei kasvutavoitteita	Toimintansa lopettavat
Lappi	6	38	38	15	3
Koko maa	10	37	31	19	3

Yhteensä voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on koko maassa ja alueella saman verran enemmän kuin syksyllä 2017.

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %



Vastaavasti kuin syksyllä, investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Lapin alueen pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia. Investointien ja henkilöstön koulutuksen osuudet ovat alueella hieman suuremmat kuin syksyllä 2017. Uuden henkilöstön palkkaamisen osuus on puolestaan hieman pienempi kuin syksyn otoksessa.

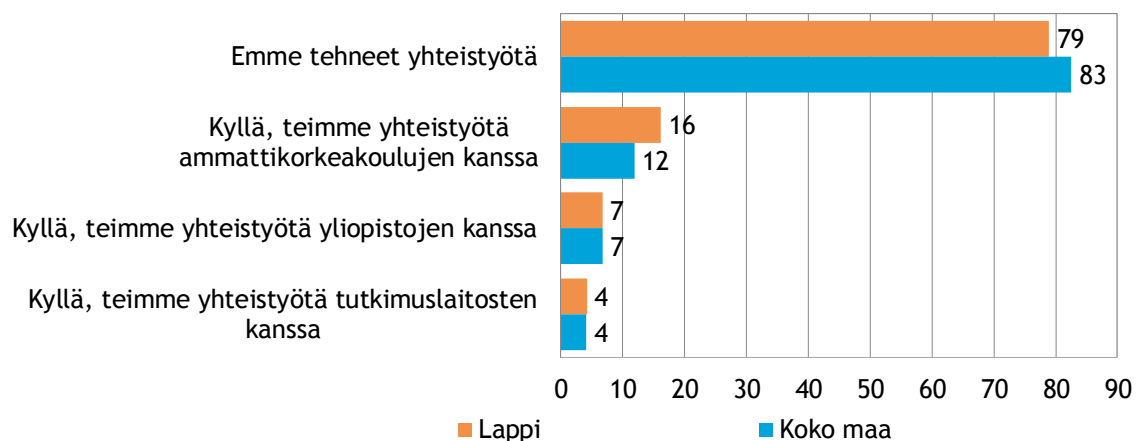
Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % \*/

	Lappi	Koko maa
Investoinnit	80	76
Uuden henkilöstön palkkaaminen	40	40
Henkilöstön koulutus	55	58
Organisoinut työtä uudella tavalla	50	52
Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen	35	36
Laajentuminen uusille markkinoille	23	25
Uusien teknologioiden käyttöönotto	28	24
Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto	22	20
Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille	15	17

\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

Valtaosa, noin neljä viidestä vastanneesta koko maan ja alueen pk-yrityspäätäjistä ei ole tehnyt yhteistyötä korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa vuonna 2017. Yhteistyötä on tehty useimmiten ammattikorkeakoulujen kanssa.

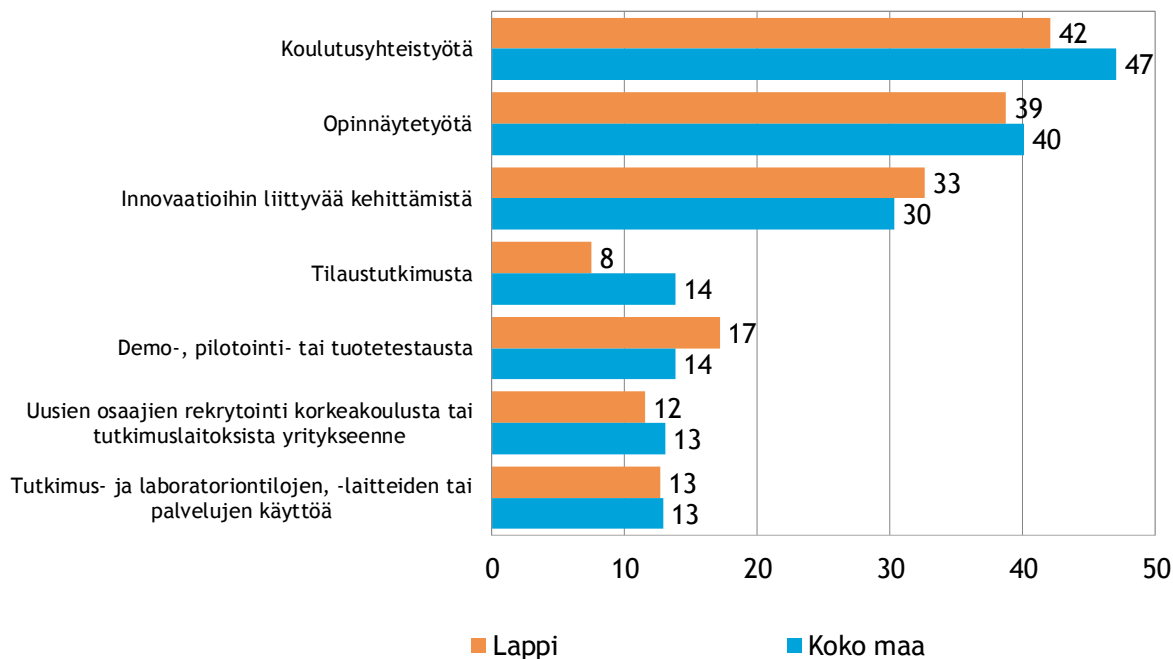
Kuva 7. Yhteistyön tekeminen korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa vuonna 2017, %





Yhteistyömuodot korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa ovat olleet yleisimmin koulutukseen, opinnäytetyöhön sekä innovaatioiden kehittämiseen liittyvää toimintaa.

Kuva 8. Yhteistyömuodot korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa, %, \*/

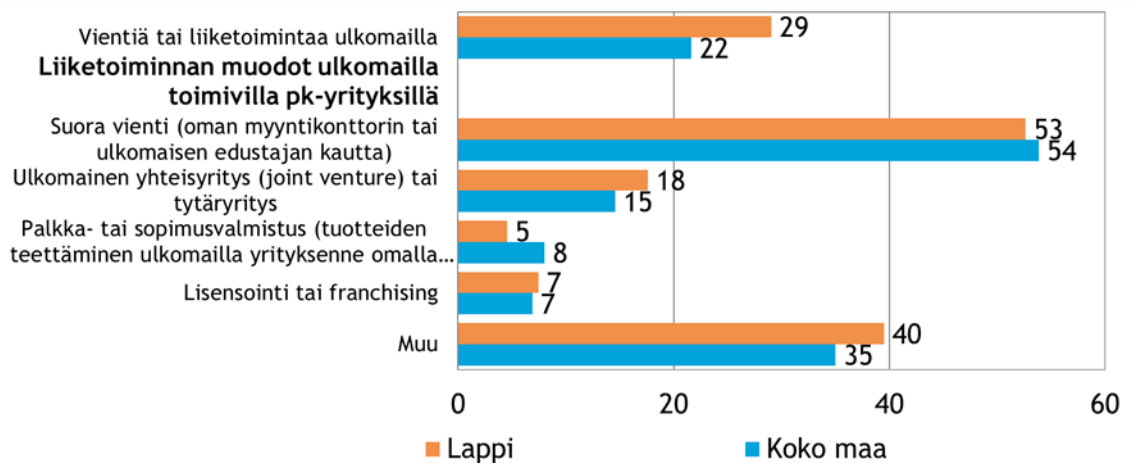


\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

## 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Kevään otoksessa noin joka viidennellä koko maan ja vajaalla kolmasosalla Lapin alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan ja Lapin alueen pk-yrityksissä suoraa vientiä on näistä noin puolella.

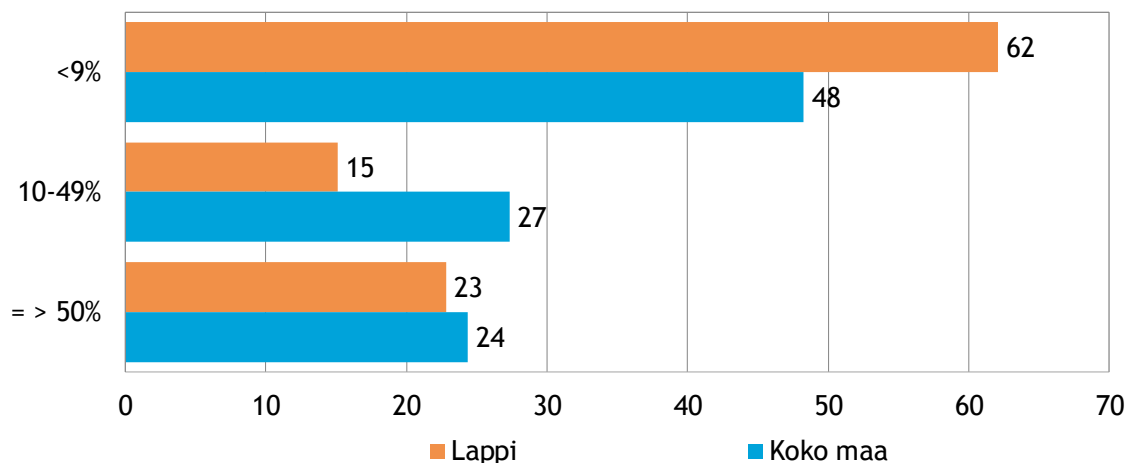
Kuva 9. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä



*\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

Noin puolella koko maan ja kuudella kymmenestä alueen suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %.

Kuva 10. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2017, % yrityksistä



Koko maan pk-yrityksistä noin joka viidennellä ja Lapin alueella alle joka kymmenennellä on suoraa tuontitoimintaa.

Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

	Lappi	Koko maa
Suoraa tuontitoimintaa	11	19

## 7. Pk-yritysten kehittämisen ja työllistämisen esteet

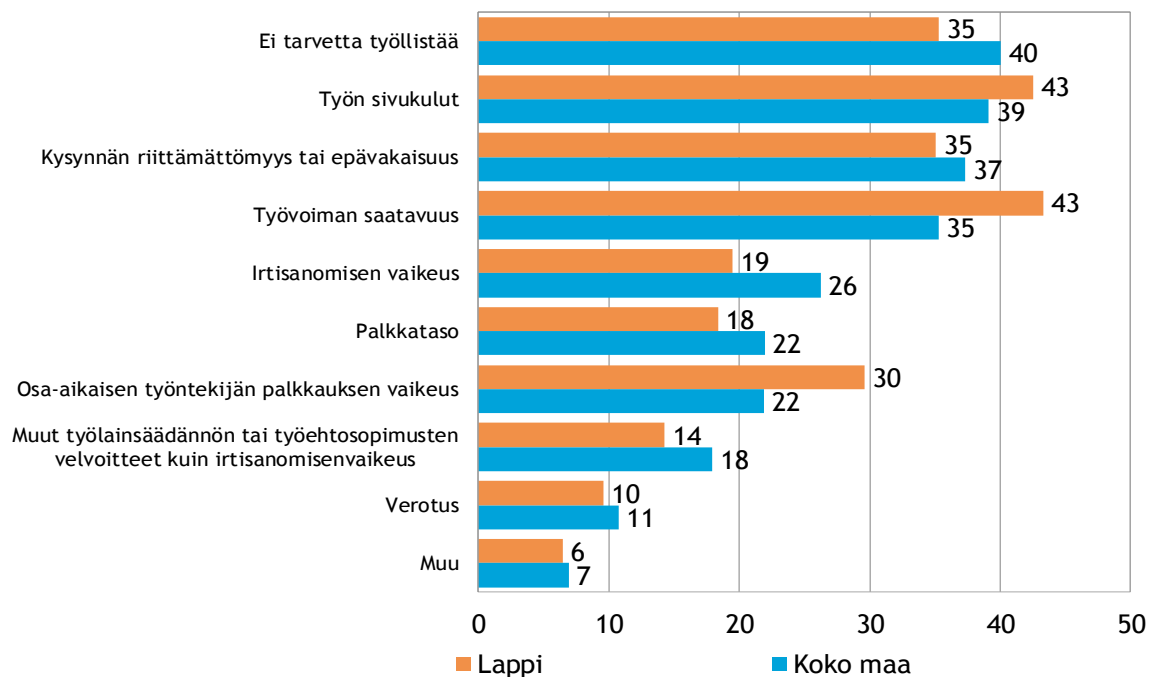
Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään kilpailutilanne ja resurssitekijät. Lapissa kustannustaso, resurssitekijät, yleinen suhdanne-/taloustilanne koetaan tasavahvasti pahimpina esteinä kehittämiselle. Kilpailutilanne ja yritystoiminnan sääntely ovat hyvin lähellä seuraavina. Verrattuna syksyn 2017 tilanteeseen koetaan yleinen yritystoiminnan sääntely ja suhdanne/taloustilanne nyt alueella merkittävimpinä kehittämisen esteinä.

Taulukko 8. Pk-yritysten pahimmat kehittämisen esteet, %

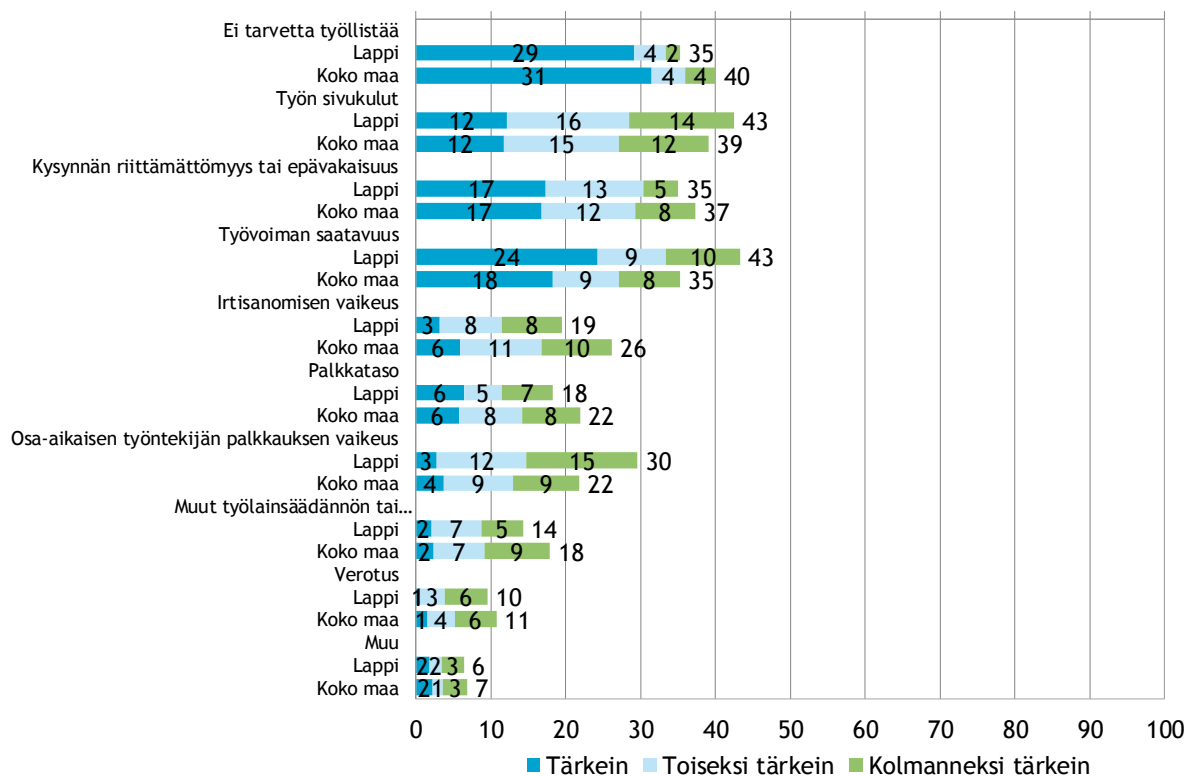
	Lappi	Koko maa
Yritystoiminnan sääntely	16	13
Kustannustaso	18	17
Kilpailutilanne	17	22
Rahoitus	9	9
Resurssitekijät	18	19
Yleinen suhdannetilanne/taloustilanne	18	15
Ei osaa sanoa	3	6

Koko maan pk-yrityksistä kahdella viidestä ja alueella noin joka kolmannella ei ole tarvetta työllistää. Työn sivukulut, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työvoiman saatavuus ovat koko maassa ja alueella suurimmiksi koetut työllistämisen esteet. Lapin alueella työvoiman saatavuus koetaan koko maata suhteellisesti merkittävämpänä esteenä työllistämiseksi.

Kuva 11. Yrityksen merkittävin työllistämisen este, %

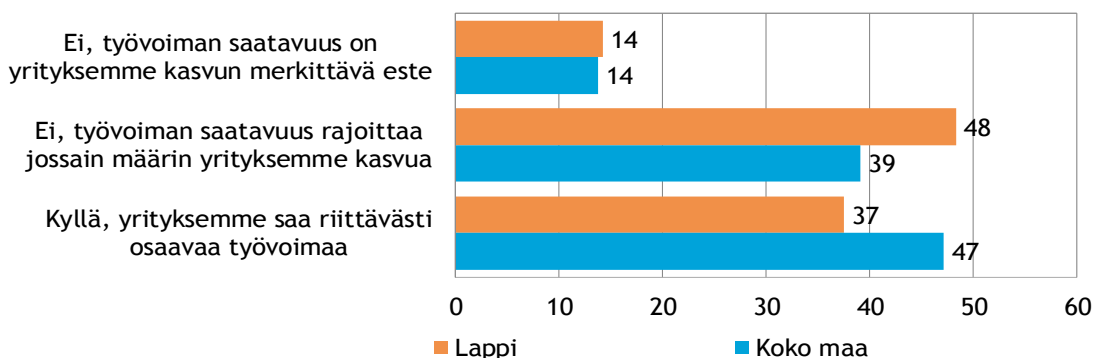


Kuva 12. Yrityksen merkittävien työllistämisen este, tärkeysjärjestys %



Vajaa puolet koko maan ja reilu kolmasosa Lapin vastanneista pk-yrityspäätäjistä sanoo tarjolla olevan riittävästi tarpeitaan vastaavaa osaavaa työvoimaa. Kaksi viidestä koko maassa ja lähes puolet alueella kokee työvoiman saatavuuden jossain määrin rajoittavaksi esteeksi yrityksen kasvulle. Alueella ja koko maassa yli joka kymmenes (14 %) pitää työvoiman saatavuutta yrityksensä kasvun merkittävänä esteenä.

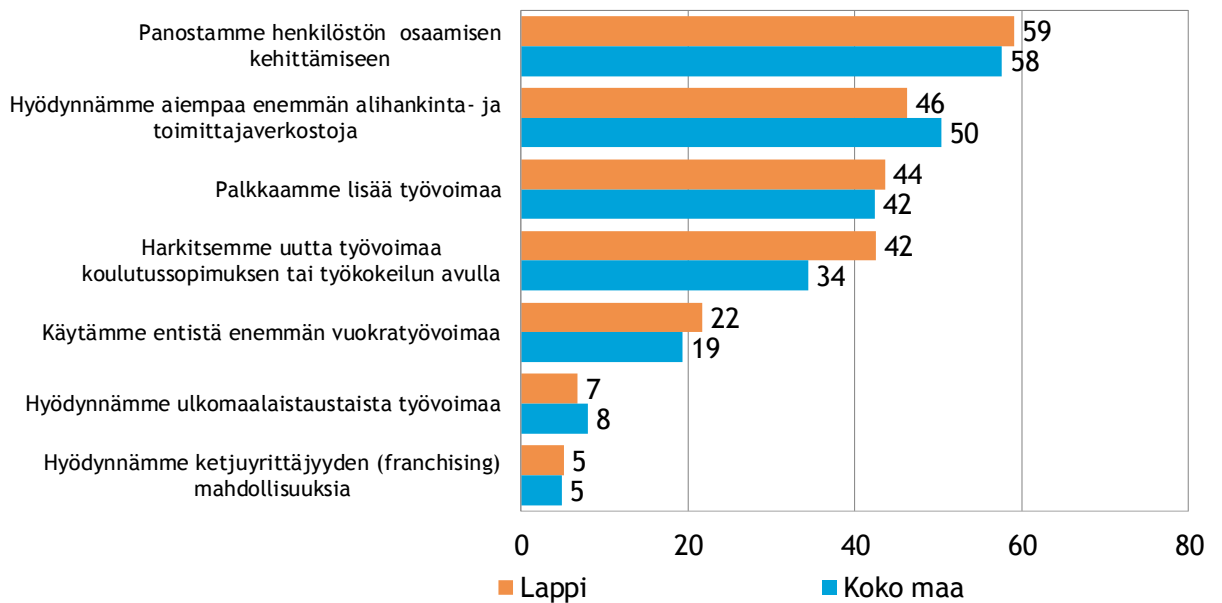
Kuva 13. Yrityksen osaavan työvoiman saatavuus, %





Pk-yritykset pyrkivät turvaamaan osaavan työvoiman saannin yleisimmin panostamalla henkilöstön osaamisen kehittämiseen, hyödyntämällä aiempaa enemmän alihankinta- ja toimittajaverkostoja sekä palkkaamalla lisää työvoimaa. Lapin alueella koulutussopimuksia tai työkokeilua harkitsevia on koko maata enemmän.

Kuva 14. Yrityksen tarpeita vastaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen, % \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

## 8. Pk-yritysten sopeuttamistoimenpiteet

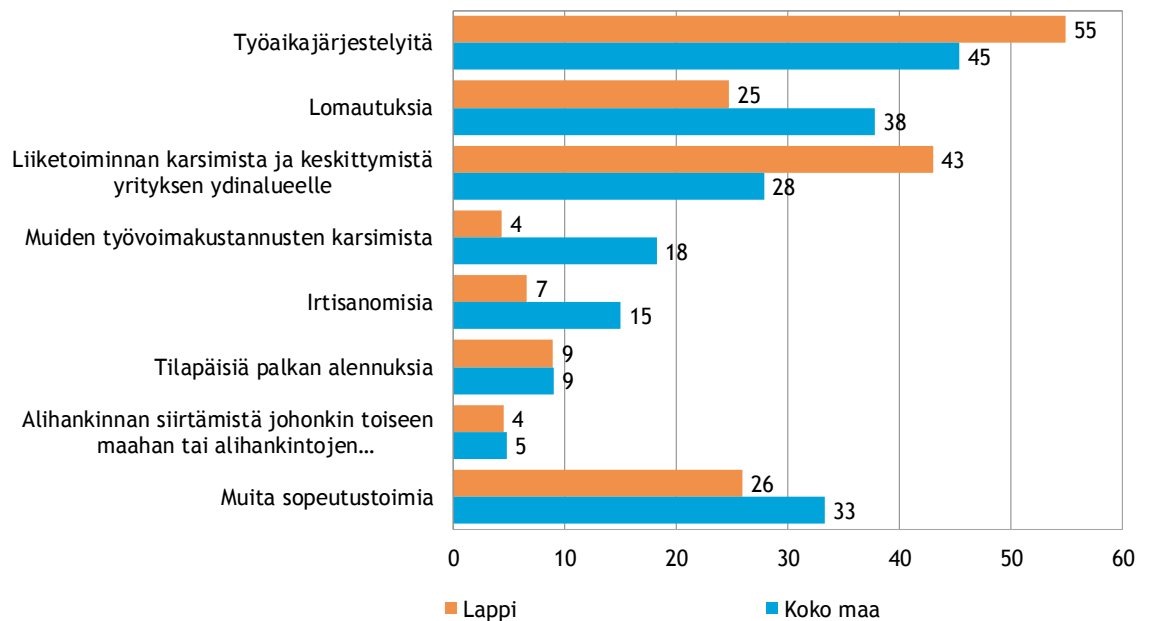
Koko maan pk-yrityksistä joka seitsemäs (15 %) ja Lapin alueella noin joka kymmenes (12 %) suunnittelee toimintansa sopeuttamista tilapäisluonteisesti nykyisen suhdannetilanteen vuoksi.

Taulukko 9. Pk-yritysten tarve sopeuttaa toimintaansa suhdannetilanteen vuoksi, %

	Lappi	Koko maa
Ei tarvetta sopeuttaa	88	85
Suunnitelmassa sopeuttamistoimia	12	15

Työaikajärjestelyt, lomautukset ja liiketoiminnan karsiminen ovat koko maassa ja alueella yleisimmät toteutetut tai harkinnassa olevat sopeutustoimet. Alueella lomautuksia ja irtisanomisia sekä myös muiden työvoimakustannusten karsimista suunnittelevia on suhteellisesti vähemmän kuin koko maan pk-yrityksissä.

Kuva 15. Pk-yritysten suunnittelemat sopeuttamistoimet, % pk-yrityksistä, jotka suunnittelevat tekevänsä toimia



*\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

## 9. Pk-yritysten rahoitus

Koko maan ja Lapin alueen pk-yrityksistä noin joka seitsemännellä vastanneista on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Koko maan osalta tämä tilanne on vastaava kuin syksyllä 2017. Lapin alueella maksuvaikeuksia kokeneita on hieman vähemmän kuin syksyllä.

Taulukko 10. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana?, %

	Ei	Kyllä
Lappi	86	14
Koko maa	86	14

Pk-yritysten pääpankkina on koko maassa ja Lapin alueella joko Osuuspankki tai Nordea.

Taulukko 11. Yrityksen pääpankki, %

	Lappi	Koko maa
Nordea	34	32
Osuuspankki	48	42
Paikallisosuuspankki	3	4
Danske Bank	5	6
Säästöpankki	5	8
Handelsbanken	2	2
Muu	3	5

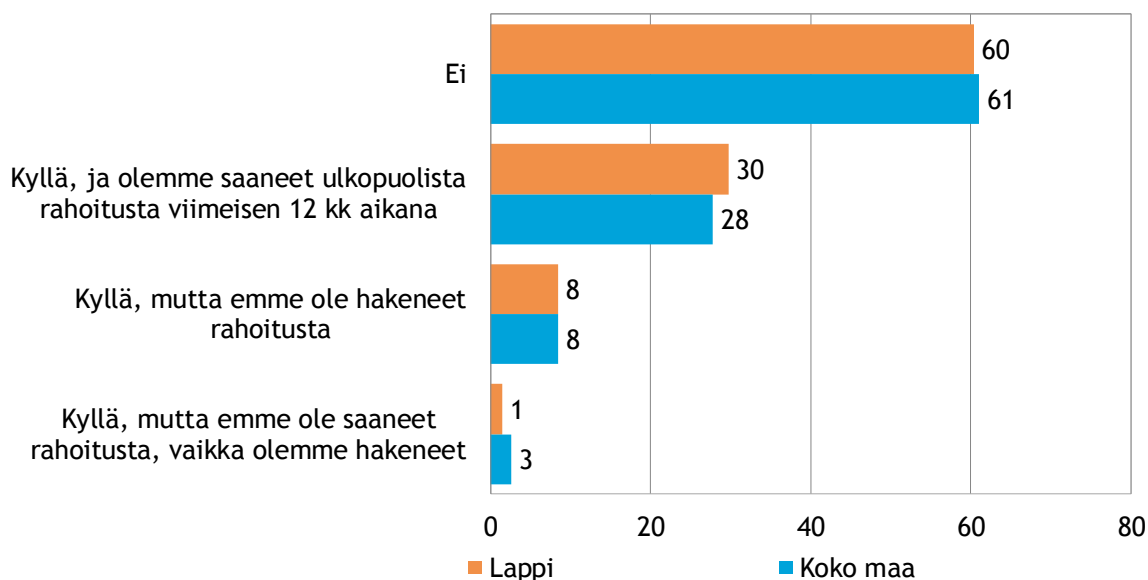
Koko maan vastanneista pk-yrityksistä alle puolella (45 %) ja alueella hieman useammalla, reilulla puolella (52 %) on lainaa rahoituslaitoksilta.

Taulukko 12. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta?, %

	Ei	Kyllä
Lappi	48	52
Koko maa	55	45

Koko maan ja Lapin alueen pk-yrityksistä kuudella kymmenestä ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Alle joka kolmas sanoo tarvetta olleen ja nämä ovat myös hakeneet ja saaneet rahoitusta lähimmän vuoden aikana. Noin joka kymmenes vastaajista sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Kolme prosenttia koko maan ja yksi prosentti alueen vastaajista sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut.

Kuva 16. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta?, %



Rahoitusta on otettu pääosin pankista, rahoitusyhtiöt ja Finnvera tulevat seuraavina.

Taulukko 13. Mistä olette ottaneet rahoitusta?, %

	Lappi	Koko maa
Pankista	84	72
Rahoitusyhtiöstä	31	28
Vakuutusyhtiöstä/eläkevakuutusyhtiöstä	1	2
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	2	3
Bisnesenkeltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	0	6
Finnverasta	20	16
Tekesistä	0	6
ELY-keskuksista	10	6
Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta	0	0
Velkakirjamarkkinoilta	0	0
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Joukkorahoituksen kautta	0	1
Muualta	7	8

Valtaosa, noin kolme neljästä koko maan ja alueen pk-yrityksistä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 14. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana?, %

	Ei	Kyllä
Lappi	72	28
Koko maa	76	24

Pk-yritykset aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista, seuraavaksi yleisimmin rahoitusyhtiöstä, Finnverasta ja alueella myös ELY-keskuksista.

Taulukko 15. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta?, %

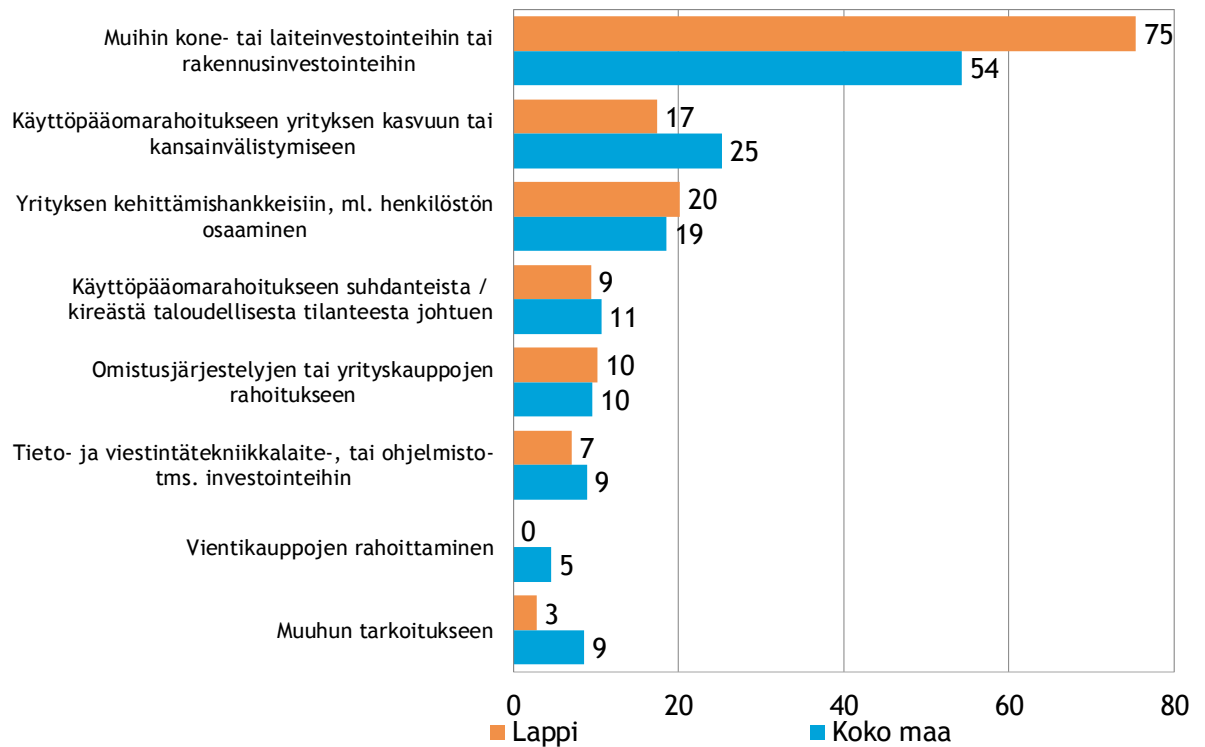
	Lappi	Koko maa
Pankista	83	73
Rahoitusyhtiöstä	35	30
Vakuutusyhtiöstä/eläkevakuutusyhtiöstä	6	4
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	2	8
Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	2	11
Finnverasta	27	22
Tekesistä	9	14
ELY-keskuksista	25	13
Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta	0	1
Velkakirjamarkkinoilta	0	1
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Joukkorahoituksen kautta	2	3
Muualta	5	8

*\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*



Koko maassa ja etenkin Lapin alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää selvästi yleisimmin muihin kone- tai laiteinvestointeihin tai rakennusinvestointeihin. Käyttöpääomarahoitusta yrityksen kasvuun ja kansainvälistymiseen sekä yrityksen kehittämishankkeisiin ovat seuraavaksi yleisimmät ulkoisen rahoituksen käyttötarkoitukset.

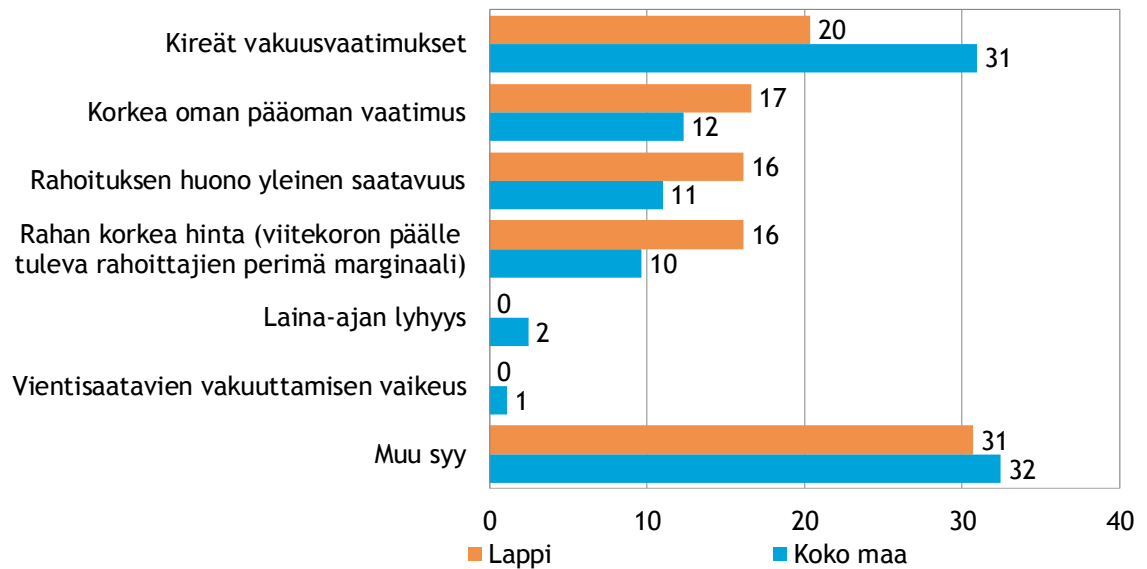
Kuva 17. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana, \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita kaksi mielestään tärkeintä vaihtoehtoa.

Kireät vakuusvaatimukset muiden syiden ohella ovat koko maassa tärkeimmät syyt sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta. Alueen tulosten tulkinnassa on huomioitava pieni vastaajamäärä.

Kuva 18. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta?, %



## 10. Omistajanvaihdos

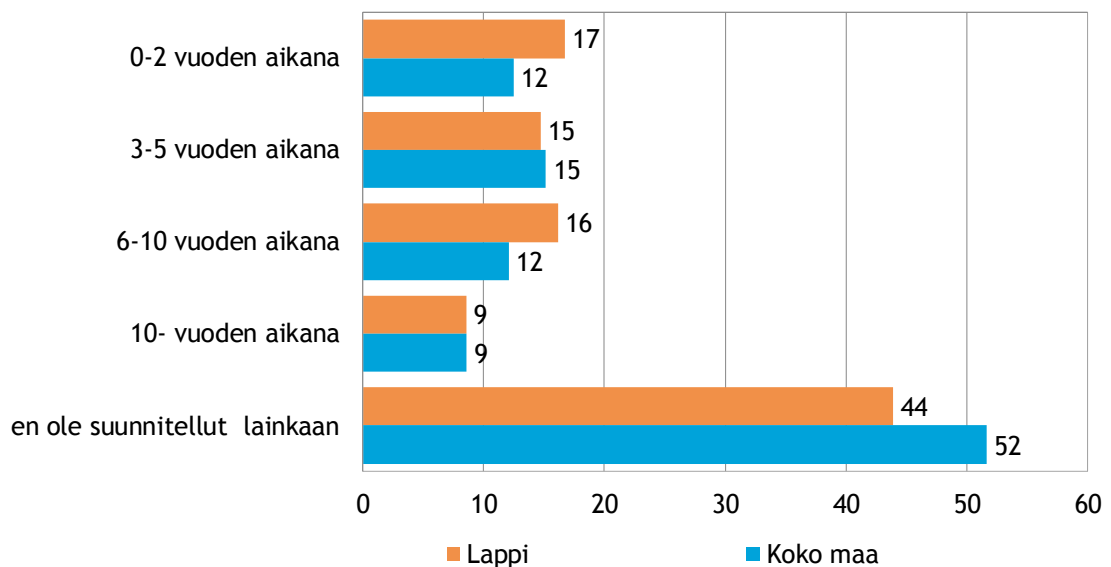
Yli puolet koko maan (54 %) ja Lapin kuusi kymmenestä (60 %) alueen pk-yrittäjäbarometriin vastanneista pk-yrittäjästä sanoo seuraavansa yrityksensä arvoa aktiivisesti.

Taulukko 16. Seuraa aktiivisesti yrityksen arvon kehitystä, %

	Ei	Kyllä
Lappi	40	60
Koko maa	46	54

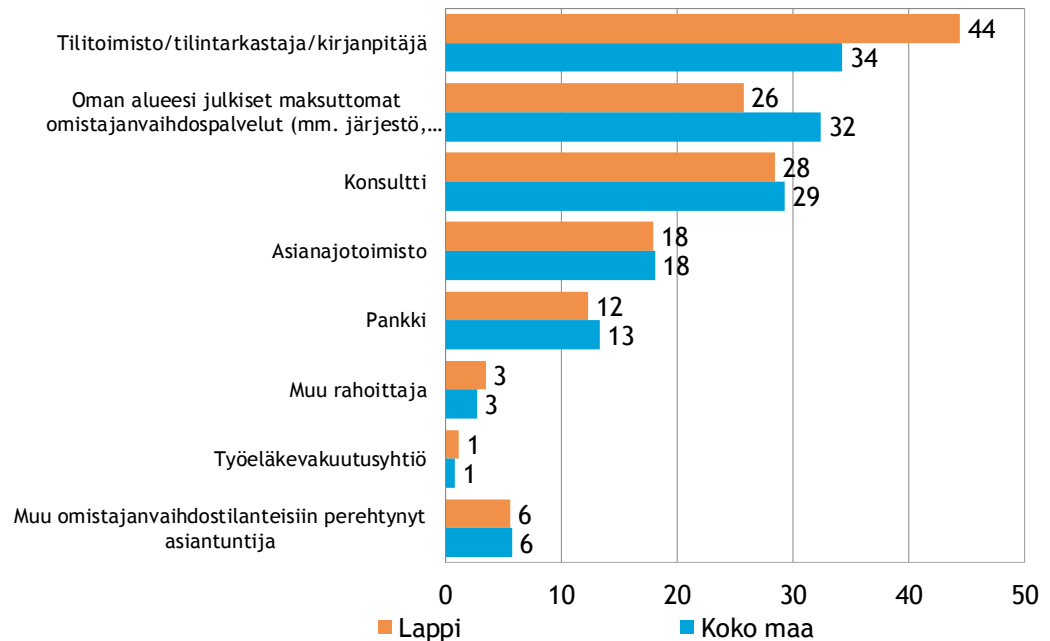
Noin puolet vastanneista koko maan ja 44 % alueelta vastanneista ei ole suunnitellut omistajanvaihdoksen toteuttamista lainkaan. Omistajanvaihdosta suunnittelevat aikovat toteuttaa vaihdoksen useimmiten seuraavan viiden vuoden aikana.

Kuva 19. Omistajan vaihdoksen suunnittelu, %



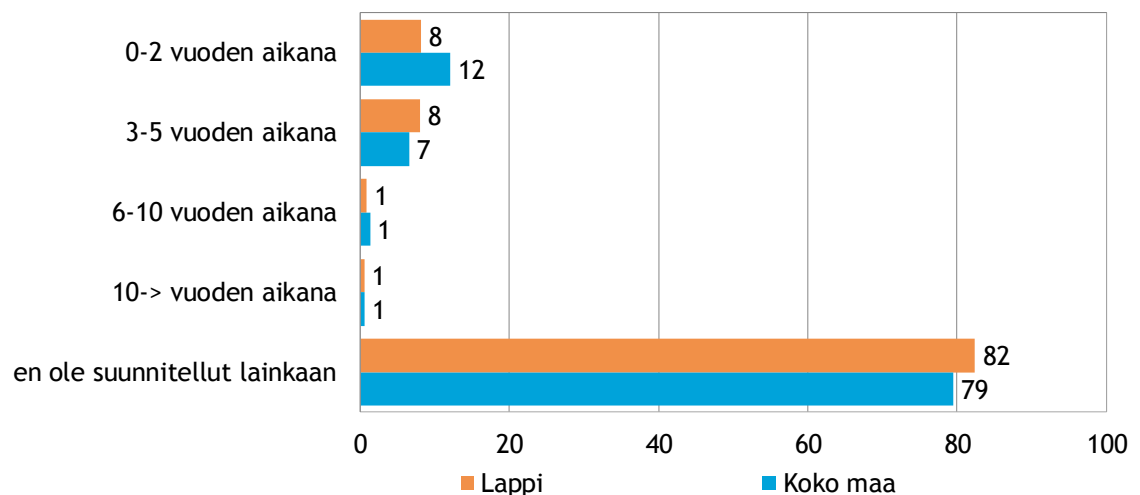
Tilitoimisto/tilintarkastaja/kirjanpitäjä, oman alueen maksuttomat omistajavaihdospalvelut sekä konsultti ovat yleisimmät tahot, joiden puoleen pk-yrittäjät kääntyisivät ensisijaisesti omistajanvaihdostilanteessa.

Kuva 20. Tahot, joiden puoleen kääntyttäisiin omistajanvaihdostilanteessa?, %



Valtaosa, noin neljä viidestä pk-barometrikyselyyn vastanneista yrityspäätäjistä ei ole suunnitellut yrityksen tai liiketoiminnan ostamista lainkaan. Yrityksen tai liiketoiminnan osto toteutettaisiin yleisimmin lähitulevaisuudessa, seuraavan kahden vuoden aikana. Koko maassa ja alueella neljä viidestä yrityksen tai liiketoiminnan ostamisesta kiinnostuneesta sanoo tarvitsevänsä ostoon ulkopuolista rahoitusta.

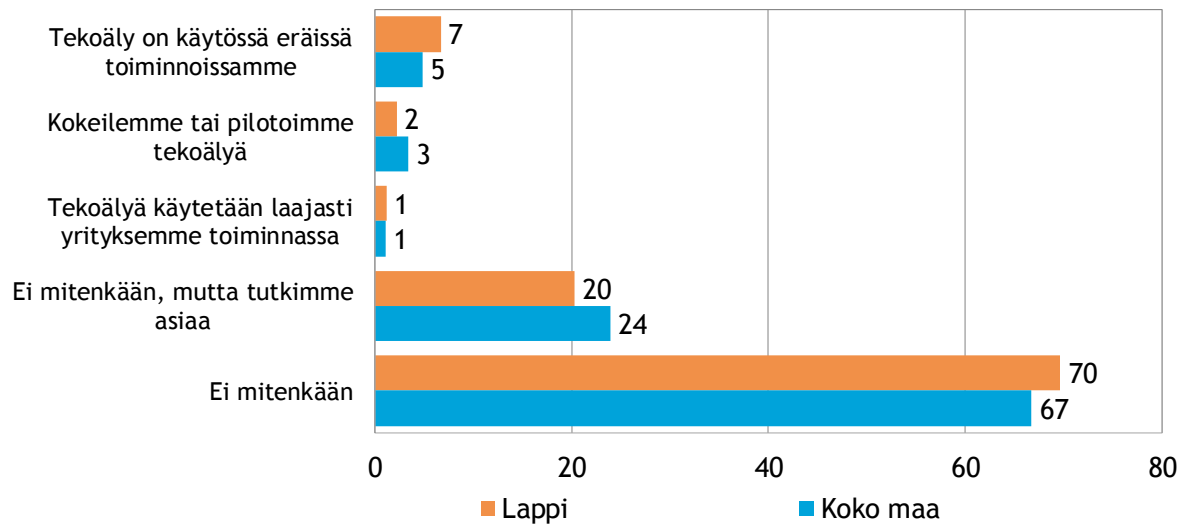
Kuva 21. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamisen suunnittelu, %



## 11. Tekoäly

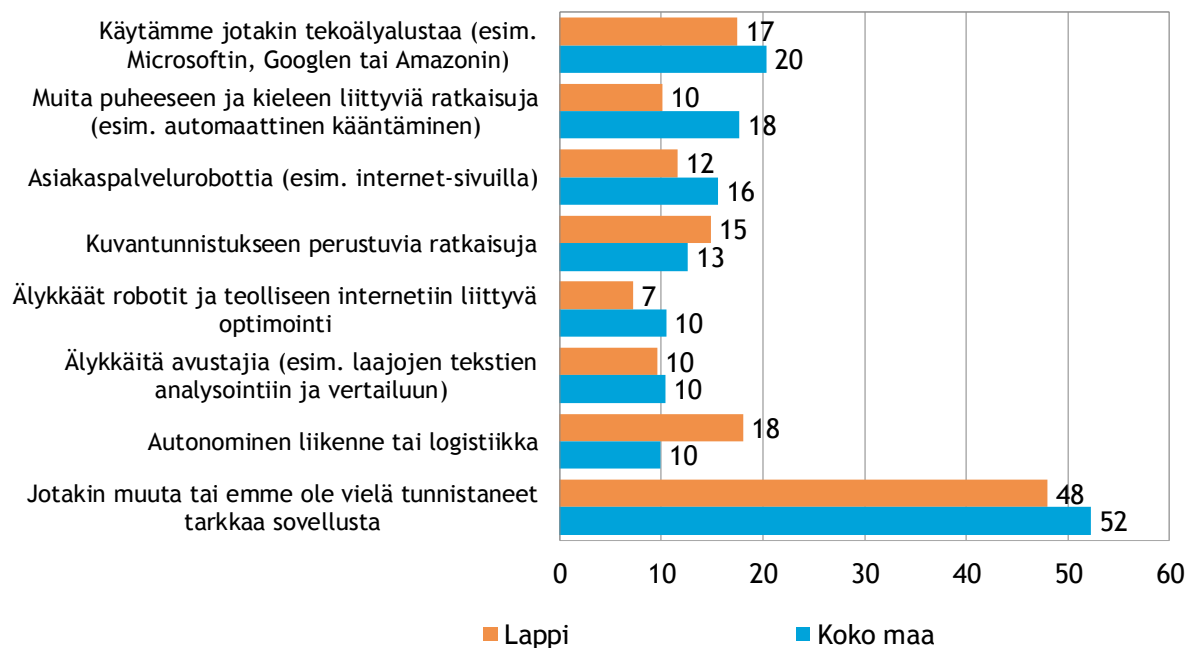
Noin seitsemän kymmenestä vastanneista koko maan ja Lapin alueen pk-yrityspäätäjistä ei hyödynnä tekoälyä yrityksessään. Joka neljäs koko maan ja joka viides alueen vastanneista päättäjistä sanoo tutkivansa asiaa.

Kuva 22. Tekoälyn hyödyntäminen, %



Noin puolet tekoälyä jo käytävistä tai asiaa selvittävistä ei osaa tarkasti määritellä tai tunnistaa mitä tekoälyratkaisua yrityksessä käytetään, kokeillaan tai tutkitaan.

Kuva 23. Tavat hyödyntää tekoälyä, %



*\*/ Vastaajat ovat voineet valita kolme tärkeintä vaihtoehtoa.*

## Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

### SUOMEN YRITTÄJÄT

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221  
yrittajat.fi



### ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT

Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta  
yrittajat.fi/etelakarjala  
puhelin 010 470 1100

### ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
puhelin 06 420 5000

### ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT

Sammonkatu 12, 50130 Mikkeli  
yrittajat.fi/etelasavo  
puhelin 0500 651 312

### HELSINGIN YRITTÄJÄT

Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki  
yrittajat.fi/helsinki  
puhelin 050 575 2353

### HÄMEEN YRITTÄJÄT

Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna  
yrittajat.fi/hame  
puhelin 010 229 0390

### KAINUUN YRITTÄJÄT

Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
yrittajat.fi/kainuu  
puhelin 010 387 7870

### KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
puhelin 06 831 5292

### KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT

Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä  
yrittajat.fi/keskisuomi  
puhelin 010 425 9200

### KYMEN YRITTÄJÄT

Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
yrittajat.fi/kymi  
puhelin 044 012 4190

### LAPIN YRITTÄJÄT

Hallituskatu 26, 2. krs, 96100 Rovaniemi  
yrittajat.fi/lappi  
puhelin 0400 898 200

### PIRKANMAAN YRITTÄJÄT

Laukontori, Kehräsaari B, 2. krs, 33200 Tampere  
yrittajat.fi/pirkanmaa  
puhelin 03 251 6500

### POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT

Linnunlahdentie 2, 80110 Joensuu  
yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
puhelin 050 367 5194

### POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Isokatu 4, 90100 Oulu  
yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
puhelin 010 322 1980

### PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT

Vesijärvenkatu 15, 15140 Lahti  
yrittajat.fi/paijathame  
puhelin 010 322 4300

### PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT

Tekniikantie 12, 02150 Espoo  
yrittajat.fi/paakaupunkiseutu  
puhelin 010 422 1400

### RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa  
yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
puhelin 050 463 2370

### SATAKUNNAN YRITTÄJÄT

Isolinnankatu 24, 28101 Pori  
yrittajat.fi/satakunta  
puhelin 050 312 9301

### SAVON YRITTÄJÄT

Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio  
yrittajat.fi/savo  
puhelin 044 368 0507

### UUDENMAAN YRITTÄJÄT

Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
yrittajat.fi/uusimaa  
puhelin 010 231 3050

### VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT

Brahenkatu 20, 20100 Turku  
yrittajat.fi/varsinaissuomi  
puhelin 02 275 7100

## Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

### PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

Vaihde: 029 460 11

Puhelinpalvelu: 029 460 2580

Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnvera.fi

www.finnvera.fi



### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

### TOIMIPISTEET

#### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

#### JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

#### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

#### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani

#### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

#### LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

#### LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

#### MIKKELI

Jääkärintie 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

#### OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

#### PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

#### ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

#### SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

#### TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

#### TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

#### VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa

### PIETARIN EDUSTUSTO

#### FINNVERA PLC

Representative Office in St. Petersburg

Finland House

Ul. Bolshaya Konyushennaya 4-6-8

191186 St. Petersburg, Russia

PL 150, 53501 Lappeenranta

puh. +358 405 088 956

## Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot

**TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ**  
Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
puhelin 029 506 0000  
tem.fi



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

**ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki  
puhelin 0295 027 500  
ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa

**ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS**  
Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
puhelin 0295 024 000  
ely-keskus.fi/etela-savo

**HÄMEEN ELY-KESKUS**  
Kirkkokatu 12, 15140 Lahti  
**Hämeenlinnan toimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna  
puhelin 0295 025 000  
ely-keskus.fi/hame

**KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Salpausselänkatu 22, 45101 Kouvola  
**Lappeenrannan toimipaikka**  
Villimiehenkatu 2 B, 53100 Lappeenranta  
puhelin 0295 029 000  
ely-keskus.fi/kaakkois-suomi

**KAINUUN ELY-KESKUS**  
Kalliokatu 4, 87100 Kajaani  
puhelin 0295 023 500  
ely-keskus.fi/kainuu

**KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Gygnaeuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä  
puhelin 0295 024 500  
ely-keskus.fi/keski-suomi

**LAPIN ELY-KESKUS**  
Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi  
**Kemin toimipaikka**  
Asemakatu 19, 94100 Kemi  
puhelin 0295 037 000  
ely-keskus.fi/lappi

**PIRKANMAAN ELY-KESKUS**  
Pellavatehtaankatu 25, 33100 Tampere  
Yliopistonkatu 38 (Attila), 33100 Tampere  
puhelin 0295 036 000  
ely-keskus.fi/pirkanmaa

**POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 028 500  
ely-keskus.fi/pohjanmaa

**POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS**  
Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 000  
ely-keskus.fi/pohjois-karjala

**POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Veteraanikatu 1, 90100 Oulu  
puhelin 0295 038 000  
ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

**POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS**  
Kallanranta 11, 70100 Kuopio  
puhelin 0295 026 500  
ely-keskus.fi/pohjois-savo

**SATAKUNNAN ELY-KESKUS**  
Valtakatu 12 B, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 000  
ely-keskus.fi/satakunta

**UUDENMAAN ELY-KESKUS**  
Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 Helsinki  
puhelin 0295 021 000  
ely-keskus.fi/uusimaa

**VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku  
puhelin 0295 022 500  
ely-keskus.fi/varsinais-suomi



