

# PK-YRITYSBAROMETRI

## Syksy 2008

Alueraportti, Etelä-Karjala

## Esipuhe

Suomen Yrittäjät ja Finnvera Oyj tekevät yhteistyössä pientä ja keskisuurta yritystoimintaa kuvaavaa Pk-yritysbarometriä kaksi kertaa vuodessa valtakunnallisena raporttina ja alueellisina raporteina. Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen ja koko maan välillä.

Syksyn 2008 Pk-yritysbarometri perustuu noin 3800 pk-yrityksen vastauksiin ja heijastaa siten kattavasti pk-yritysten käsityksiä yritysten kehitysnäkymistä ja toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Barometrin ennustekyky on ollut hyvä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia lähimmän vuoden aikana ja elinkeinoilmastoa. Lisäksi tarkastellaan yritysten rahoitusta, kasvuhakuisuutta sekä yritysten kehittämistarpeita ja -esteitä. Erityiskysymykset koskevat yksityisen sektorin myyntiä kunnille.

Tällä hetkellä suhdanteisiin ja erityisesti rahoitusmarkkinoihin kohdistuu suurta mielenkiintoa. Vaikka myllerrys onkin alkanut Yhdysvalloista, on odotettavissa, että vaikutukset näkyvät myös suomalaisten pk-yritysten näkemyksissä ennen pitkää. Toisaalta on mielenkiintoista tarkastella mm. työvoimatarpeiden ja -pulan sekä yritysten omistajanvaihdosodotusten kehitystä väestön ikääntyessä.

Helsingissä 11.9.2008

Jussi Järventaus  
toimitusjohtaja  
Suomen Yrittäjät ry

Pauli Heikkilä  
toimitusjohtaja  
Finnvera Oyj



## SISÄLTÖ

|   |    |
|---|----|
| TIIVISTELMÄ .....                                 | 3  |
| JOHDANTO.....                                     | 4  |
| AINEISTO.....                                     | 5  |
| 1 Etelä-Karjalan ja koko maan yritykset.....      | 7  |
| 2 Yritykset ja työllisyys .....                   | 8  |
| 3 Pk-yritysten suhdannenäkymät.....               | 9  |
| 3.1 Yleiset suhdannenäkymät.....                  | 9  |
| 3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin .....         | 10 |
| 4 Pk-yritysten kehittämistarpeet.....             | 11 |
| 5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet ..... | 12 |
| 6 Pk-yritysten työllistämisen esteet.....         | 15 |
| 7 Elinkeinoilmasto .....                          | 16 |
| 8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus.....                | 18 |
| 9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset .....       | 19 |
| 10 Yrittäjyysilmapiiri .....                      | 20 |
| 11 Pk-yritysten rahoitus.....                     | 21 |
| 12 Pk-yritysten myynti kunnille.....              | 24 |

Finnveran yhteystiedot

Suomen Yrittäjien yhteystiedot



## TIIVISTELMÄ

**Suhdannenäkymät.** Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Etelä-Karjalassa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Etelä-Karjalassa toimivista pk-yrityksistä nyt 22 prosenttia ennakoivat suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja 19 prosenttia yrityksistä ennakoivat suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat nyt hieman heikkommat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin. Kevään 2008 tilanteeseen verrattuna ovat Etelä-Karjalassa sekä koko maassa suhdannenäkymät laskeneet. Etelä-Karjalassa laskua on tapahtunut koko maata enemmän.

Koko maan pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen edelleen positiivisia. Sen sijaan Etelä-Karjalan pk-yritysten keskuudessa kaikki muut osatekijät, paitsi tuonnin arvo, ovat positiivisia. Nyt myös investointien arvo, viennin arvo sekä tuonnin arvo ovat positiivisia. Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat keskimääräistä paremmat investointien arvon, tuotantokustannuksien ja vakavaraisuuden suhteen. Tuotekehityspanostusten nousua ennakoivat sama määrä vastaajia kuin koko maassa keskimäärin.

Etelä-Karjalassa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella nyt suurempi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Etelä-Karjalassa hieman paremmalla tasolla kuin keväällä 2008. Koko maassa, sen sijaan, ovat henkilökunnan määrän suhdannenäkymät heikkommat kuin edellisessä kyselyssä.

**Kehittämisen esteet.** Etelä-Karjalassa pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat edelleen resurssitekijät sekä kustannustasoon liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteeksi. Resurssitekijät koetaan edelleen suuremmaksi kehittämisen esteeksi Etelä-Karjalassa kuin koko maassa keskimäärin. Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä 3 prosentilla Etelä-Karjalan pk-yrityksistä.

**Työllistämisen esteet.** Etelä-Karjalan pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus, jota 45 prosenttia niistä alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, pitää työllistämisen suurimpana esteenä, ja kysynnän riittämättömyys, jota noin viidesosa alueen yrityksistä piti työllistämisen suurimpana esteenä. Nämä kaksi tekijää koettiin suurimmiksi esteiksi myös koko maan tasolla. 35 prosentilla Etelä-Karjalan pk-yrityksistä ja 32 prosentilla koko maan pk-yrityksistä ei ole tarvetta työllistää.

**Rahoitus.** Etelä-Karjalan pk-yrityksistä 29 prosenttia oli ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana, kun taas koko maassa näin oli tehnyt 31 prosenttia. Alueella 31 prosenttia ja koko maassa toimivista pk-yrityksistä noin joka viides (22%) aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Tärkeimpänä käyttötarkoituksena rahoitukselle pidetään alueella nyt rahoituksen ottamista koneiden ja laitteiden korvausinvestointeihin. Etelä-Karjalan pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (89 %). Finnverasta tai rahoitusyhtiöistä rahoitusta aikoo hakea 22 prosenttia rahoitusta hakevista alueen yrityksistä.

**Pk-yritysten myynti kunnille.** Suurin osa sekä koko maan (45%) että alueen (42%) pk-yrityksistä ilmoittaa, että liikevaihdosta ei muodostu yhtään myynnistä kunnille. Lisäksi suurin osa sekä koko maan että alueen pk-yrityksistä arvioi, että myynnissä kunnille ei tapahdu muutosta seuraavan viiden vuoden aikana. Kunnille suuntautuvan myynnin suurimpina esteinä keskiarvojen mukaan tarkasteltuna pidetään alueella virkamiesten suhtautumista sekä kuntien hankintaosaamisen tasoa. Sen sijaan alueella vajaa viidennes ja koko maassa hieman yli neljännes pk-yrityksistä ei pidä yksityisten tuottajien puuttumista lainkaan esteenä. Poliittinen ilmapiiri ei ole esteenä 26 prosentille koko maan ja 20 prosentille alueen pk-yrityksistä.

## JOHDANTO

Tässä pk-yritysten näkymiä käsittelevässä tutkimuksessa on selvitetty suomalaisten pk-yritysten (alle 250 henkeä työllistävien yritysten) mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu mm. yrityksen kehittämiseen, kasvuun, työllistämiseen ja rahoittamiseen liittyvistä rakenteellisista tekijöistä.

Tutkimuksen kohderyhmänä ovat suomalaiset pk-yritykset. Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2002 sekä Fonecta ProFinder -yritysrekisteriä, josta otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti. Vastaajajoukko on 3861 kohderyhmän vaatimukset täyttävää yritystä.

Tutkimusaineisto on kerätty internet- ja puhelinkyselyinä 1.7.–12.8.2008. Raportin luvussa ”Aineisto” on esitetty taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä Etelä-Karjalan osalta. Tutkimuksen on tehnyt Innolink Research Oy Suomen Yrittäjien ja Finnvera Oyj:n toimeksiannosta heinä- ja elokuussa 2008.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Innolink Research Oy:ssä tutkimusjohtaja Mikko Kesä, viestintäpäällikkö Etta Partanen ja tutkija Katri Ahtiainen sekä Suomen Yrittäjissä ekonomisti Harri Hietala ja Finnvera Oyj:ssä apulaisjohtaja Tuomo Holopainen.

1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti sivulla 6 olevan kartan mukaista aluejakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, muu Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).

2) Helsingin, Pääkaupunkiseudun ja Uudenmaan aikasarjoissa ja kuvioissa olevat luvut ovat vuoden 1999 syksyyn asti koko Uudenmaan alueen lukuja. Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.

3) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite 'saldoluku'. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta.

Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana

paranee 39 %, huononee 9 % ⇒ saldoluku = + 30 %

## AINEISTO

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaamaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

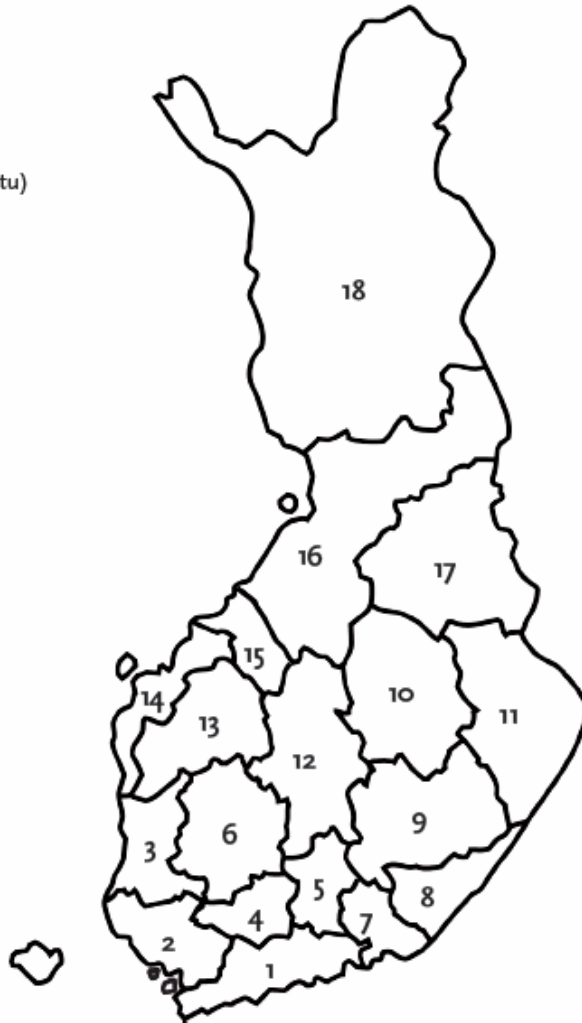
### TAUSTATIETOJA ALUEELTA HAASTATELLUISTA YRITYKSISTÄ:

#### PK-YRITYSBAROMETRI 2/2008 - Aineiston rakenne -

|                                |  | n=  | %  |
|--------------------------------|--|-----|----|
| ALUE                           | ETELÄ-KARJALA  | 107 | 2  |
| PÄÄTOIMIALA                    | Teollisuus (TOL: D)  | 18  | 17 |
|                                | Rakentaminen (TOL: F)  | 13  | 12 |
|                                | Kauppa (TOL: G)  | 19  | 18 |
|                                | Palvelut (TOL:H, I, K, O)  | 57  | 53 |
| HENKILÖKUNNAN<br>MÄÄRÄ         | Alle 5 henkilöä  | 52  | 49 |
|                                | 5 - 9 henkilöä   | 25  | 23 |
|                                | 10 - 19 henkilöä   | 14  | 13 |
|                                | 20 - 49 henkilöä   | 11  | 10 |
|                                | 50+ henkilöä   | 5   | 5  |
| LIIKEVAIHTO VUONNA<br>2007     | Alle 0,20 milj. euroa  | 23  | 22 |
|                                | 0,20 - 0,49 milj. euroa  | 27  | 25 |
|                                | 0,50 - 1,49 milj. euroa  | 24  | 22 |
|                                | 1,50+ milj. euroa  | 32  | 30 |
|                                | Ei vastausta   | 1   | 1  |
| YRITYKSEN<br>KASVUHAKUISUUS    | Voimakkaasti kasvuhakuinen                                       | 8   | 8  |
|                                | Kasvaa mahdollisuuksien mukaan                                   | 27  | 26 |
|                                | Pyrkii säilyttämään asemansa                                     | 49  | 48 |
|                                | Ei kasvutavoitetta   | 17  | 17 |
|                                | Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana                          | 2   | 2  |
| YRITYKSELLÄ<br>VIENTITOIMINTAA | Ei   | 74  | 74 |
|                                | Kyllä, vie itse suoraan  | 15  | 15 |
|                                | Kyllä, tuotteita viedä osana toisen yrityksen tuotekokonaisuutta | 13  | 13 |
| YRITYKSEN<br>PERUSTAMISVUOSI   | - 1997   | 97  | 91 |
|                                | 1998 - 2002  | 4   | 4  |
|                                | 2003   | 6   | 6  |
| VASTAAJAN ASEMA                | Yrittäjä   | 76  | 73 |
|                                | Palkattu toimitusjohtaja   | 19  | 18 |
|                                | Muut   | 9   | 9  |

## PK-YRITYSBAROMETRIN ALUEJAKO

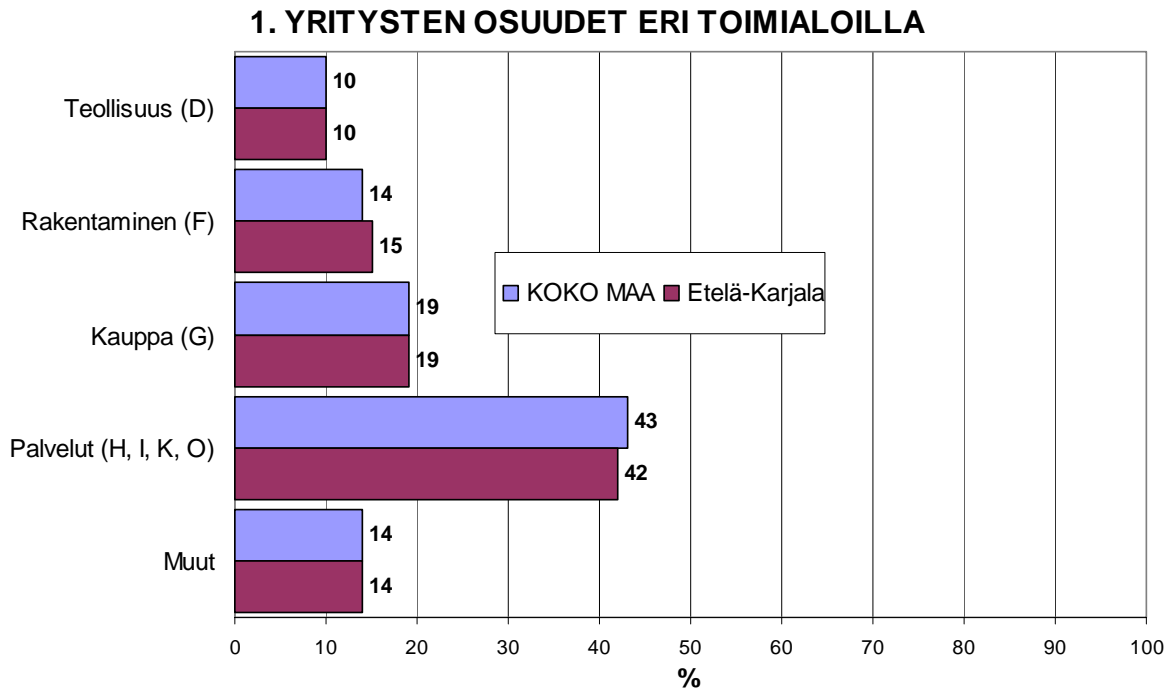
1. Uusimaa, erilliset raportit:
  - Helsinki
  - Pääkaupunkiseutu (pl. Helsinki)
  - Uusimaa (pl. Helsinki ja Pääkaupunkiseutu)
2. Varsinais-Suomi
3. Satakunta
4. Kanta-Häme
5. Päijät-Häme
6. Pirkanmaa
7. Kymenlaakso
8. Etelä-Karjala
9. Etelä-Savo
10. Pohjois-Savo
11. Pohjois-Karjala
12. Keski-Suomi
13. Etelä-Pohjanmaa
14. Pohjanmaa
15. Keski-Pohjanmaa
16. Pohjois-Pohjanmaa
17. Kainuu
18. Lappi



# Tutkimustulokset

## 1 Etelä-Karjalan ja koko maan yritykset

Suomessa oli 250 378 yritystä vuonna 2006.<sup>1</sup> Näistä yrityksistä noin 5200 toimi Etelä-Karjalassa. Etelä-Karjalassa on palvelualojen yrityksiä suhteellisesti hieman vähemmän ja rakennusalan yrityksiä suhteellisesti hiukan enemmän kuin koko maassa keskimäärin.



Toimialan nimen jäljessä on sulussa Tilastokeskuksen toimialaluokituksen (TOL 2002) mukainen toimialanumero.

<sup>1</sup> Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri



## 2 Yritykset ja työllisyys

Etelä-Karjalan maakunnassa työskenteli vuonna 2007 noin 58 000 työntekijää<sup>2</sup>. Työttömyysaste oli vuonna 2007 Tilastokeskuksen työvoimatiedustelun mukaan koko maassa 6,9 % ja Etelä-Karjalassa 8,7 %.

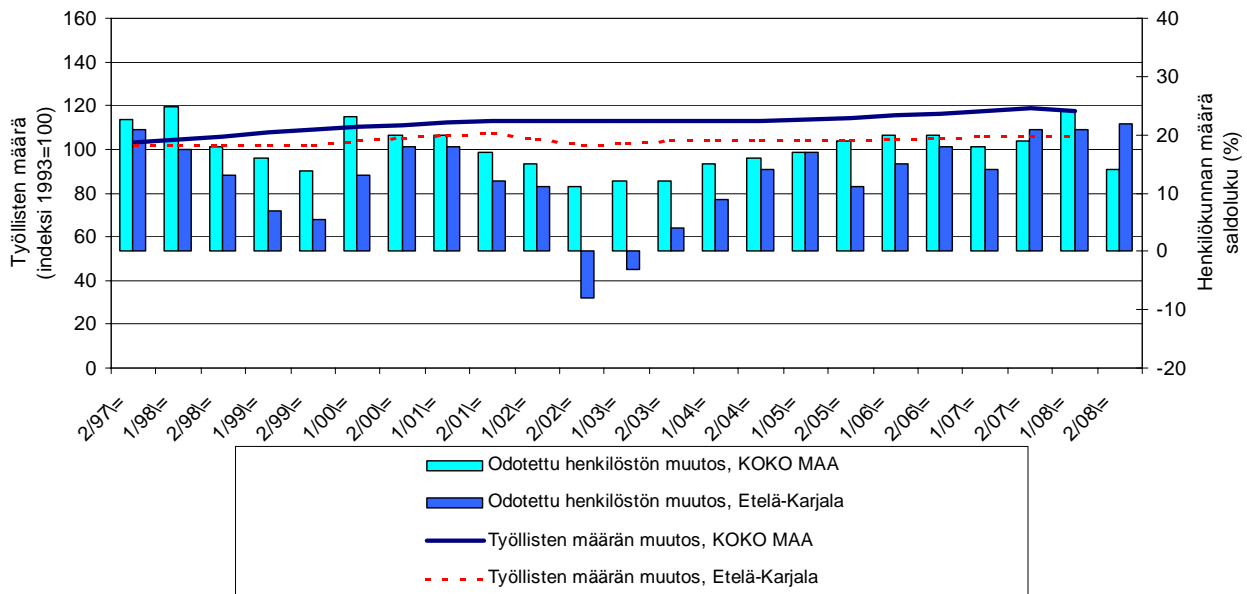
Taulukko 2: Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua.

|                      | Suurempi<br>% | Yhtä suuri<br>% | Pienempi<br>% | Saldoluku<br>% |
|----------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>KOKO MAA</b>      | 22            | 70              | 8             | <b>14</b>      |
| <b>Etelä-Karjala</b> | 27            | 68              | 5             | <b>22</b>      |

Etelä-Karjalassa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella nyt suurempi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Etelä-Karjalassa hieman paremmalla tasolla kuin keväällä 2008 (saldoluku tuolloin +21 %). Koko maassa ovat henkilökunnan määrän suhdannenäkymät, sen sijaan, ovat heikommalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä, sillä keväällä 2008 henkilökunnan määrän saldoluku oli +24 %.

Seuraavassa kuviossa on verrattu Etelä-Karjalan työllisten määrää (indeksi 1995=100) ja pk-yritysten henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä seuraavan vuoden aikana<sup>3</sup>.

### 2. HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄN MUUTOSODOTUKSET SEURAAVAN VUODEN AIKANA SEKÄ TYÖLLISTEN MÄÄRÄN TILASTOITU MUUTOS



<sup>2</sup> Lähde: Tilastokeskus, Työvoimatutkimus.

<sup>3</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 3 Pk-yritysten suhdannenäkymät

### 3.1 Yleiset suhdannenäkymät

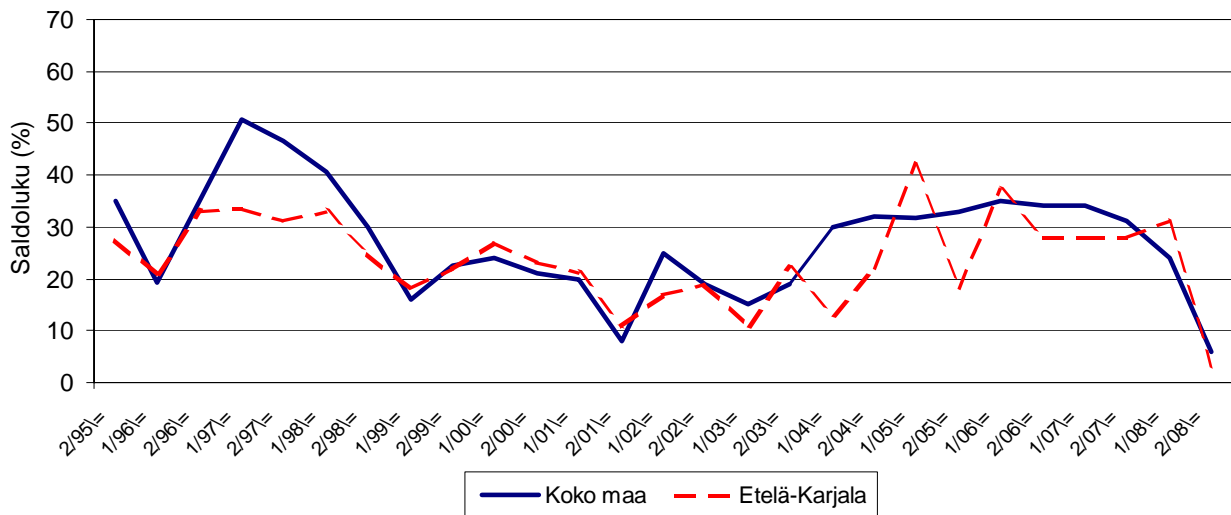
Taulukko 3.1: Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana.

|                      | Paranee | Pysyy<br>ennallaan | Huononee | Saldoluku |
|----------------------|---------|--------------------|----------|-----------|
|                      | %       | %                  | %        | %         |
| <b>KOKO MAA</b>      | 24      | 59                 | 18       | <b>6</b>  |
| <b>Etelä-Karjala</b> | 22      | 59                 | 19       | <b>3</b>  |

Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Etelä-Karjalassa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Etelä-Karjalassa toimivista pk-yrityksistä nyt 22 prosenttia ennakoivat suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja 19 prosenttia yrityksistä ennakoivat suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat nyt hieman heikkommat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien kehitys tutkimusjaksosta 2/95 lähtien. Kevään 2008 tilanteeseen verrattuna ovat Etelä-Karjalassa sekä koko maassa suhdannenäkymät laskeneet. Etelä-Karjalassa laskua on tapahtunut koko maata enemmän.

#### 3.1 YLEISET SUHDANNENÄKYMÄT LÄHIMMÄN VUODEN AIKANA



## 3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin

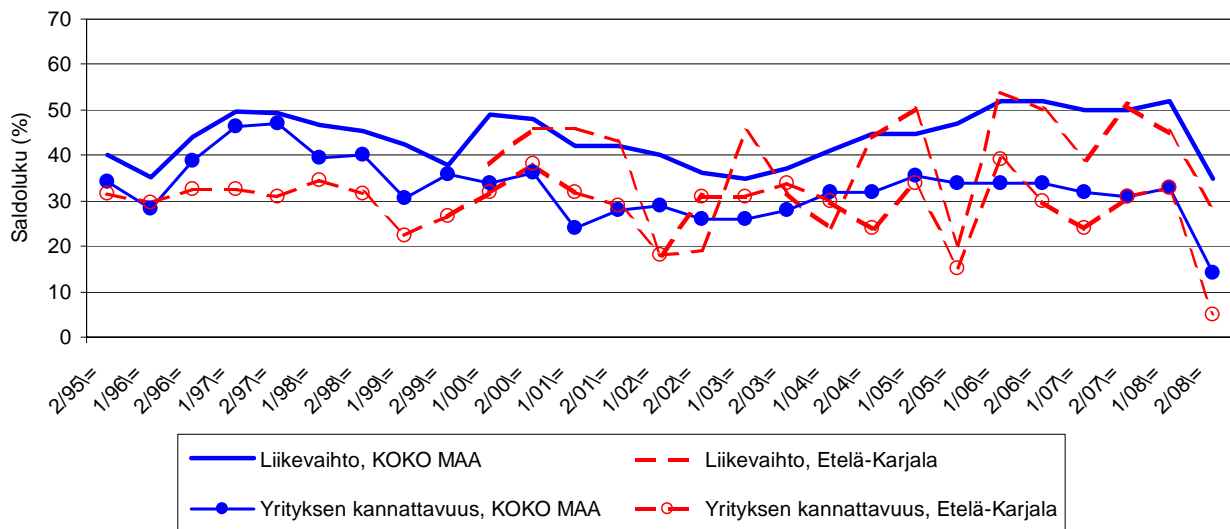
Taulukko 3.2: Pk-yritysten suhdannenäkymät osatekijöittäin seuraavan vuoden kuluttua.

|                      | Liikevaihto | Investointien arvo | Viennin arvo | Tuonnin arvo | Tuotanto-kustannukset | Yrityksen kannattavuus | Vakavaraisuus | Tuotekehitys-panostukset |
|----------------------|-------------|--------------------|--------------|--------------|-----------------------|------------------------|---------------|--------------------------|
| <b>KOKO MAA</b>      |             |                    |              |              |                       |                        |               |                          |
| Suurempi             | 47          | 19                 | 18           | 17           | 51                    | 32                     | 32            | 24                       |
| Yhtä suuri           | 41          | 64                 | 73           | 74           | 41                    | 50                     | 60            | 67                       |
| Pienempi             | 12          | 17                 | 8            | 9            | 8                     | 18                     | 8             | 9                        |
| <b>Saldoluku (%)</b> | <b>35</b>   | <b>2</b>           | <b>10</b>    | <b>8</b>     | <b>43</b>             | <b>14</b>              | <b>24</b>     | <b>15</b>                |
| <b>Etelä-Karjala</b> |             |                    |              |              |                       |                        |               |                          |
| Suurempi             | 37          | 20                 | 13           | 9            | 65                    | 30                     | 35            | 26                       |
| Yhtä suuri           | 55          | 66                 | 80           | 81           | 29                    | 45                     | 60            | 63                       |
| Pienempi             | 8           | 14                 | 7            | 9            | 6                     | 25                     | 5             | 11                       |
| <b>Saldoluku (%)</b> | <b>28</b>   | <b>7</b>           | <b>7</b>     | <b>0</b>     | <b>59</b>             | <b>5</b>               | <b>30</b>     | <b>15</b>                |

Koko maan pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen edelleen positiivisia. Sen sijaan Etelä-Karjalan pk-yritysten keskuudessa kaikki muut osatekijät, paitsi tuonnin arvo, ovat positiivisia. Nyt myös investointien arvo, viennin arvo sekä tuonnin arvo ovat positiivisia. Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat keskimääräistä paremmat investointien arvon, tuotantokustannuksien ja vakavaraisuuden suhteen. Tuotekehitys-panostusten nousua ennakoii sama määrä vastaajia kuin koko maassa keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten liikevaihdon ja yrityksen kannattavuuden suhdannenäkymien<sup>4</sup> kehitys jaksosta 2/95 lähtien. Sekä liikevaihdon että kannattavuuden suhdannenäkymät ovat sekä Etelä-Karjalassa että koko maassa laskeneet kevään 2008 kyselystä.

### 3.2 SUHDANNENÄKYMÄT SEURAAVAN VUODEN KULUTTUA



<sup>4</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

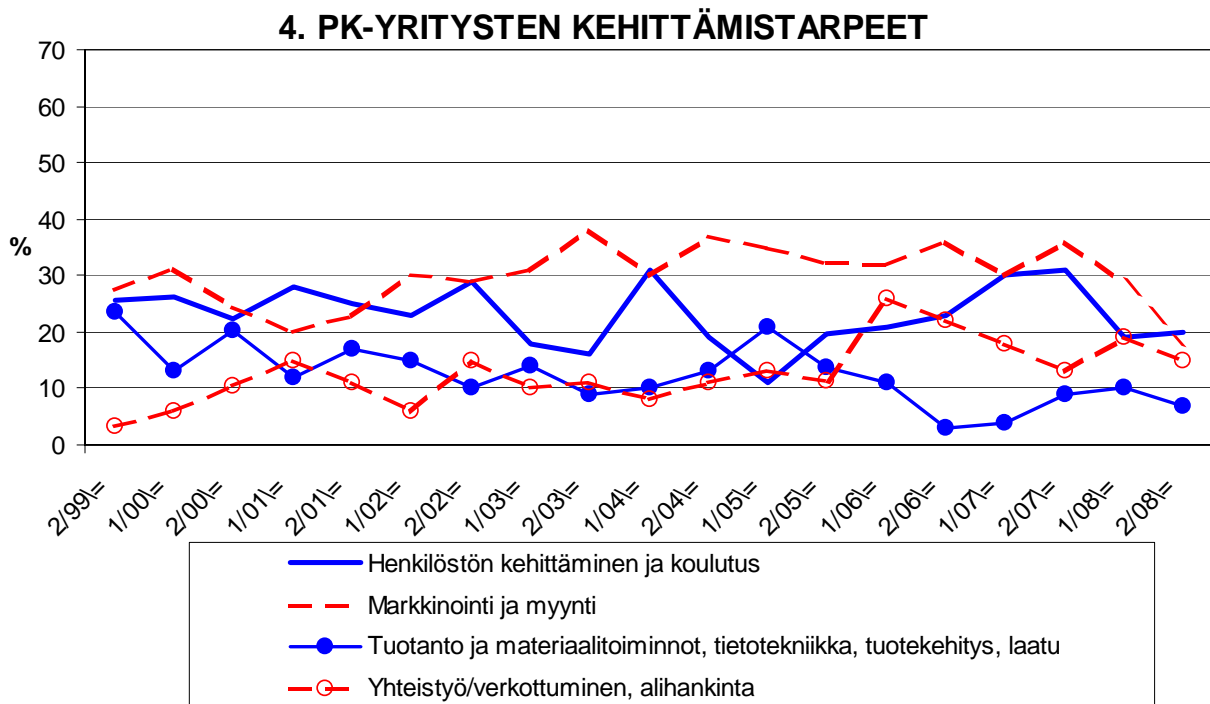
## 4 Pk-yritysten kehittämistarpeet

Taulukko 4: Pk-yrityksillä eniten kehittämistarvetta tällä hetkellä.

|  | KOKO MAA<br>% | Etelä-Karjala<br>% |
|--|---------------|--------------------|
| Johtaminen   | 5             | 8                  |
| Henkilöstön kehittäminen ja koulutus                                     | 18            | 20                 |
| Markkinointi ja myynti   | 27            | 18                 |
| Vienti ja kansainvälistyminen  | 3             | 3                  |
| Rahoitus, talous ja laskentatoimi  | 6             | 12                 |
| Tuotanto ja materiaalitoinnot,<br>tietotekniikka, tuotekehitys, laatu    | 10            | 7                  |
| Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta                                     | 12            | 15                 |
| Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten<br>ottaminen huomioon toiminnassa | 2             | 0                  |
| Ei kehittämistarvetta  | 17            | 17                 |

Koko maan ja Etelä-Karjalan alueen pk-yritysten kehittämistarpeet eroavat nyt aiempaa enemmän toisistaan. Etelä-Karjalan pk-yrityksissä koetaan olevan eniten kehittämistarvetta henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta alueen pk-yrityksillä on markkinoinnissa ja myynnissä. Nämä kehittämistarpeet ovat suurimmat myös koko maan osalta.

Yhteistyöhön/verkottumiseen ja alihankintaan, markkinointiin ja myyntiin sekä tuotantoon liittyvät kehittämistarpeet ovat vähentyneet Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten keskuudessa kevään 2008 tilanteeseen verrattuna. Sen sijaan henkilöstön kehittämiseen ja koulutukseen sekä liittyvät tarpeet ovat hieman lisääntyneet.



## 5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet

Taulukko 5: Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet.

|   | KOKO MAA  | Etelä-Karjala |
|---|-----------|---------------|
|   | %         | %             |
| <b>YRITYSTOIMINNAN SÄÄTELY</b>                | <b>4</b>  | <b>2</b>      |
| byrokratia                                    | 1,5       | 1,6           |
| työlainsäädäntö                               | 0,8       | 0,0           |
| työehtosopimukset                             | 0,5       | 0,0           |
| muu sääntely                                  | 1,2       | 0,0           |
| <b>KUSTANNUSTASO</b>                          | <b>14</b> | <b>18</b>     |
| verotus                                       | 2,3       | 3,2           |
| palkkataso                                    | 2,7       | 4,8           |
| työn sivukulut                                | 4,7       | 6,3           |
| muut tuotantokustannukset                     | 3,8       | 3,2           |
| <b>KILPAILUTILANNE</b>                        | <b>14</b> | <b>11</b>     |
| kireä kilpailutilanne                         | 10,3      | 9,5           |
| markkinoiden liiallinen keskittyminen         | 1,2       | 1,6           |
| julkisen sektorin elinkeinotoiminta           | 0,6       | 0,0           |
| markkinoita vääristävät tuet                  | 0,5       | 0,0           |
| harmaa talous, konkurssit jne.                | 0,5       | 0,0           |
| kysynnän riittämättömyys                      | 1,2       | 0,0           |
| <b>RAHOITUS</b>                               | <b>6</b>  | <b>3</b>      |
| rahoituksen saatavuus                         | 1,7       | 0,0           |
| rahoituksen hinta                             | 1,2       | 0,0           |
| vakuuksien puute                              | 2,8       | 3,2           |
| <b>RESURSSITEKIJÄT</b>                        | <b>23</b> | <b>32</b>     |
| ammattitaitoisen työvoiman saatavuus          | 14,9      | 19,0          |
| alihankkijoiden/osatoimittajien               |           |               |
| saatavuus                                     | 1,0       | 0,0           |
| toimitilat                                    | 1,4       | 1,6           |
| koneet ja laitteet                            | 0,8       | 0,0           |
| muut resurssitekijät, esim. raaka-aineet      | 4,2       | 7,9           |
| <b>YLEINEN SUHDANNE-<br/>/MAAILMANTILANNE</b> | <b>18</b> | <b>11</b>     |
| <b>MUUT TEKIJÄT</b>                           | <b>8</b>  | <b>8</b>      |
| <b>EI OSAA SANOA</b>                          | <b>13</b> | <b>16</b>     |

Etelä-Karjalassa pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat edelleen resurssitekijät sekä kustannustasoon liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteeksi. Resurssitekijät koetaan edelleen suuremmaksi kehittämisen esteeksi Etelä-Karjalassa kuin koko maassa keskimäärin.

Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä 3 prosentilla Etelä-Karjalan pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä vakuuksien puute on pahimpana esteenä kaikilla vastanneilla. Rahoituksen hintaa tai rahoituksen saatavuutta ei pidä esteinä yksikään alueella toimivista pk-yrityksistä. Etelä-Karjalassa toimivat pk-yritykset kokevat nyt rahoituksen olevan pienempi kehittämisen este kuin koko maan pk-yritykset keskimäärin. Alueella sekä kaikki että kasvuhakuiset<sup>5</sup> pk-yritykset pitävät rahoitusta kokonaisuudessaan nyt hieman pienempänä kehittämisen esteenä verrattuna kevään 2008 tilanteeseen. Myös koko maassa sekä kasvuhakuiset että kaikki pk-yritykset pitävät rahoitusta hieman pienempänä kehittämisen esteenä, kuin keväällä 2008.

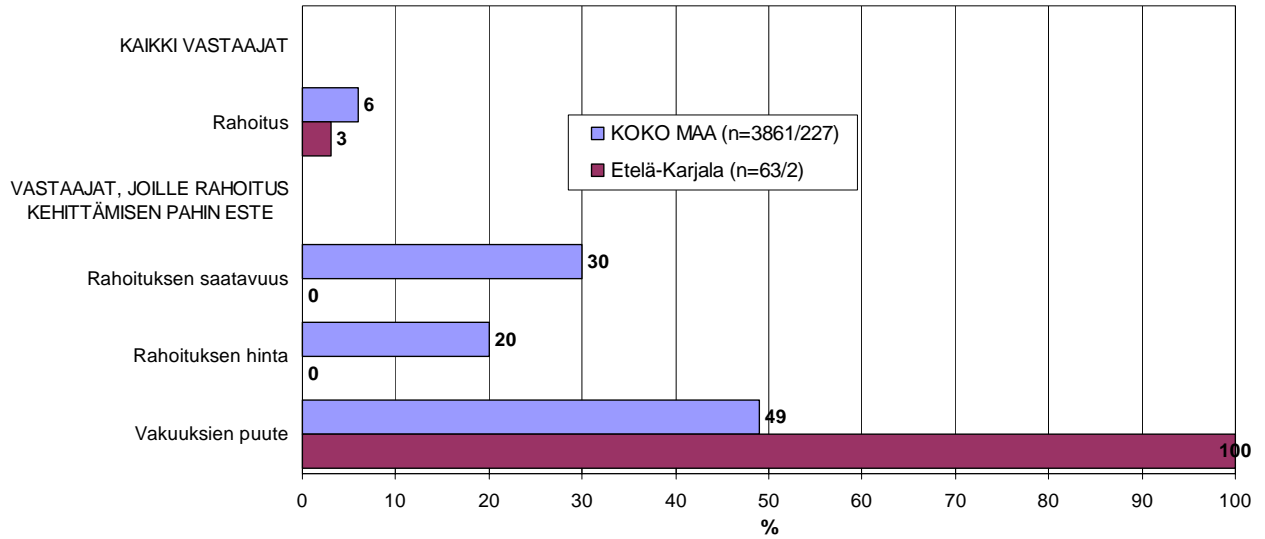
<sup>5</sup> Voimakkaasti kasvuhakuiset ja mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkivät pk-yritykset yhteensä.



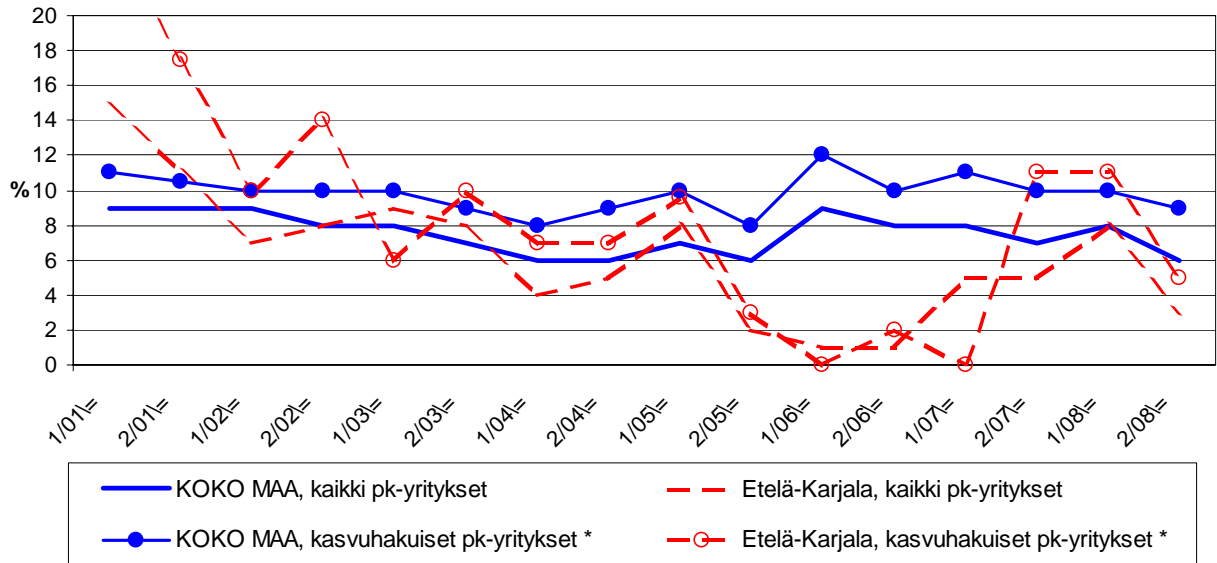
## 5.1 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET

## -Rahoitus-

n=kaikki vastaajat/rahoitus suurin kehittämisen este



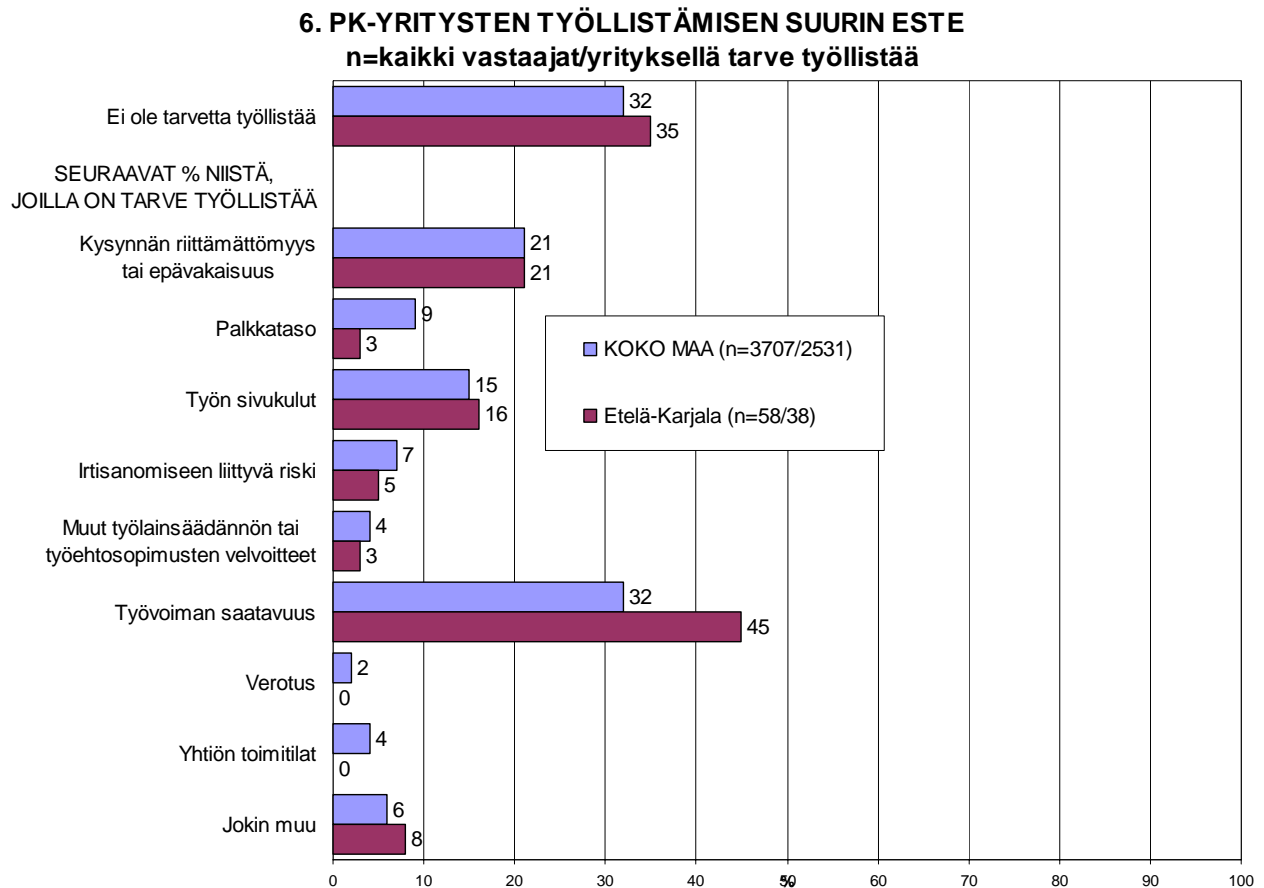
## 5.2 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET - Rahoitus kokonaisuudessaan -



\*) Yritys on voimakkaasti kasvuhakuinen tai pyrkii kasvamaan mahdollisuuksien mukaan

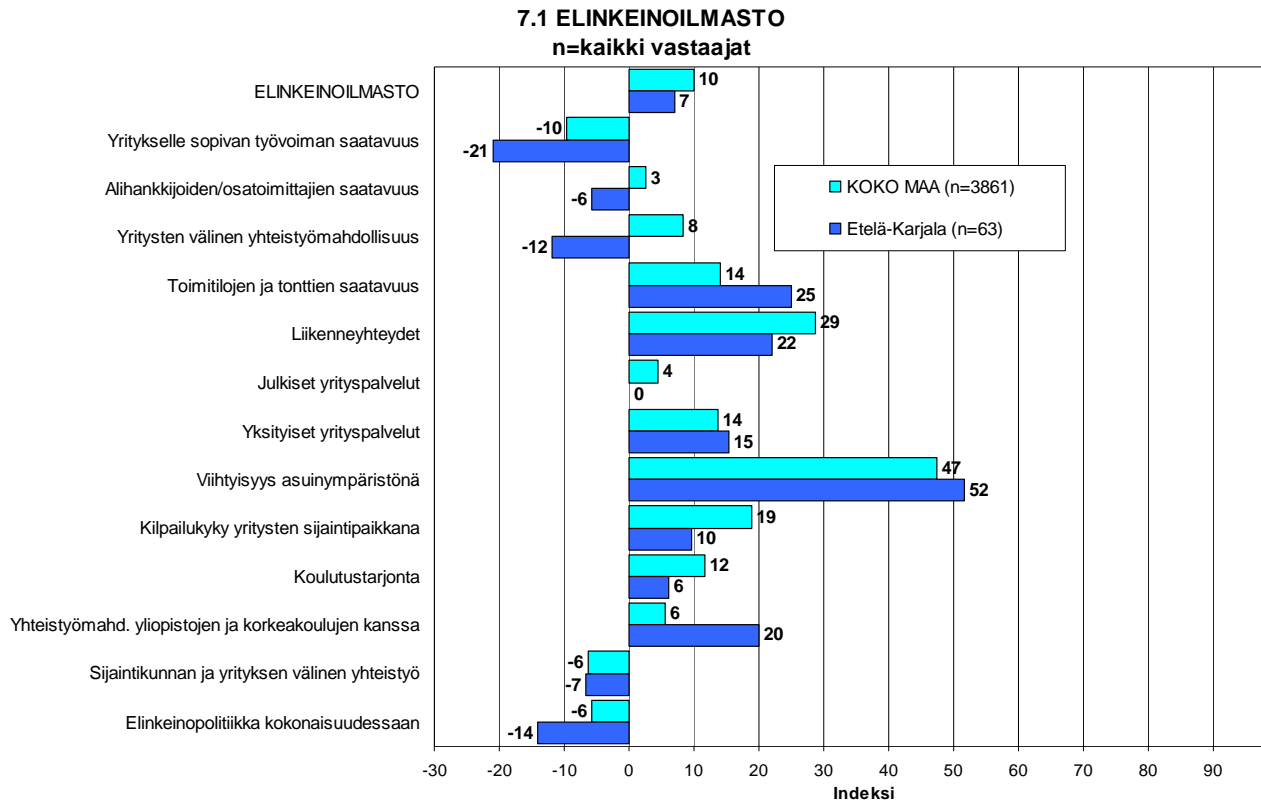
## 6 Pk-yritysten työllistämisen esteet

Etelä-Karjalan pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus, jota 45 prosenttia alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, pitää työllistämisen suurimpana esteenä, ja kysynnän riittämättömyys, jota noin viidesosa alueen yrityksistä piti työllistämisen suurimpana esteenä. Nämä kaksi tekijää koettiin suurimmiksi esteiksi myös koko maan tasolla. 35 prosentilla Etelä-Karjalan pk-yrityksistä ja 32 prosentilla koko maan pk-yrityksistä ei ole tarvetta työllistää.



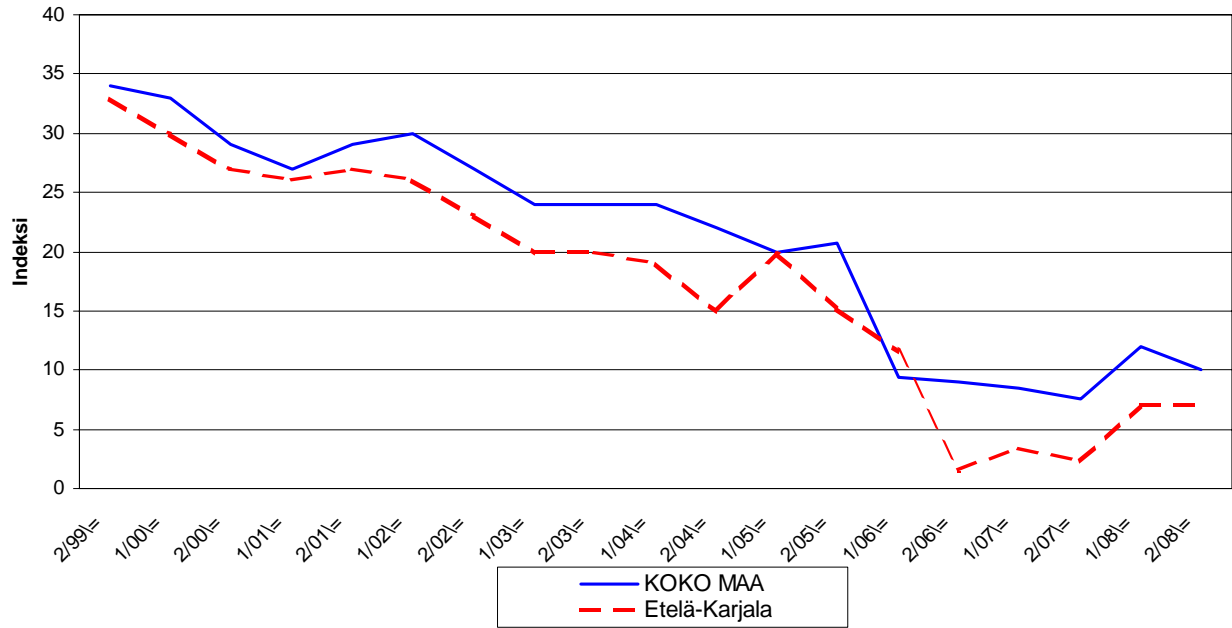
## 7 Elinkeinoilmasto

Yrityksen sijaintikuntaan elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta ollaan Etelä-Karjalassa tyytymättömämpiä kuin koko maassa keskimäärin. Tyytyväisimpiä Etelä-Karjalassa sijaitsevat pk-yritykset ovat alueen viihtyisyyteen asuinympäristönä, toimitilojen ja tonttien saatavuuteen ja liikenneyhteyksiin. Tyytymättömmimpiä alueella ollaan yritykselle sopivan työvoiman saatavuuteen sekä nyt myös elinkeinopolitiikkaan kokonaisuudessaan ja yritysten välisiin yhteistyömahdollisuuksiin. Etelä-Karjalassa pk-yritykset ovat koko maan pk-yrityksiä tyytyväisempiä toimitilojen ja tonttien saatavuuteen, yksityisiin yrityspalveluihin, viihtyisyyteen asuinympäristönä sekä yhteistyömahdollisuuksiin yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa. Kokonaisuutena tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on Etelä-Karjalassa samalla tasolla kuin kevään 2008 selvityksessä. Sen sijaan koko maassa tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on hieman laskusuunnassa. Aiemmin kysytty tekijä 'yhteiskunnalliset turvallisuuspalvelut' ei ole ollut mukana kyselyssä vuodesta 2006 lähtien.



## 7.2 ELINKEINOILMASTO

- Keskiarvo sijaintikunnan elinkeinoilmastoa koskevista väittämistä-





## 8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus

Taulukko 6: Pk-yritysten kasvuhakuisuus.

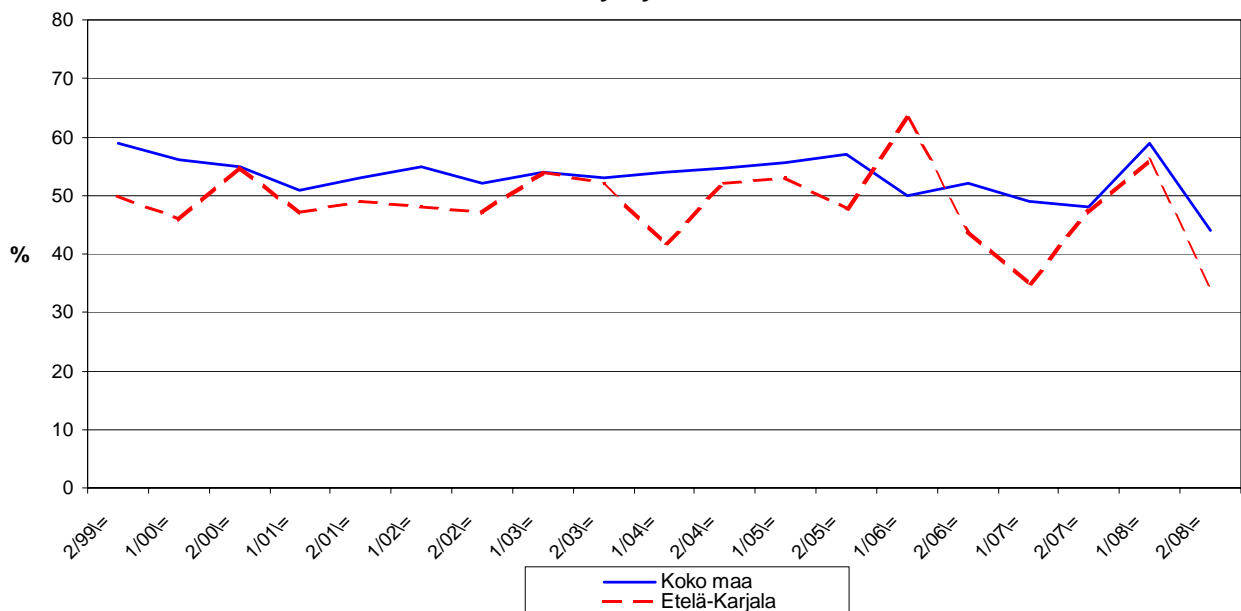
|   | KOKO MAA<br>% | Etelä-Karjala<br>% |
|---|---------------|--------------------|
| Olemme voimakkaasti kasvuhakuinen         | 9             | 8                  |
| Pyrimme kasvamaan mahdollisuuksien mukaan | 34            | 26                 |
| Pyrimme säilyttämään asemamme             | 37            | 46                 |
| Yrityksellämme ei ole kasvutavoitteita    | 17            | 18                 |
| Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana   | 3             | 2                  |

Etelä-Karjalassa on nyt suhteellisesti hieman vähemmän voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä kuin koko maassa keskimäärin. Yrityksen toiminnan loppumista seuraavan vuoden aikana puolestaan ennakoi kolme prosenttia koko maan pk-yrityksistä. Etelä-Karjalan pk-yrityksistä toiminnan loppumista ennakoi kaksi prosenttia. Tärkeimpänä kasvukeinonaan alueen pk-yritykset pitävät edelleen uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä, yhteistyön lisäämistä/verkostoitumista sekä myynnin ja markkinoinnin lisäämistä kotimaassa.

Voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on Etelä-Karjalassa yhteensä 34 prosenttia ja koko maassa yhteensä 44 prosenttia. Voimakkaasti kasvuhakuisten yritysten osuus on laskenut sekä koko maassa että alueella, Etelä-Karjalassa osuus on laskenut viiden prosenttiyksikön verran. Myös kokonaisuutena kasvuhakuisten pk-yritysten osuus alueella sekä koko maassa on laskenut kevään 2008 tilanteeseen verrattuna.

### 8. PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS

-Voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien yritysten osuus  
kaikista yrityksistä-



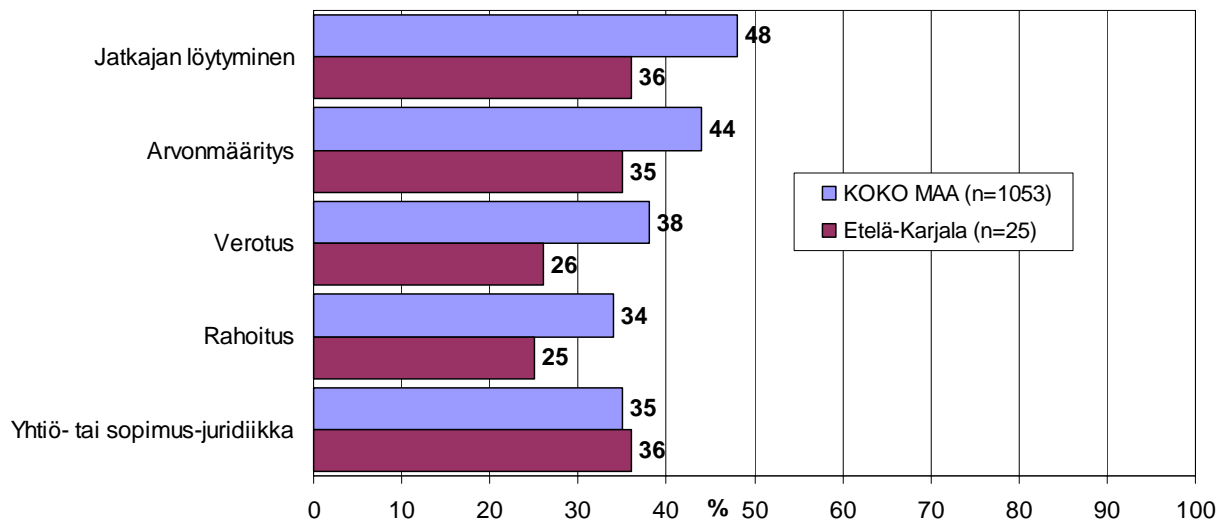
## 9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset

Taulukko 7: Sukupolven- tai omistajanvaihdokset pk-yrityksissä.

|   | KOKO MAA<br>% | Etelä-Karjala<br>% |
|---|---------------|--------------------|
| SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOS<br>ODOTETTAVISSA LÄHIMMÄN 5 VUODEN<br>AIKANA |               |                    |
| Ei  | 59            | 49                 |
| Kyllä, 1-2 vuoden sisällä   | 11            | 16                 |
| Kyllä, 3-5 vuoden sisällä   | 17            | 25                 |
| Ei osaa sanoa   | 14            | 10                 |

Etelä-Karjalan alueella on sukupolven- tai omistajanvaihdos odotettavissa lähimmän viiden vuoden aikana neljässä kymmenestä pk-yrityksestä. Suurimmat haasteet sukupolven- tai omistajanvaihdosta aikoville yrityksille Etelä-Karjalan alueella ovat yhtiö- ja sopimusjuridiikka, jatkajan löytyminen ja arvonmääritys.

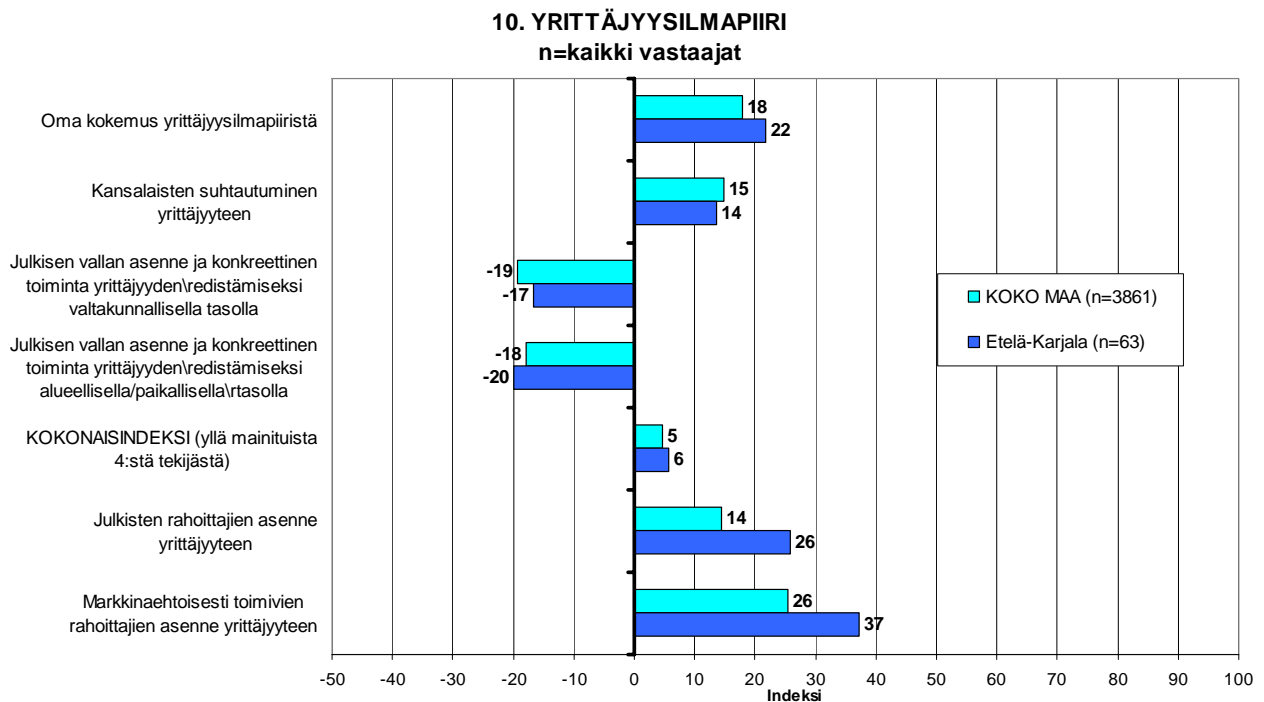
### 9. ODOTETTAVISSA OLEVAT ONGELMAT SUKUPOLVEN-TAI OMISTAJANVAIHDOKSEEN LIITTYVISSÄ ASIOISSA -Yrityksen, jossa vaihdos odotettavissa lähimmän 5 vuoden aikana- n=sukupolven/omistajanvaihdos viiden vuoden sisällä



## 10 Yrittäjyysilmapiiri

Koko maan keskimääräinen kokonaisindeksi yrittäjyysilmapiirille on positiivinen +5, kun taas Etelä-Karjalassa se on hieman parempi +6. Indeksien osatekijöistä oma kokemus yrittäjyysilmapiiristä sekä kansalaisten suhtautuminen arvioidaan positiivisiksi tekijöiksi. Omat kokemukset yrittäjyysilmapiiristä ovat nyt alueella paremmat verrattuna kevään 2008 selvitykseen. Sen sijaan kansalaisten suhtautuminen yrittäjyyteen arvioidaan alueella hieman heikommaksi kevään selvitykseen verrattuna. Arviot em. tekijöistä ovat koko maan osalta negatiivisemmat kevääseen 2008 verrattuna. Julkisen vallan asenne ja toimet arvioidaan selkeästi negatiivisiksi sekä Etelä-Karjalan että koko maan osalta.

Sekä julkisten rahoittajien että markkinaehtoisesti toimivien rahoittajien asenne arvioidaan paremmaksi Etelä-Karjalassa kuin koko maassa keskimäärin. Markkinaehtoisien rahoittajien asenne saa paremman arvioin julkiseen puoleen verrattuna sekä Etelä-Karjalassa että koko maassa keskimäärin.



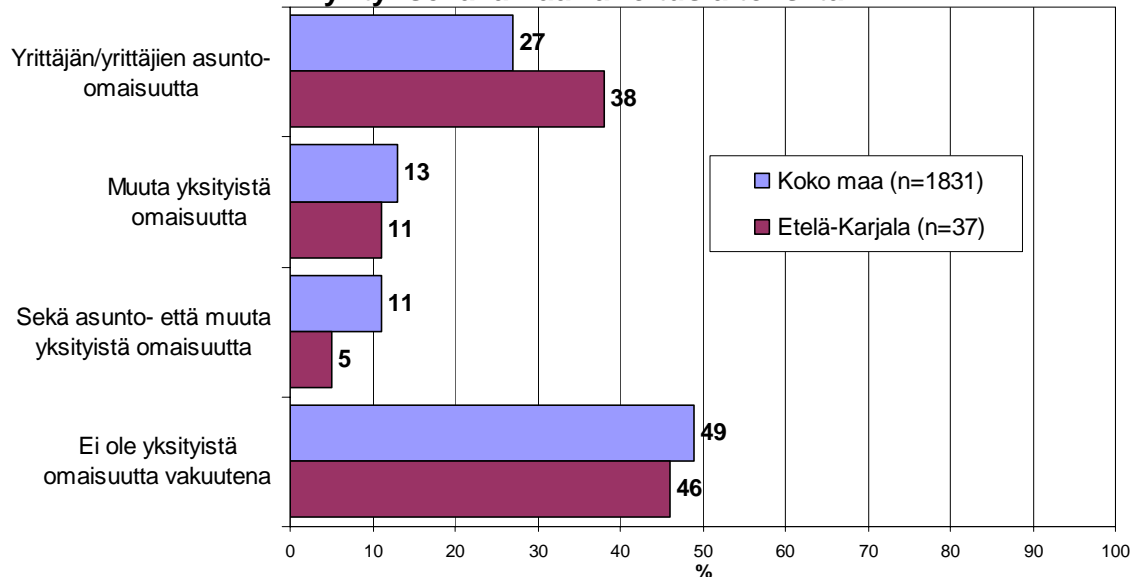
## 11 Pk-yritysten rahoitus

Etelä-Karjalan pk-yrityksistä 29 prosenttia oli ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana, kun taas koko maassa näin oli tehnyt 31 prosenttia.

Koko maan pk-yrityksistä 51 prosentilla on lainaa rahoituslaitoksilta, kun alueella vastaava lukema on 63. Koko maan osalta noin puolella (49%) niistä, joilla on lainaa rahoituslaitoksilta, ei ole yksityistä omaisuutta lainan vakuutena. Etelä-Karjalan vastaava lukema on 46 prosenttia. Sekä koko maan että alueen osalta useimmiten lainojen vakuutena on yrittäjän / yrittäjien asunto-omaisuutta, jota on vakuutena hieman yli neljäsosalla koko maan ja noin neljällä kymmenestä alueen pk-yrityksistä.

### 11. ONKO YRITYKSEN LAINOJEN VAKUUTENA YKSITYISTÄ OMAISUUTTA TÄLLÄ HETKELLÄ

n=yrityksellä lainaa rahoituslaitoksilta

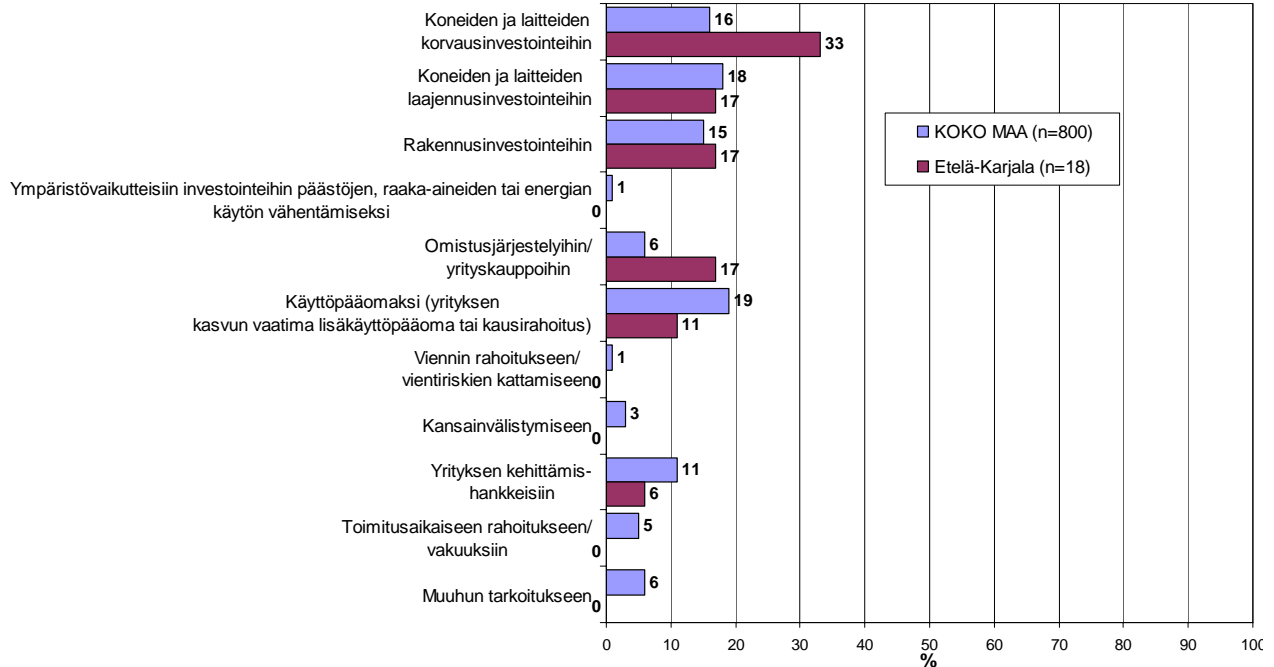


Alueella 31 prosenttia ja koko maassa toimivista pk-yrityksistä noin joka viides (22%) aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Tärkeimpänä käyttötarkoituksena rahoitukselle pidetään alueella nyt rahoituksen ottamista koneiden ja laitteiden korvausinvestointeihin. Etelä-Karjalan pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (89 %). Finnverasta tai rahoitusyhtiöistä rahoitusta aikoo hakea 22 prosenttia rahoitusta hakevista alueen yrityksistä.

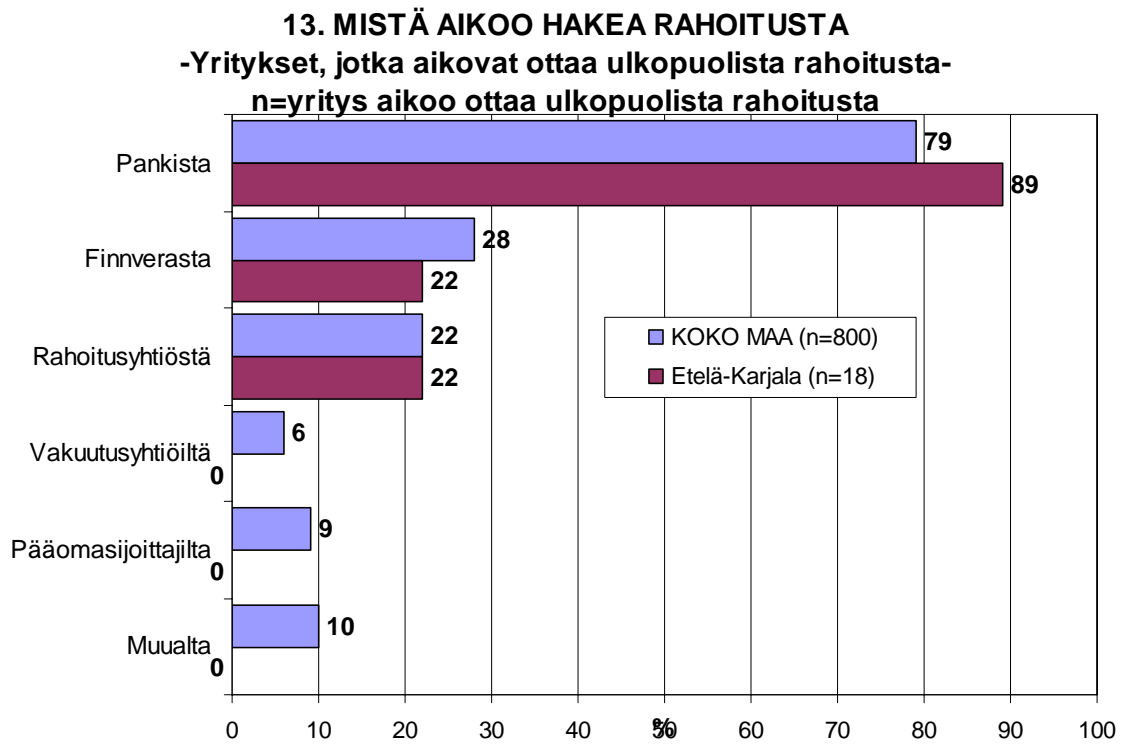
Koko maan yrityksistä hieman vajaa kolmasosa (31%) on tehnyt ympäristövaikutteisia investointeja viimeisen kolmen vuoden aikana päästöjen, raaka-aineiden tai energian käytön vähentämiseksi. Etelä-Karjalan pk-yrityksistä yli kolmasosa (37%) pk-yrityksistä on tehnyt ympäristövaikutteisia investointeja viimeisen kolmen vuoden aikana.

## 12. TÄRKEIN KÄYTTÖTARKOITUS ULKOPUOLISELLE RAHOITUKSELLE

-Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta-  
n=yritys aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta



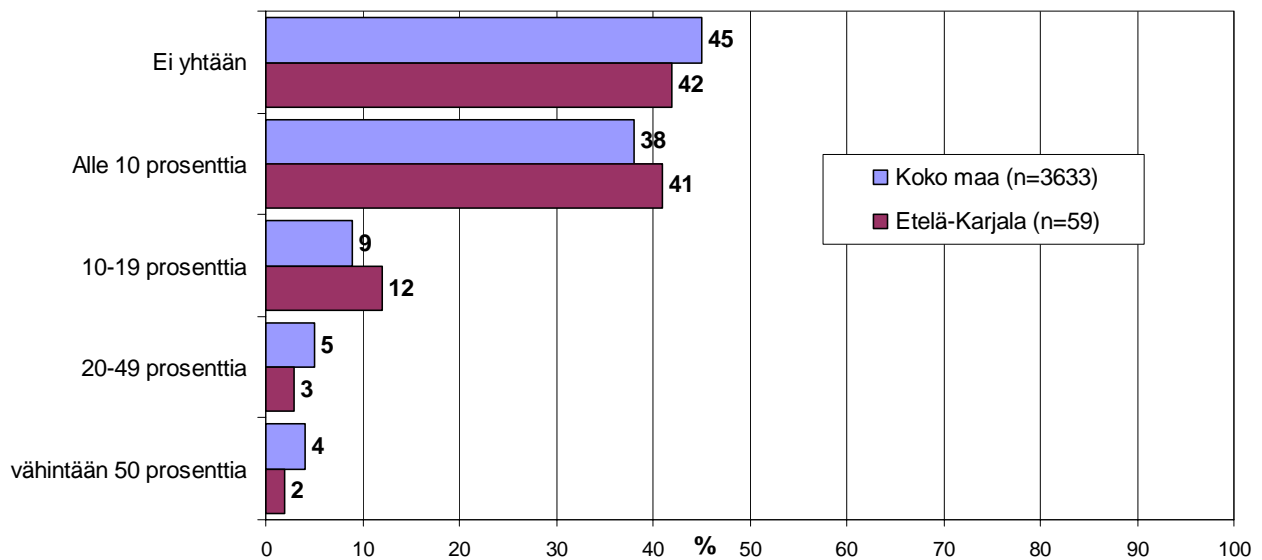




## 12 Pk-yritysten myynti kunnille

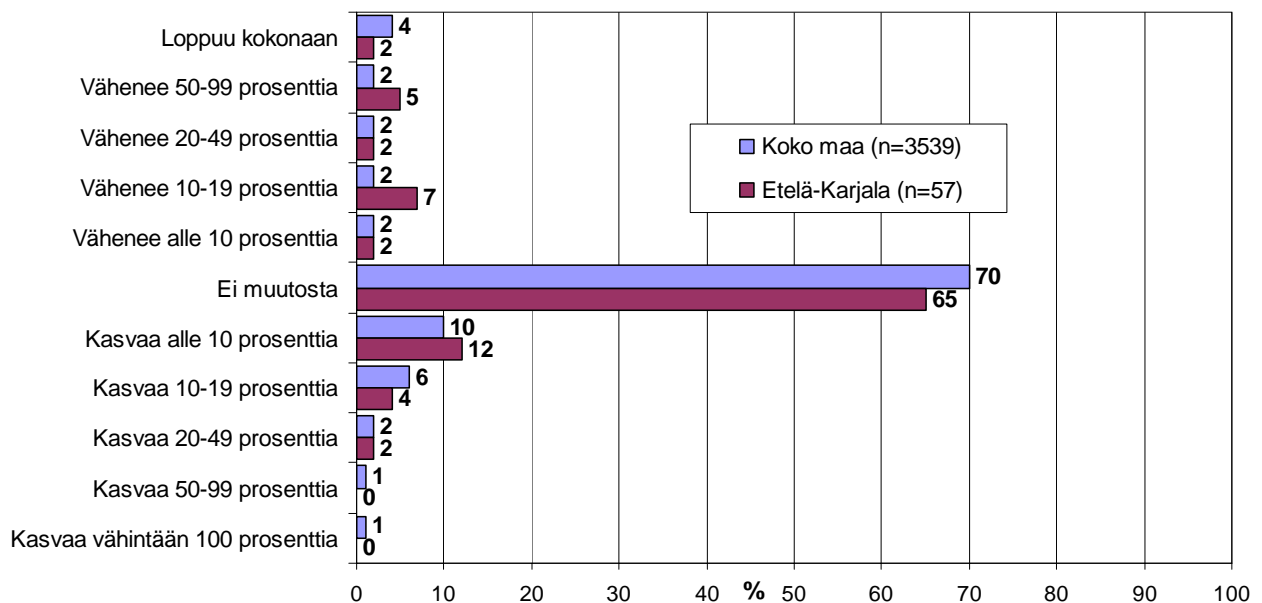
Suurin osa sekä koko maan (45%) että alueen (42%) pk-yrityksistä ilmoittaa, että liikevaihdosta ei muodostu yhtään myynnistä kunnille. Etelä-Karjalan sijaitsee keskimäärin enemmän sellaisia pk-yrityksiä, joiden liikevaihdosta muodostuu osa myynnistä kunnille, kuin koko maassa keskimäärin. Lisäksi koko maan ja alueen pk-yrityksistä noin neljä kymmenestä ilmoittaa, että liikevaihdosta muodostuu alle 10 prosenttia myynnistä kunnille.

### 14. KUINKA SUURI OSUUS YRITYKSEN LIIKEVAIHDOSTA MUODOSTUU MYYNNISTÄ KUNNILLE n=kaikki vastaajat



Suurin osa sekä koko maan että alueen pk-yrityksistä arvioi, että myynnissä kunnille ei tapahdu muutosta seuraavan viiden vuoden aikana. Yhteensä 20 prosenttia koko maan ja 18 prosenttia alueen pk-yrityksistä arvioi myynnin kunnille lisääntyvän seuraavan viiden vuoden aikana. Sen sijaan yhteensä 16 prosenttia alueen ja 8 prosenttia koko maan pk-yrityksistä arvioi myynnin vähenevän. Koko maan pk-yrityksistä 4 prosenttia arvioi myynnin kunnille loppuvan kokonaan seuraavan viiden vuoden aikana. Alueella myynnin loppumista ennakoiti 2 prosenttia.

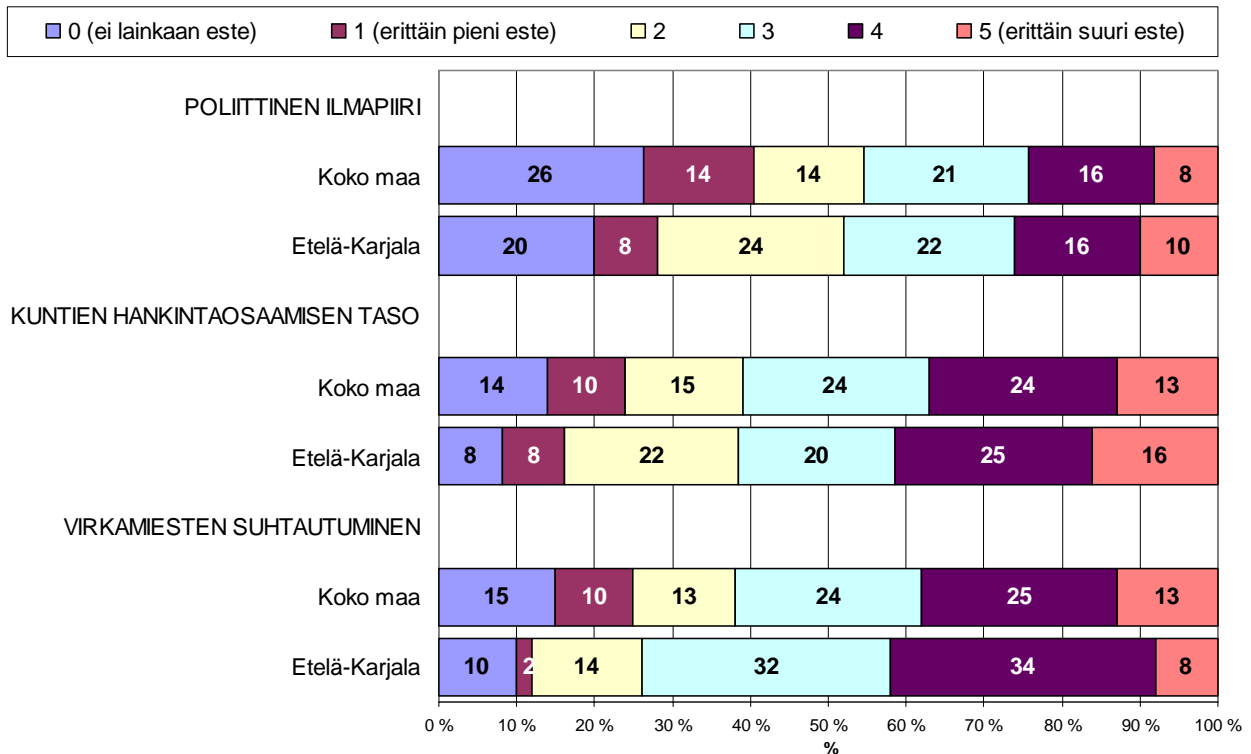
### 15. ARVIO MYYNNIN KEHITTYMISESTÄ KUNNILLE SEURAAVAN VIIDEN VUODEN AIKANA n=kaikki vastaajat

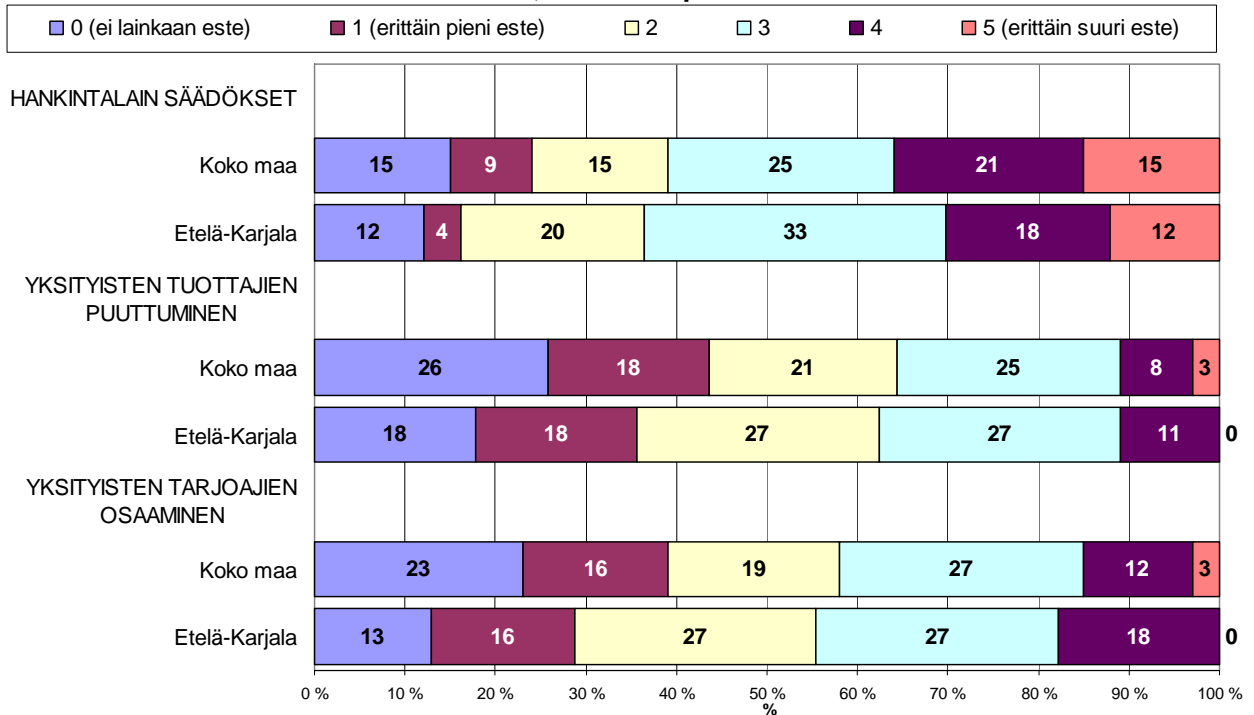


Koko maan pk-yrityksistä 15 prosenttia pitää erittäin suurena kunnille suuntautuvan myynnin esteenä hankintalain säädöksiä. Hankintalain säädöksiä pidetään hieman harvemmin alueella erittäin suurena myynnin esteenä kuin koko maassa keskimäärin. Virkamiesten suhtautuminen sekä kuntien hankintaosaamisen taso nähdään alueella koko maahan verrattuna keskimääräistä useammin myynnin esteiksi. Kuntien hankintaosaamisen taso on useammin erittäin suuri myynnin este alueella kuin koko maassa. Sen sijaan alueella vajaa viidennes ja koko maassa hieman yli neljännes pk-yrityksistä ei pidä yksityisten tuottajien puuttumista lainkaan esteenä. Poliittinen ilmapiiri ei ole esteenä 26 prosentille koko maan ja 20 prosentille alueen pk-yrityksistä.

### 16. KUNTIIN SUUNTAUTUVAN MYYNNIN ESTEET (1/2)

Asteikko: 0=ei lainkaan este, 1=erittäin pieni este...5=erittäin suuri



**16. KUNTIIN SUUNTAUTUVAN MYYNNIN ESTEET (2/2)****Asteikko: 0=ei lainkaan este, 1=erittäin pieni este...5=erittäin suuri este**



## Pääkonttorit

- **Helsinki**  
Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220
- **Kuopio**  
Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240
- Finnvera Oyj • valtakunnallinen vaihde 0204 6011  
Internet: [www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)

## Aluekonttorit

- **Helsinki (Pääkaupunkiseutu)**  
Eteläesplanadi 8 • PL 249, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 3401
  - **Uusimaa**  
Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7110
  - **Joensuu**  
Torikatu 9 A, 80100 Joensuu  
Faksi 020 460 2163
  - **Jyväskylä**  
Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
Faksi 020 460 2299
  - **Kajaani**  
Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
Faksi 020 460 3899
  - **Kuopio**  
Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3330
  - **Lahti**  
Laiturikatu 2, 5. kerros, 15140 Lahti  
Faksi 020 460 2249
  - **Lappeenranta**  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149
  - **Mikkeli**  
Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
Faksi 020 460 3690
  - **Oulu**  
Asemakatu 37, 90100 Oulu  
Faksi 020 460 3944
  - **Pori**  
Valtakatu 6, 28100 Pori  
Faksi 020 460 2349
  - **Rovaniemi**  
Maakuntakatu 10 • PL 8151, 96101 Rovaniemi  
Faksi 020 460 2099
  - **Seinäjoki**  
Kauppatori 1 – 3, 60100 Seinäjoki  
Faksi 020 460 2399
  - **Tampere**  
Hämeenkatu 9 • PL 559, 33101 Tampere  
Faksi 020 460 3711
  - **Turku**  
Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
Faksi 020 460 3649
  - **Vaasa**  
Pitkäkatu 55, 65100 Vaasa  
Faksi 020 460 3849
- Pietarin-edustusto**
- **Finnveran Pietarin edustusto**  
Finnish-Russian Innovation Center  
Business Center Apollo, office 500  
Dobrolyubova Prospect 8  
St. Petersburg 197198  
Russia  
Puhelin +7 812 335 2234  
Faksi +7 812 335 2236

- Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221, faksi (09) 2292 2980  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)
- **Etelä-Karjalan Yrittäjät ry**  
Kauppakatu 40 D, 53100 Lappeenranta  
p. 010 470 1100, f. 0104 701 102  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)
- **Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
p. (06) 420 5000, f. (06) 420 5001  
[www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa)
- **Etelä-Savon Yrittäjät ry**  
Patteristonkatu 2 C, 50100 Mikkeli  
p. (015) 151 684, f. (015) 760 0950  
[www.yrittajat.fi/etelasavo](http://www.yrittajat.fi/etelasavo)
- **Helsingin Yrittäjät**  
Kellosilta 2 D, 2. krs. 00520 Helsinki  
p. (09) 612 6230, f. (09) 622 3385  
[www.yrittajat.fi/helsinki](http://www.yrittajat.fi/helsinki)
- **Hämeen Yrittäjät ry**  
Sibeliuksenkatu 11 A, 13100 Hämeenlinna  
p. (03) 682 1153, f. (03) 682 1561  
[www.yrittajat.fi/hame](http://www.yrittajat.fi/hame)
- **Kainuun Yrittäjät ry**  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
p. 010 387 7870, f. (08) 613 0934  
[www.yrittajat.fi/kainuu](http://www.yrittajat.fi/kainuu)
- **Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
p. (06) 831 5292, f. (06) 822 3760  
[www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa)
- **Keski-Suomen Yrittäjät ry**  
Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
p. 010 425 9203, f. 010 425 9210  
[www.yrittajat.fi/keskisuomi](http://www.yrittajat.fi/keskisuomi)
- **Kymen Yrittäjät ry**  
Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
p. (05) 535 4313, f. (05) 535 4315  
[www.yrittajat.fi/kymi](http://www.yrittajat.fi/kymi)
- **Lapin Yrittäjät ry**  
Maakuntakatu 16, 96200 Rovaniemi  
p. (016) 420 0600, f. (016) 420 0630  
[www.yrittajat.fi/lappi](http://www.yrittajat.fi/lappi)
- **Länsipohjan Yrittäjät ry**  
Valtakatu 5, 94100 Kemi  
p. (016) 221 701, f. (016) 221 713  
[www.yrittajat.fi/lansipohja](http://www.yrittajat.fi/lansipohja)
- **Pirkanmaan Yrittäjät ry**  
Kehräsaari B-rappu • PL 7, 33201 Tampere  
p. (03) 251 6500, f. (03) 251 6516  
[www.yrittajat.fi/pirkanmaa](http://www.yrittajat.fi/pirkanmaa)
- **Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry**  
Kauppakatu 17 B, 80100 Joensuu  
p. 010 470 7600, f. (013) 127 678  
[www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala](http://www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala)
- **Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
Uusikatu 64 A 2. krs., 90100 Oulu  
p. (08) 311 4677, f. (08) 371 227  
[www.yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa)
- **Päijät-Hämeen Yrittäjät ry**  
Rautatienkatu 20 B 4, 15110 Lahti  
p. (03) 782 9866, f. (03) 782 1718  
[www.yrittajat.fi/paijathame](http://www.yrittajat.fi/paijathame)
- **Pääkaupunkiseudun Yrittäjät ry**  
Tekniikantie 12, 02150 Espoo  
p. 010 422 1400  
[www.espoonyrittajat.fi](http://www.espoonyrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi/vantaa](http://www.yrittajat.fi/vantaa)  
[www.kauniaistenyrittajat.fi](http://www.kauniaistenyrittajat.fi)
- **Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry – Kust-Österbottens Företagare rf**  
Hietasaarenkatu 6, 65100 Vaasa  
p. (06) 356 0800, f. (06) 356 0815  
[www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa)
- **Satakunnan Yrittäjät ry**  
Isolinnankatu 24 • PL 45, 28101 Pori  
p. (02) 634 9900, f. (02) 634 9901  
[www.yrittajat.fi/satakunta](http://www.yrittajat.fi/satakunta)
- **Savon Yrittäjät ry**  
Haapaniemenkatu 40, 70110 Kuopio  
p. (017) 368 0500, f. (017) 368 0506  
[www.yrittajat.fi/savo](http://www.yrittajat.fi/savo)
- **Uudenmaan Yrittäjät – Nylands Företagare ry**  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
p. (09) 274 5420, f. (09) 622 3381  
[www.yrittajat.fi/uusimaa](http://www.yrittajat.fi/uusimaa)
- **Varsinais-Suomen Yrittäjät ry**  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
p. (02) 275 7100, f. (02) 232 8272  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)



## ***Etelä-Karjalan Yrittäjät***

**Etelä-Karjalan Yrittäjät**  
Kauppakatu 40 D, 53100 Lappeenranta  
Puhelin 0104 701 100  
Faksi 0104 701 102  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)



## ***Suomen Yrittäjät***

**Suomen Yrittäjät**  
Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221  
Faksi (09) 2292 2980  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)



## **FINNVERA**

Lappeenranta  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149

**Finnvera Oyj**  
Valtakunnallinen vaihde: 0204 6011  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)  
Helsinki  
Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220  
Kuopio  
Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240