



# PK-YRITYSBAROMETRI SYKSY 2018

Alueraportti, Pohjois-Karjala



## Esipuhe

---

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisenä että alueellisina raportteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Syksyn 2018 Pk-yritysbarometri perustuu 4636 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, kehittämistarpeita ja kehittämisen esteitä sekä rahoitusta. Ajankohdaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty digitaalisuutta liiketoiminnassa ja omistajanvaihdosta.

## Tiivistelmä

---

### Suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset ovat kevään 2018 tilannetta heikkommat. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +27, kun se viime keväänä oli +35. Pohjois-Karjalan alueella tilanne nähdään sen sijaan kevään 2018 tilannetta hieman toiveikkaampana saldoluvun ollessa nyt +24, kun luku keväällä oli +20

Pohjois-Karjalan alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen ovat myös hieman kevättä paremmat. Saldoluvuksi muodostuu nyt +12, kun se keväällä oli +8. Koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvun (+14) perusteella hieman heikkommat kuin keväällä 2018 (+17).

### Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (35 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 % koko maan pk-yrityksistä. Pohjois-Karjalan alueella on eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 5 % vastaajista mikä on yhden prosenttiyksikön verran enemmän kuin keväällä 2018. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa lähes vastaava määrä ja alueella hieman enemmän kuin keväällä. Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Pohjois-Karjalan pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

### Kehittämistarpeet ja kehittämisen esteet

Koko maassa ja Pohjois-Karjalassa pk-yritykset näkevät selvästi eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa sekä yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa. Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään tasaväkisesti kilpailutilanne ja työvoiman saatavuus. Pohjois-Karjalassa yleinen suhdanne-/talustilanne, kilpailutilanne, rahoitus ja työvoiman saatavuus ovat yhtäläisin osuuksin useimmin mainitut esteet kehittämiselle.

### Kansainvälistyminen ja digitaalisuus liiketoiminnassa

Joka neljännellä koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liike-toimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on näistä kahdella viidestä. Pohjois-Karjalan alueella tavaroiden viennin osuus on pienempi kuin koko maassa. Pk-yritykset hyödyntävät digitaalisista työkaluista ja palveluista yleisimmin omia internet-sivuja sekä sosiaalista mediaa.

### Omistajanvaihdos

Yli puolet vastanneista koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityspäätäjistä ei suunnittele omistajanvaihdosta. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamista suunnittelee koko maassa ja alueella noin joka viides.

## Sisällys

Esipuhe .....	2
Tiivistelmä .....	3
1. Johdanto.....	5
1.1 Barometri.....	5
1.2 Aineisto .....	6
2. Yritysten osuudet toimialoilla .....	7
3. Yritykset ja työllisyys .....	8
4. Pk-yritysten suhdannenäkymät.....	9
5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen .....	12
6. Pk-yritysten kansainvälistyminen .....	14
7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet .....	16
8. Pk-yritysten rahoitus.....	17
9. Digitaalisuus liiketoiminnassa .....	22
10. Omistajanvaihdos.....	24
Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot .....	25
Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot .....	26
Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot .....	27

### Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri, syksy 2018, alueraportti

#### Julkaisija

Suomen Yrittäjät  
PL 999, 00100 HELSINKI  
puhelin 09 229 221  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi



taloustutkimus oy

FINNVERA



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Pk-yritysbarometri, syksy 2018

## Alueraportti, Pohjois-Karjala

### 1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisenä että alueellisina raporteina.

#### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä teki-  
jöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 4636 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse kesä-heinäkuussa 2018. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen, ekonomisti Petri Malinen ja ekonomisti Sampo Seppänen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämisspäällikkö Katri Lehtonen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien mukaista aluejakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % -31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Pohjois-Karjalan alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoä käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

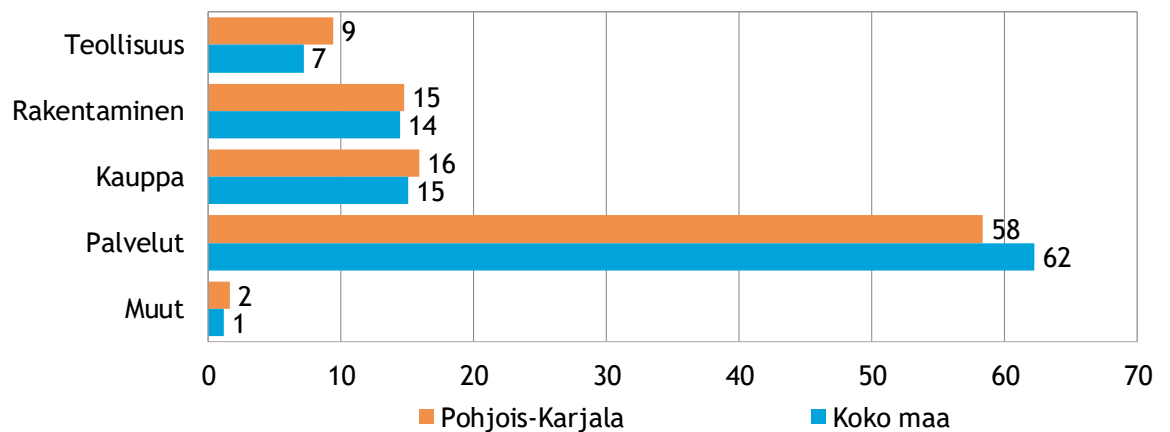
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

		n=	%
Alue	Pohjois-Karjala	147	100
Päätoimiala	Teollisuus	25	17
	Rakentaminen	16	11
	Kauppa	13	9
	Palvelut	93	63
Liikevaihto vuonna 2017	alle 0,2 miljoonaa euroa	80	55
	0,2-0,49 miljoonaa euroa	29	20
	0,5-0,99 miljoonaa euroa	13	9
	1,0-1,49 miljoonaa euroa	6	4
	1,5-1,99 miljoonaa euroa	3	2
	2,0-4,99 miljoonaa euroa	7	5
	5 miljoonaa euroa tai yli	8	5
Yrityksen kasvuhakuisuus	Voimakkaasti kasvuhakuiset	13	9
	Kasvuhakuiset	47	32
	Asemansa säilyttäjät	50	34
	Ei kasvutavoitteita	28	19
	Toimintansa lopettavat	8	5
Yrityksellä vientitoimintaa	Kyllä	31	22
	Ei	107	78
Yrityksen perustamisvuosi	Ennen 1990	25	17
	1990-1999	24	17
	2000-2009	38	26
	2010-	58	40

## 2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 283 563 yritystä [1] vuonna 2016. Näistä yrityksistä noin 6 614 toimi Pohjois-Karjalan alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 62 %, kaupan 15 %, rakentamisen 14 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Pohjois-Karjalan alueella oli palvelualaan kuuluvia yrityksiä koko maata suhteellisesti hieman vähemmän ja teollisuusyrityksiä hieman enemmän. Rakentamisen ja kaupan alojen yrityksiä alueella oli lähes saman verran kuin koko maassa.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous.

### 3. Yritykset ja työllisyys

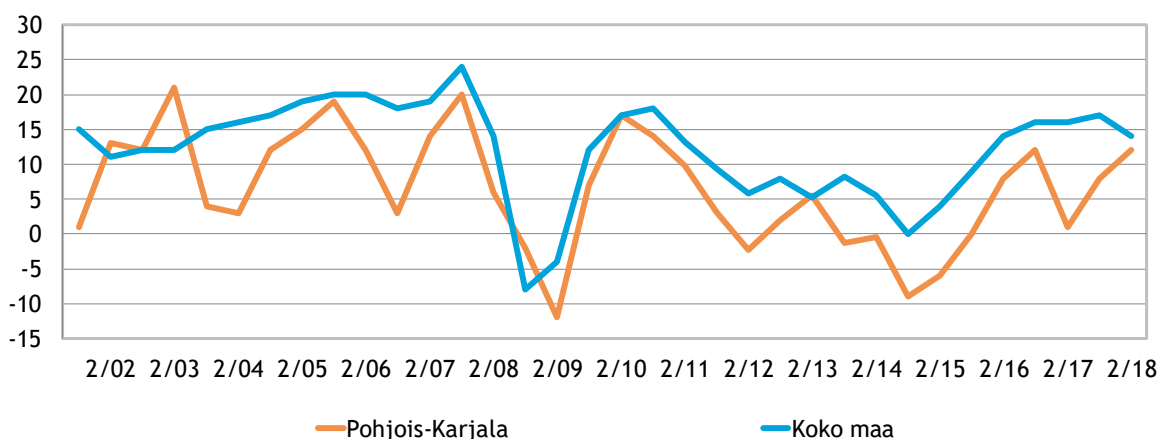
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 573 000 henkeä vuoden 2018 toisella neljänneksellä huhti-kesäkuussa. Lukema on 79 000 enemmän kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Sekä palkansaajia että yrittäjiä oli jonkin verran enemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 8,2 % [2] kesäkuussa 2018, kun se edellisvuoden kesäkuussa oli 9,9 %. Pohjois-Karjalan alueella työskenteli vuoden 2018 toisella vuosineljänneksellä yhteensä 68 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 10,7 % [4]. Työttömyysaste on laskenut alueella 1,5 prosenttiyksikköä vuoden 2017 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
Pohjois-Karjala	21	69	10	12
Koko maa	21	72	7	14

Työllistämisedotukset ovat koko maassa saldoluvun perusteella hieman heikkomat kuin keväällä 2018. Syksyn pk-yritysbarometrin vastaajista joka viides (21 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja alle joka kymmenes (7 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Saldoluvuksi muodostuu +14 (keväällä +17). Pohjois-Karjalan alueella odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat sen sijaan hieman kevättä positiivisemmat saldoluvun ollessa nyt +12, kun se keväällä oli +8.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2018, kesäkuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2018, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, kesäkuu, 4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2018, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain, kesäkuu 2018.



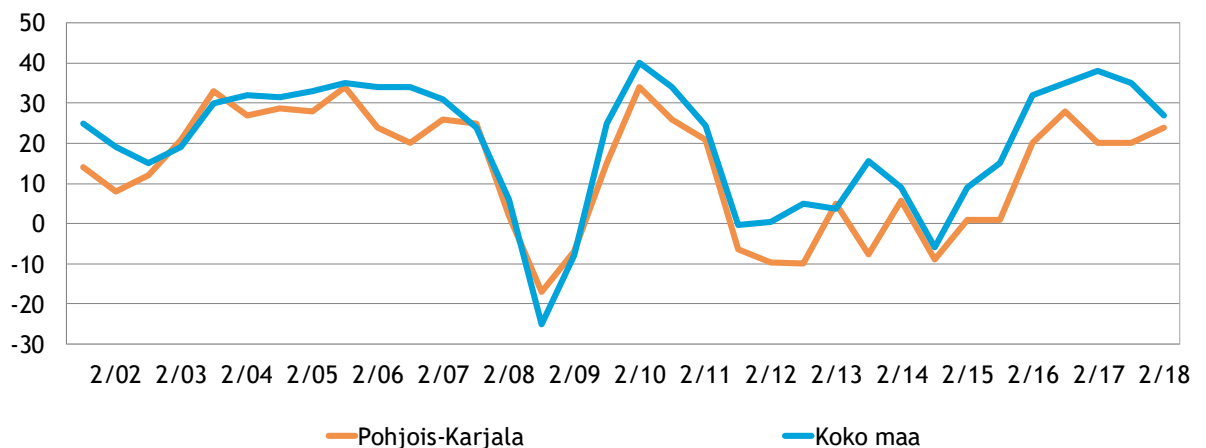
## 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa jäivät kevään 2018 näkymiä heikommiksi. Lähiajan suhdanneodotuksia kuvaava saldoluku on +27, kun se keväällä oli +35. Noin puolet (53 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 37 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 10 % huononevan. Pohjois-Karjalan alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku +24 jää hieman koko maata heikommaksi. Alueella tilanne nähdään kuitenkin kevään 2018 tilannetta hieman toiveikkaampana, saldoluku oli tuolloin +20.

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	Saldoluku
Pohjois-Karjala	36	52	12	24
Koko maa	37	53	10	27

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

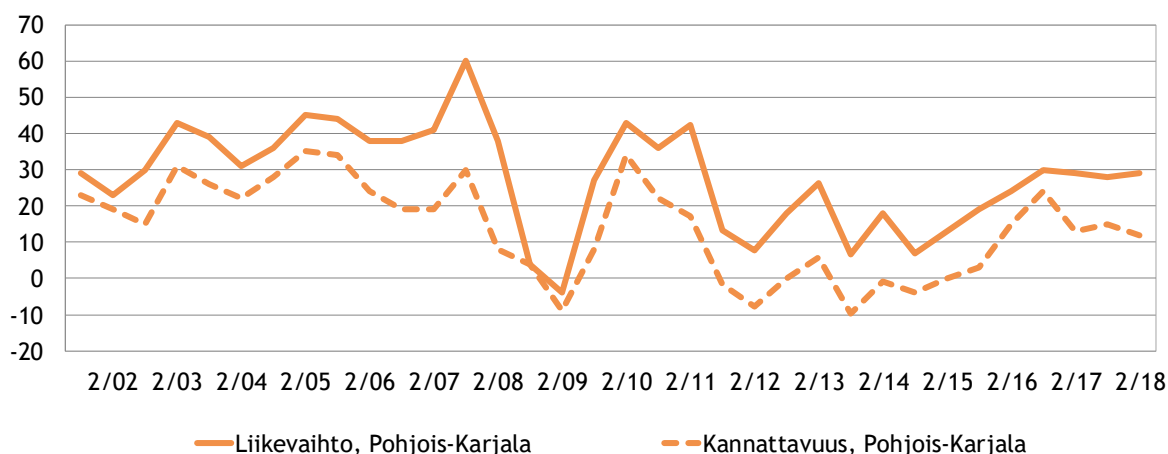
	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
<b>Liikevaihto</b>				
Pohjois-Karjala	44	42	14	29
Koko maa	48	39	14	34
<b>Investointien arvo</b>				
Pohjois-Karjala	23	54	23	0
Koko maa	21	60	19	2
<b>Panostukset kansainvälistymiseen</b>				
Pohjois-Karjala	14	61	24	-10
Koko maa	13	67	20	-7
<b>Viennin arvo</b>				
Pohjois-Karjala	13	63	23	-10
Koko maa	13	69	19	-6
<b>Tuonnin arvo</b>				
Pohjois-Karjala	4	74	22	-18
Koko maa	11	71	18	-8
<b>Palkkakustannukset henkilöä kohden</b>				
Pohjois-Karjala	48	45	7	41
Koko maa	43	50	7	36
<b>Materiaalien hinnat</b>				
Pohjois-Karjala	55	45	1	54
Koko maa	47	50	4	43
<b>Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat</b>				
Pohjois-Karjala	47	47	6	40
Koko maa	46	49	5	41
<b>Kannattavuus</b>				
Pohjois-Karjala	34	44	22	12
Koko maa	36	48	17	19
<b>Vakavaraisuus</b>				
Pohjois-Karjala	39	48	13	26
Koko maa	36	54	10	26
<b>Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys</b>				
Pohjois-Karjala	29	59	12	17
Koko maa	28	63	9	19
<b>Tilausten määrä</b>				
Pohjois-Karjala	37	47	16	22
Koko maa	44	44	12	32

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa uskotaan koko maassa saldolukujen perusteella yleisimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +43) ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+41). Myös palkkakustannusten nousuun (+36) ja liikevaihdon kasvuun (+34) uskovia on selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä jäävät koko maassa hieman kevyttä heikommiksi saldoluvun ollessa nyt +2 (keväällä +4).

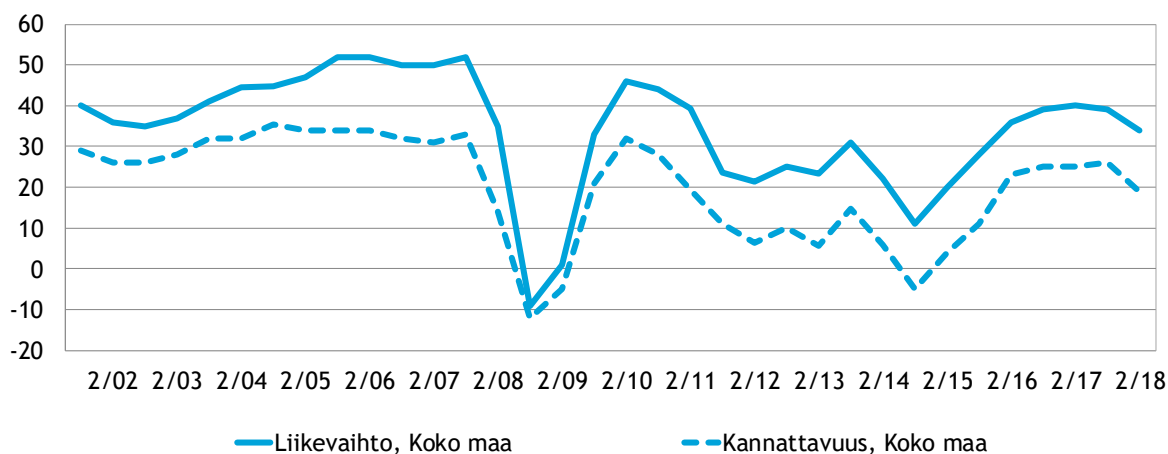
Pohjois-Karjalan alueella uskotaan koko maan tavoin vahvimmin materiaalien hintojen nousuun (+54). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat palkkakustannusten nousuun (+41) sekä lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+40). Alueella investointien arvon kasvua ja heikkenemistä ennakoivia on nyt yhtä paljon saldoluvun ollessa 0 (keväällä -3).

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Alueella odotukset liikevaihdon kehityksestä ovat vastaavat kuin kevään otoksessa ja kannattavuuden osalta hieman heikommät. Koko maan pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä jäävät kevyttä heikommiksi.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



## 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

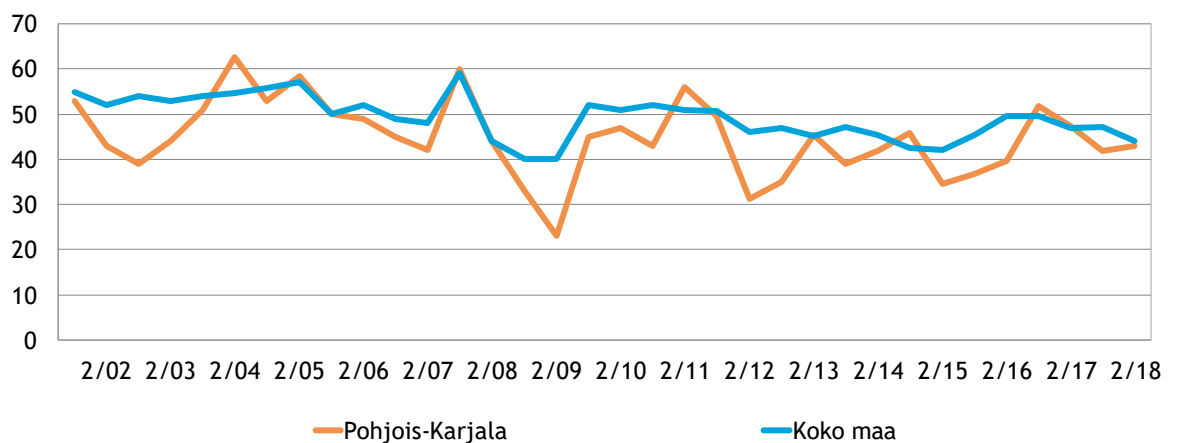
Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (35 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi kevään 2018 tapaan 3 % koko maan pk-yrityksistä. Pohjois-Karjalan alueella on eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 5 % vastaajista mikä on yhden prosenttiyksikön verran enemmän kuin kevään 2018 otoksessa. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa lähes vastaava määrä ja alueella hieman enemmän kuin keväällä.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

	Voimakkaasti kasvuhakuiset	Kasvuhakuiset	Asemansa säilyttäjät	Ei kasvutavoitteita	Toimintansa lopettavat
Pohjois-Karjala	10	33	37	16	5
Koko maa	9	35	33	20	3

Koko maassa voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä yhteensä on hieman vähemmän ja alueella saman verran kuin keväällä 2018.

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %



Vastaavasti kuin keväällä 2018, investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia. Investointien osuus on alueella lähes vastaava kuin keväällä, henkilöstön koulutukseen on panostettu hieman enemmän. Uutta henkilöstöä sanoo alueella palkanneensa hieman useampi kuin kevään otoksessa.

Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % \*/

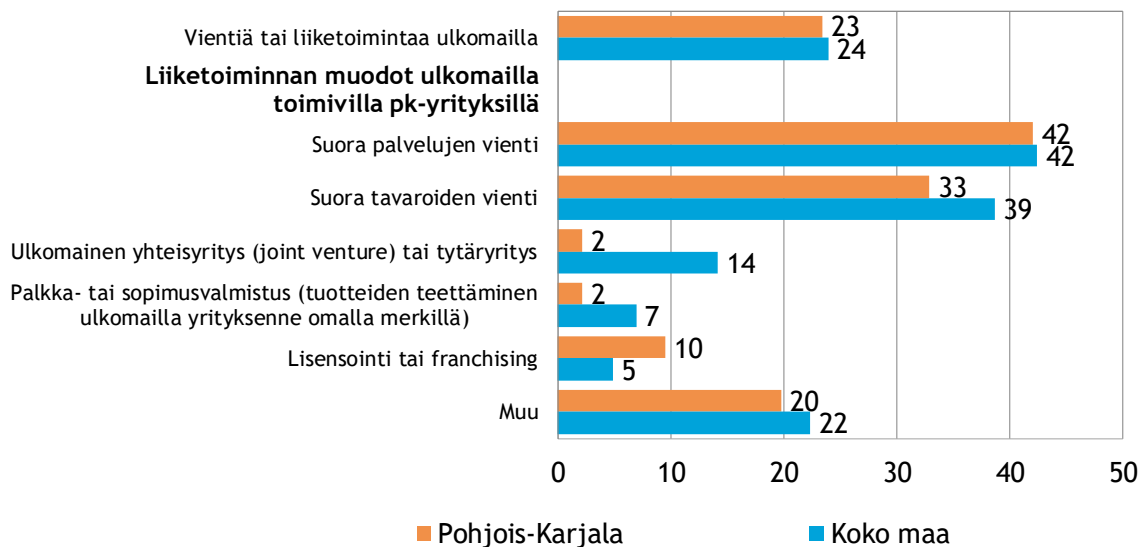
	Pohjois-Karjala	Koko maa
Investoinnit	74	75
Uuden henkilöstön palkkaaminen	47	43
Henkilöstön koulutus	60	59
Organisoinut työtä uudella tavalla	50	51
Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen	34	36
Laajentuminen uusille markkinoille	27	24
Uusien teknologioiden käyttöönotto	27	26
Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto	16	20
Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille	18	15

*\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

## 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Syksyn otoksessa noin joka neljännellä koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on näistä noin kahdella viidestä. Pohjois-Karjalan alueella tavaroiden viennin osuus on pienempi kuin koko maassa.

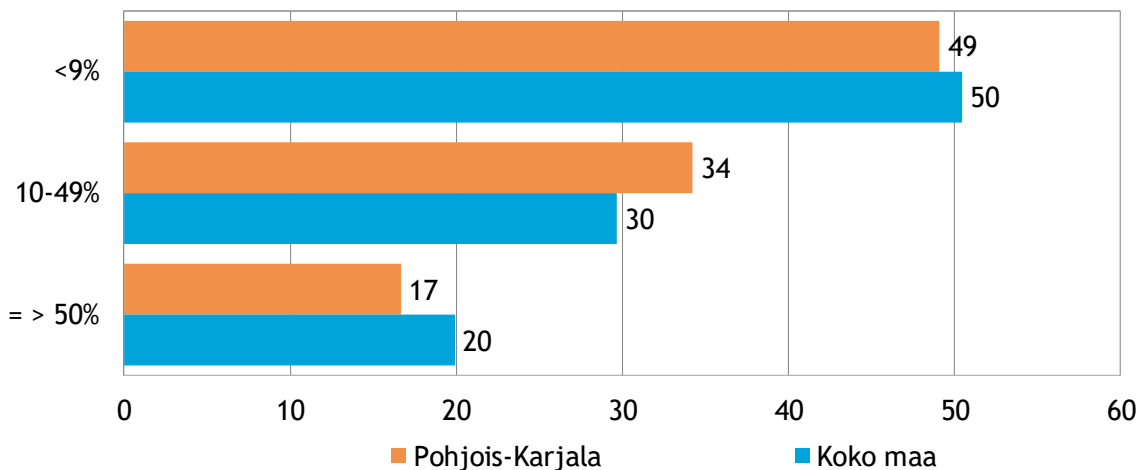
Kuva 7. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä, \*/



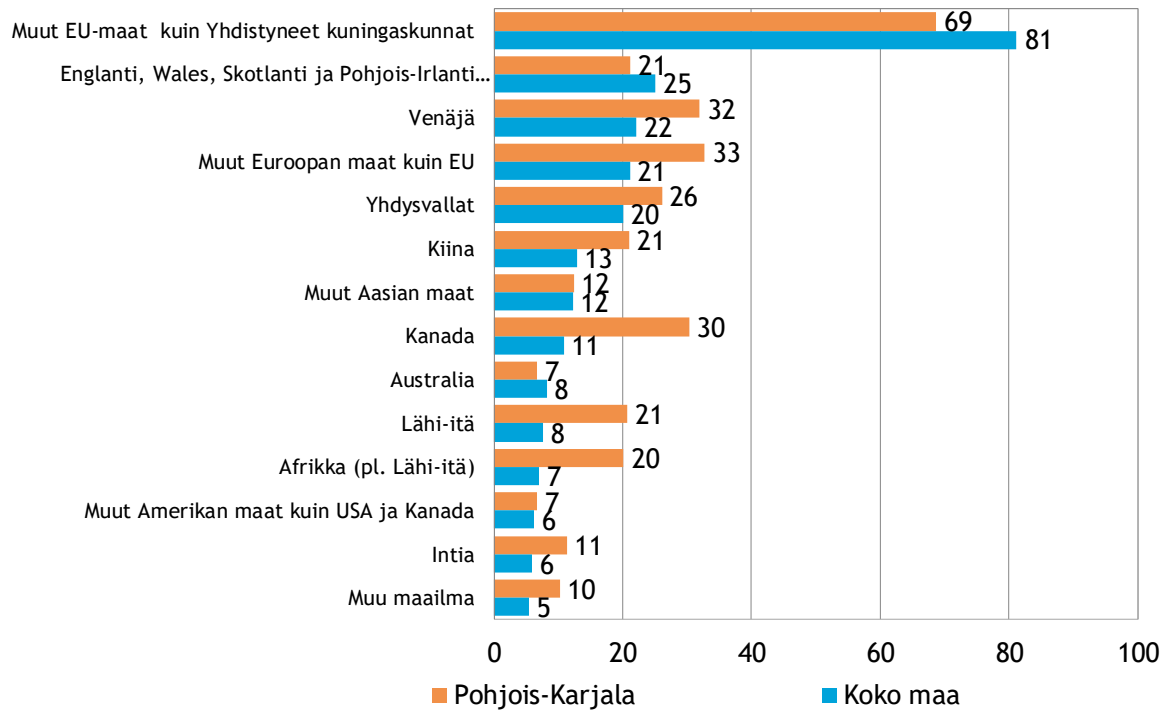
\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

Noin puolella koko maan suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %. Pohjois-Karjalan alueella vastaajamäärät jäivät tämän kysymyksen osalta pieniksi ja tämä on huomioitava tulosten tulkinnessa

Kuva 8. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2017, % yrityksistä



Kuva 9. Yritysten markkina-alueet ulkomailla, % yrityksistä, joilla on toimintaa ulkomailla



Koko maan pk-yrityksistä noin joka kuudennella ja Pohjois-Karjalan alueella 14 %:lla on suoraa tuontitoimintaa.

Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Suoraa tuontitoimintaa	14	17

## 7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet

Koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yritykset näkevät selvästi eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa sekä yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa.

Taulukko 8. Pk-yritysten kehittämistarpeet tällä hetkellä, %, \*/

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Johtaminen	21	21
Yrityksen hallitustyöskentely	5	6
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	41	37
Markkinointi ja myynti	50	53
Vienti ja kansainvälistyminen	8	7
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	22	19
Tuotanto ja materiaalityöskentely, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	22	19
Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta	33	36
Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	5	8
Ei kehittämistarpeita / ei osaa sanoa	16	16

Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään tasaväkisesti työvoiman saatavuus ja kilpailutilanne. Pohjois-Karjalassa yleinen suhdanne-/taloustilanne, kilpailutilanne, rahoitus ja työvoiman saatavuus ovat yhtäläisin osuuksin useimmin mainitut esteet kehittämiselle.

Taulukko 9. Pk-yritysten pahimmat kehittämisen esteet, % \*/, \*\*/

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Yritystoiminnan sääntely	4	10
Kustannustaso	10	13
Kilpailutilanne	16	16
Rahoitus	16	10
Työvoiman saatavuus	16	16
Resurssitekijät (pl. työvoiman saatavuus)	9	8
Yleinen suhdannetilanne / taloustilanne	17	12
Ei osaa sanoa	12	14

\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

\*\*/ Keväällä 2018 työvoiman saatavuus sisältynyt resurssitekijöihin.



## 8. Pk-yritysten rahoitus

Koko maan ja Pohjois-Karjalan pk-yrityksistä noin joka seitsemännellä vastanneista on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Koko maan osalta tämä tilanne on lähes vastaava kuin kevään 2018 otoksessa. Pohjois-Karjalan alueella sen sijaan maksuvaikeuksia kokeneita on nyt vähemmän kuin keväällä.

Taulukko 10. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana?, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	84	16
Koko maa	85	15

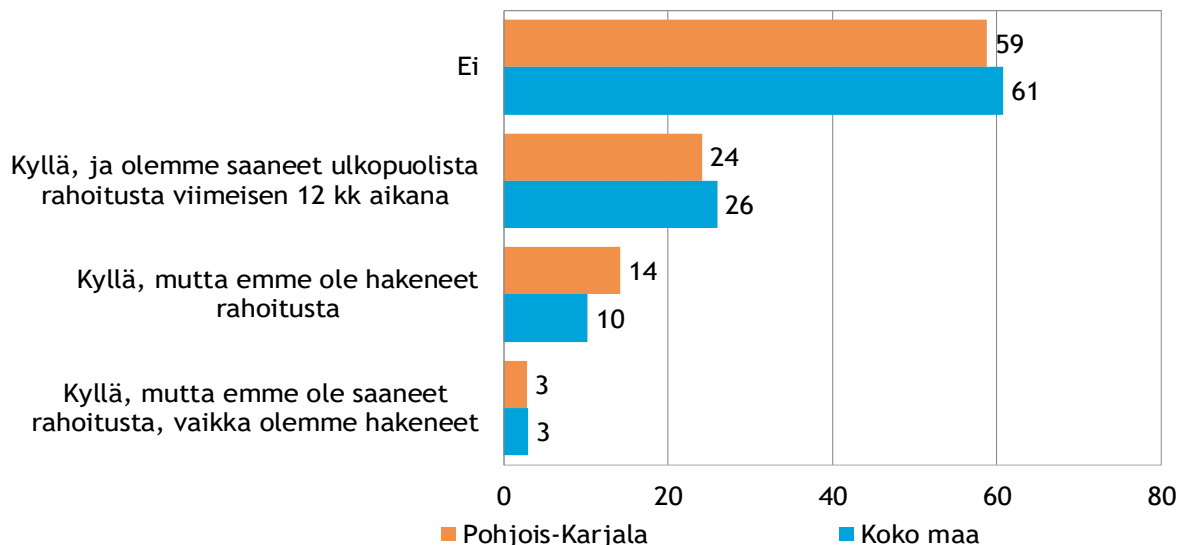
Koko maan pk-yrityksistä alle puolella ja alueen vastanneista kuudella kymmenestä on lainaa rahoituslaitoksilta.

Taulukko 11. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta?, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	41	59
Koko maa	53	47

Koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksistä kuudella kymmenestä ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Joka neljäs sanoo tarvetta olleen ja nämä ovat myös hakeneet ja saaneet rahoitusta lähimmän vuoden aikana. Koko maan vastaajista joka kymmenes ja alueen vastaajista 14 % sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Kolme prosenttia koko maan ja alueen vastaajista sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut.

Kuva 10. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta, %



Pk-yritykset ovat ottaneet rahoitusta yleisimmin pankista.

Taulukko 12. Mistä olette ottaneet rahoitusta?, %

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Pankista	69	69
Rahoitusyhtiöstä	31	30
Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä	0	2
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	3	3
Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	2	4
Finnverasta	30	15
Business Finlandilta (aiemmin Tekes)	7	5
ELY-keskuksista	12	5
Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta	0	0
Velkakirjamarkkinoilta	0	0
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Joukkorahoituksen kautta	2	1
Muualta	5	7

Valtaosa, noin kolme neljästä koko maan ja alueen pk-yrityksestä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 13. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	77	23
Koko maa	77	23

Pk-yritykset aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista, seuraavaksi yleisimmin rahoitusyhtiöstä ja Finnverasta.

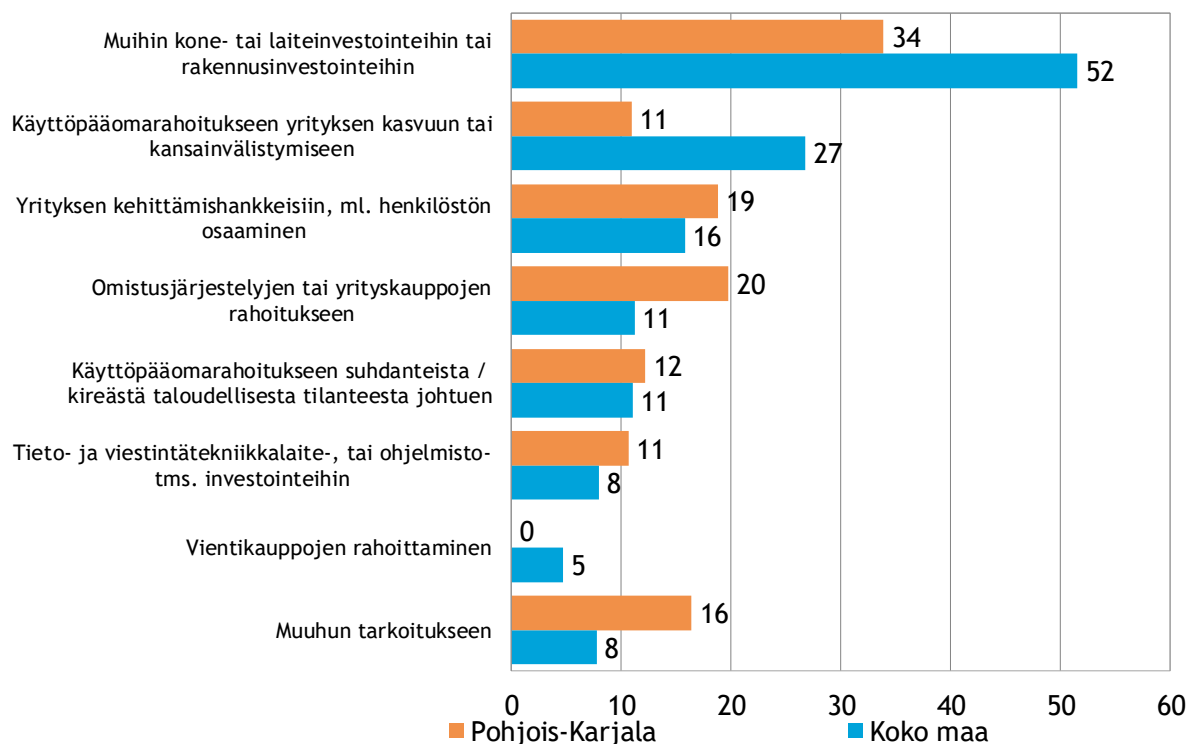
Taulukko 14. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta, %, \*/

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Pankista	63	68
Rahoitusyhtiöstä	15	32
Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä	0	5
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	2	8
Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	11	9
Finnverasta	15	19
Business Finlandilta (aiemmin Tekes)	9	14
ELY-keskuksista	13	10
Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta	0	1
Velkakirjamarkkinoilta	0	0
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	6	1
Joukkorahoituksen kautta	2	2
Muualta	12	9

*\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

Koko maassa ja samoin Pohjois-Karjalan alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää yleisimmin muihin kone- ja laiteinvestointeihin tai rakennusinvestointeihin. Käyttöpääomarahoitusta yrityksen kasvuun ja kansainvälistymiseen on koko maassa toiseksi yleisin ulkoisen rahoituksen käyttötarkoitus. Alueella omistusjärjestelyjen tai yrityskauppojen rahoitus ja yrityksen kehittämishankkeet mainitaan suunnitelluista rahoituksen käyttötarkoituksista toisena ja kolmantena.

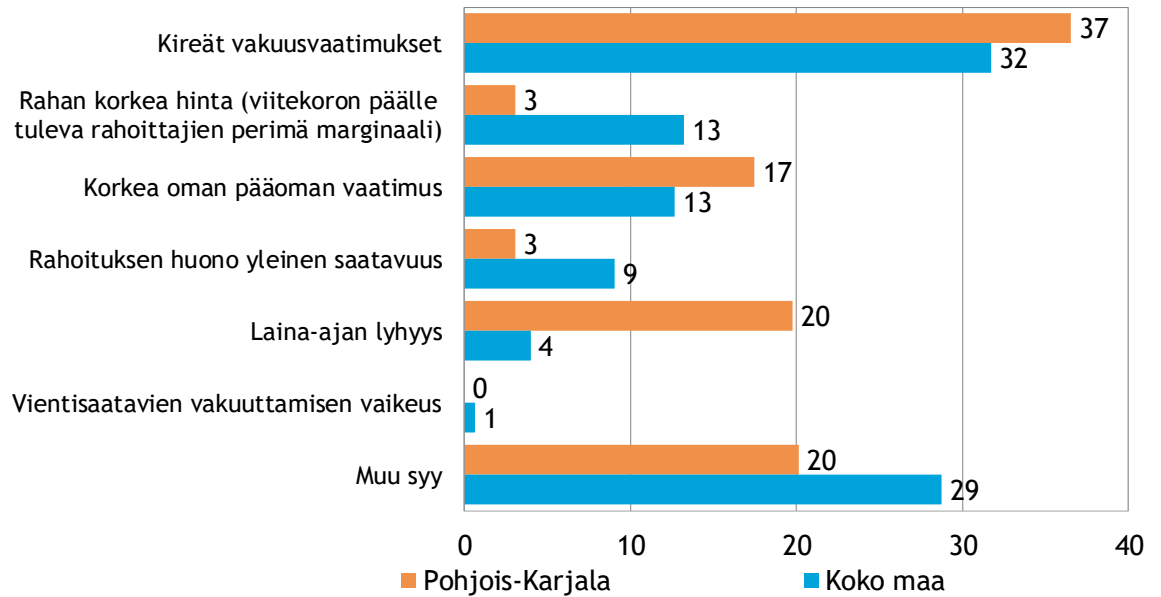
Kuva 11. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana, \*/



\*/ Vastajat ovat voineet valita kaksi mielestään tärkeintä vaihtoehtoa.

Kireät vakuusvaatimukset muiden syiden ohella ovat koko maassa ja alueella tärkeimmät syyt sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta. Alueella laina-ajan lyhyys mainitaan syynä keskimääräistä useammin ja rahan korkea hinta harvemmin.

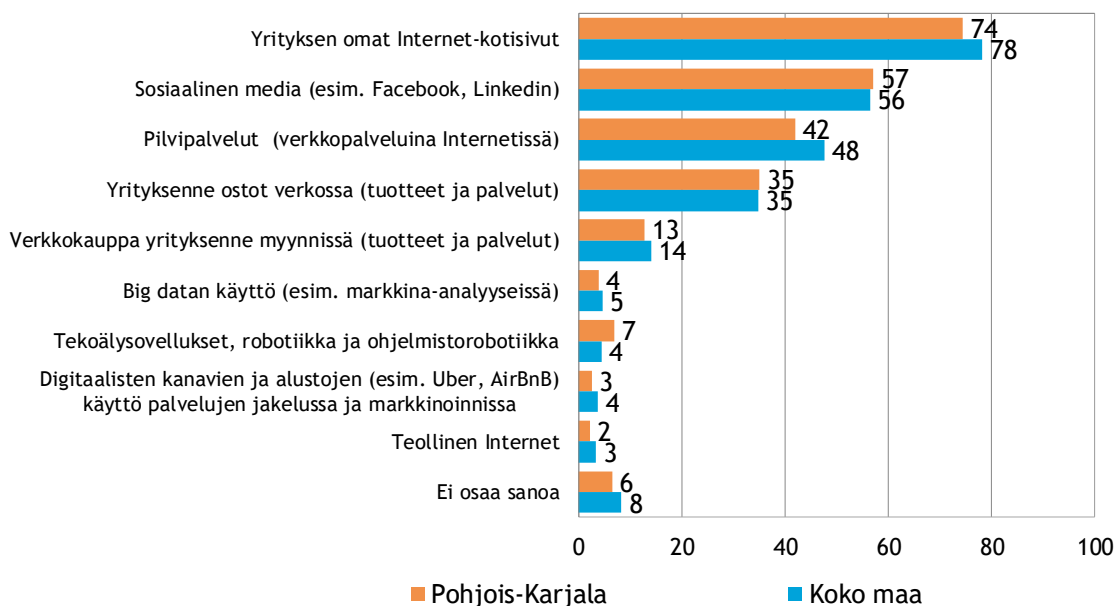
Kuva 12. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta, %



## 9. Digitaalisuus liiketoiminnassa

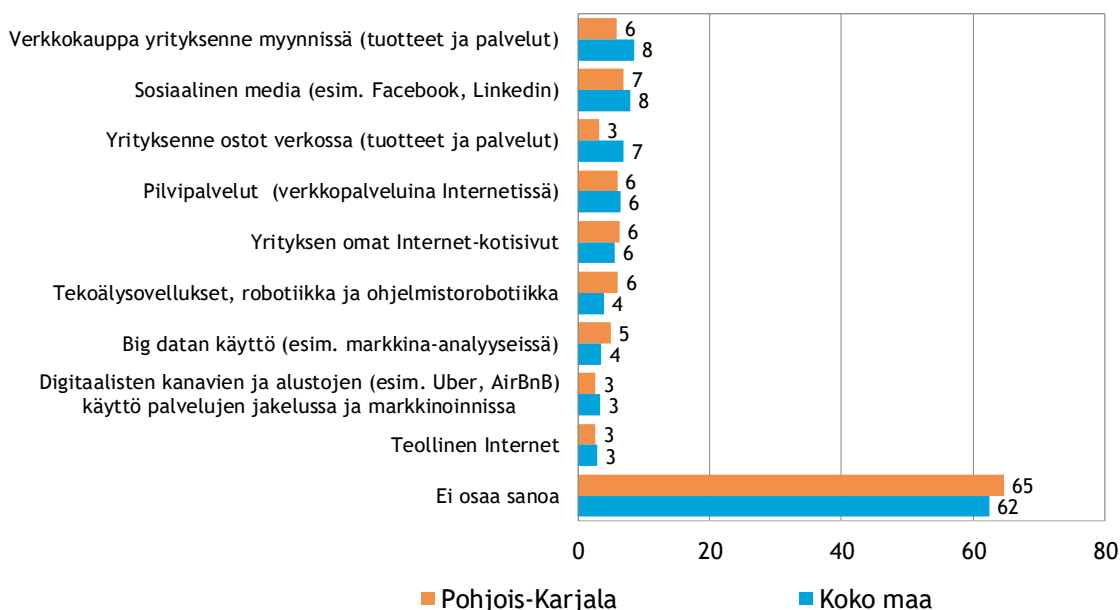
Noin kolmella neljästä koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksestä on omat Internet-kotisivut. Seuraavaksi eniten pk-yritykset hyödyntävät tai käyttävät digitaalisista työkaluista/palveluista liiketoiminnassaan sosiaalista mediaa ja pilvipalveluja.

Kuva 13. Pk-yritysten liiketoiminnassaan hyödyntämät tai käyttämät digitaaliset työkalut ja palvelut, %



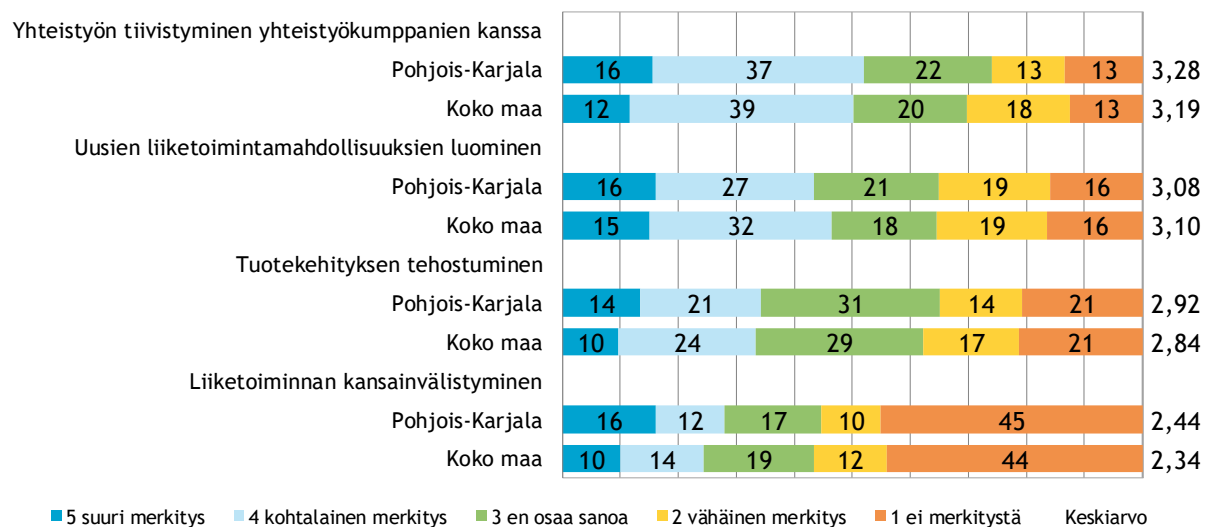
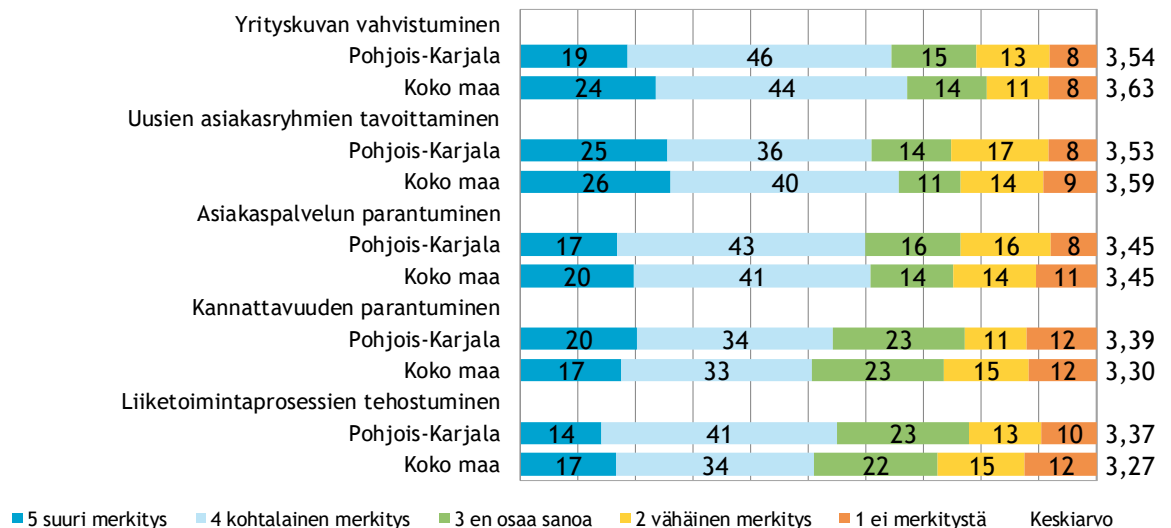
Kuva 14. Digitaaliset työkalut ja palvelut, joita pk-yritykset aikovat ottaa käyttöön seuraavien 12 kk:n aikana, %

Verkkokaupan käyttöönottoa suunnittelee koko maassa 8 % ja Pohjois-Karjalassa 6 % pk-yrityksistä. Melko suuri osa vastaajista ei ottanut kantaa kysymykseen.



Yrityskuvan vahvistuminen, uusien asiakasryhmien tavoittaminen ja asiakaspalvelun sekä kannattavuuden parantuminen ja myös liiketoimintaprosessien tehostuminen arvioidaan merkittävimmiten digitalisoitumisesta syntyviksi mahdollisuuksiksi pk-yritysten keskuudessa.

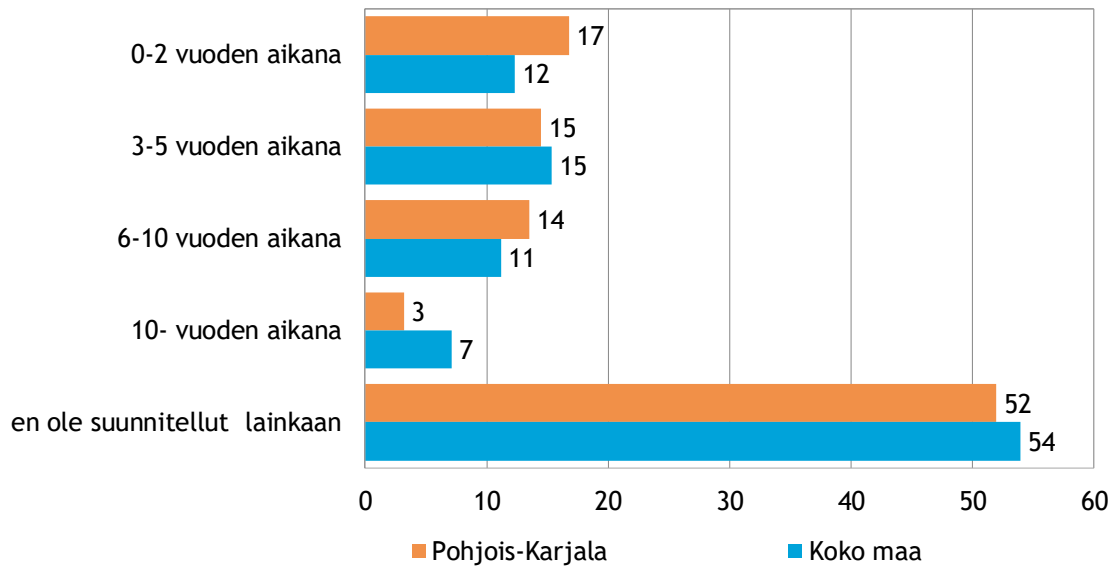
Kuvat 15-16. Arvioi seuraavia liiketoiminnan digitalisoitumisesta syntyvien mahdollisuuksien merkitystä yrityksellenne



## 10. Omistajanvaihdos

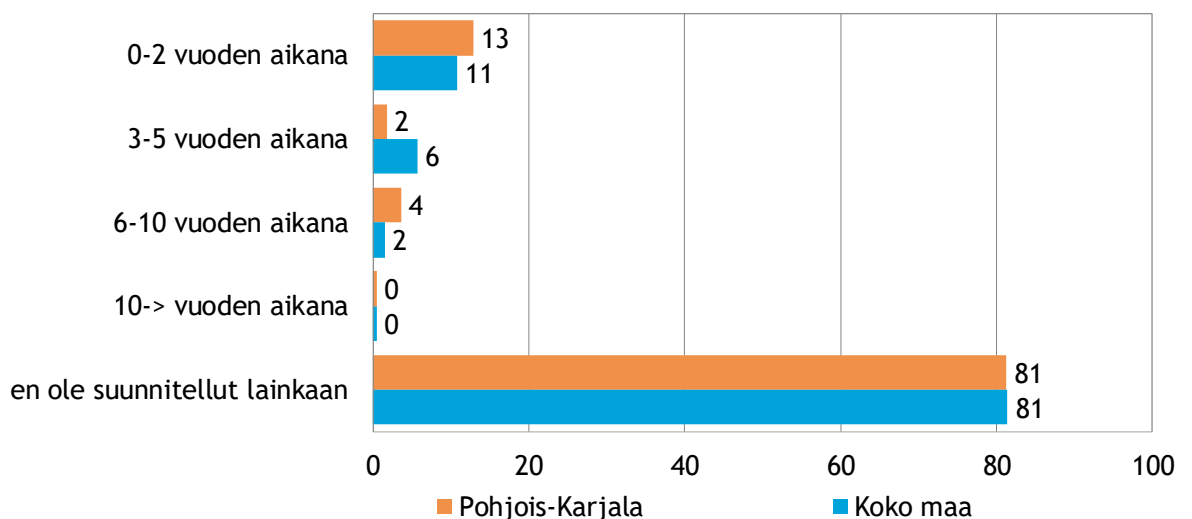
Yli puolet kyselyyn vastanneista koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityspäätäjistä ei ole suunnitellut omistajanvaihdoksen toteuttamista lainkaan. Omistajanvaihdosta suunnittelevat aikovat toteuttaa vaihdoksen useimmiten seuraavan viiden vuoden aikana.

Kuva 17. Omistajan vaihdoksen suunnittelu, %



Valtaosa, neljä viidestä pk-barometrikyselyyn vastanneista ei ole suunnitellut yrityksen tai liiketoiminnan ostamista lainkaan. Yrityksen tai liiketoiminnan osto toteutettaisiin yleisimmin lähitulevaisuudessa, seuraavan kahden vuoden aikana. Koko maassa kahdeksan kymmenestä ja alueella yli yhdeksän kymmenestä yrityksen tai liiketoiminnan ostamisesta kiinnostuneesta sanoo tarvitsevansa ostoon ulkopuolista rahoitusta.

Kuva 18. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamisen suunnittelu, %





## Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

### SUOMEN YRITTÄJÄT

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221  
yrittajat.fi



### ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT

Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta  
yrittajat.fi/etelakarjala  
puhelin 010 470 1100

### ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
puhelin 06 420 5000

### ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT

Sammonkatu 12, 50130 Mikkeli  
yrittajat.fi/etelasavo  
puhelin 0500 651 312

### HELSINGIN YRITTÄJÄT

Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki  
yrittajat.fi/helsinki  
puhelin 050 575 2353

### HÄMEEN YRITTÄJÄT

Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna  
yrittajat.fi/hame  
puhelin 010 229 0390

### KAINUUN YRITTÄJÄT

Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
yrittajat.fi/kainuu  
puhelin 010 387 7870

### KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
puhelin 06 831 5292

### KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT

Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä  
yrittajat.fi/keskisuomi  
puhelin 010 425 9200

### KYMEN YRITTÄJÄT

Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
yrittajat.fi/kymi  
puhelin 044 012 4190

### LAPIN YRITTÄJÄT

Hallituskatu 26, 2. krs, 96100 Rovaniemi  
yrittajat.fi/lappi  
puhelin 0400 898 200

### PIRKANMAAN YRITTÄJÄT

Laukontori, Kehräsaari B, 2. krs, 33200 Tampere  
yrittajat.fi/pirkanmaa  
puhelin 03 251 6500

### POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT

Linnunlahdentie 2, 80110 Joensuu  
yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
puhelin 050 367 5194

### POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Isokatu 4, 90100 Oulu  
yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
puhelin 010 322 1980

### PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT

Vesijärvenkatu 15, 15140 Lahti  
yrittajat.fi/paijathame  
puhelin 010 322 4300

### PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT

Tekniikantie 12, 02150 Espoo  
yrittajat.fi/paakaupunkiseutu  
puhelin 010 422 1400

### RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa  
yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
puhelin 050 463 2370

### SATAKUNNAN YRITTÄJÄT

Isolinnankatu 24, 28101 Pori  
yrittajat.fi/satakunta  
puhelin 050 312 9301

### SAVON YRITTÄJÄT

Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio  
yrittajat.fi/savo  
puhelin 044 368 0507

### UUDENMAAN YRITTÄJÄT

Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
yrittajat.fi/uusimaa  
puhelin 010 231 3050

### VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT

Brahenkatu 20, 20100 Turku  
yrittajat.fi/varsinaissuomi  
puhelin 02 275 7100

## Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

### PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

Vaihde: 029 460 11

Puhelinpalvelu: 029 460 2580

Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnvera.fi

www.finnvera.fi



### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

### TOIMIPISTEET

#### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

#### JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

#### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

#### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani

#### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

#### LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

#### LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

#### MIKKELI

Jääkärintie 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

#### OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

#### PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

#### ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

#### SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

#### TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

#### TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

#### VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa

### PIETARIN EDUSTUSTO

#### FINNVERA PLC

Representative Office in St. Petersburg

Finland House

Ul. Bolshaya Konyushennaya 4-6-8

191186 St. Petersburg, Russia

PL 150, 53501 Lappeenranta

puh. +358 405 088 956

## Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot

**TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ**  
Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
puhelin 029 506 0000  
tem.fi



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

**ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki  
puhelin 0295 027 500  
ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa

**ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS**  
Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
puhelin 0295 024 000  
ely-keskus.fi/etela-savo

**HÄMEEN ELY-KESKUS**  
Kirkkokatu 12, 15140 Lahti  
**Hämeenlinnan toimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna  
puhelin 0295 025 000  
ely-keskus.fi/hame

**KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Salpausselänkatu 22, 45101 Kouvola  
**Lappeenrannan toimipaikka**  
Villimiehenkatu 2 B, 53100 Lappeenranta  
puhelin 0295 029 000  
ely-keskus.fi/kaakkois-suomi

**KAINUUN ELY-KESKUS**  
Kalliokatu 4, 87100 Kajaani  
puhelin 0295 023 500  
ely-keskus.fi/kainuu

**KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Gygnaeuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä  
puhelin 0295 024 500  
ely-keskus.fi/keski-suomi

**LAPIN ELY-KESKUS**  
Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi  
**Kemin toimipaikka**  
Asemakatu 19, 94100 Kemi  
puhelin 0295 037 000  
ely-keskus.fi/lappi

**PIRKANMAAN ELY-KESKUS**  
Pellavatehtaankatu 25, 33100 Tampere  
Yliopistonkatu 38 (Attila), 33100 Tampere  
puhelin 0295 036 000  
ely-keskus.fi/pirkanmaa

**POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 028 500  
ely-keskus.fi/pohjanmaa

**POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS**  
Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 000  
ely-keskus.fi/pohjois-karjala

**POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Veteraanikatu 1, 90100 Oulu  
puhelin 0295 038 000  
ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

**POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS**  
Kallanranta 11, 70100 Kuopio  
puhelin 0295 026 500  
ely-keskus.fi/pohjois-savo

**SATAKUNNAN ELY-KESKUS**  
Valtakatu 12 B, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 000  
ely-keskus.fi/satakunta

**UUDENMAAN ELY-KESKUS**  
Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 Helsinki  
puhelin 0295 021 000  
ely-keskus.fi/uusimaa

**VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku  
puhelin 0295 022 500  
ely-keskus.fi/varsinais-suomi

