



**SITRA**

 **Yrittäjät**  
POHJOIS-KARJALA

**VTT**

# Pohjois-Karjalan PK Kasvu

**Yritystapaaminen**  
**27.2.2023 kello 13.00**  
**Nurmes**

28/02/2023 VTT – beyond the obvious

# Agenda

# Agenda

1. Tilaisuuden avaus
  - Merja Blomberg, Pohjois-Karjalan Yrittäjät
2. PK Kasvu -ohjelman esittely
  - Leila Saari, Jukka Kääriäinen & Jyrki Poikkimäki, VTT
3. Business Joensuun palvelut Pohjois-Karjalassa
  - Hanna Källarsson
4. Pohjois-Karjalan kauppakamari Hallitukset töihin Pohjois-Karjalassa projektin esittely
  - Pekka Nuutinen
5. Karelia AMK:n PK-aktiviteetit
  - Päivi Franssila
6. Business Finlandin PK-yritysten TKI-rahoittajana
  - Jani Lehikoinen
7. ELY-keskuksen rahoitusinstrumentit PK-yrityksille
  - Päivi Vaarala
8. Tilaisuuden päätös
  - Jyrki Poikkimäki, VTT

# PK Kasvu –ohjelma ja Pohjois-Karjalan PK Kasvu

# PK-yritysten kasvu- ja kansainvälistymisohjelma

PK-yritysten kasvu- ja kansainvälistymisohjelman tavoitteena on tukea kasvuhalukkaiden ja -kykyisten PK- ja MidCap -yritysten korkeaan lisäarvoon perustuvaa kasvua viennin edistämiseksi. Ohjelma konkretisoi Marinin hallituksen hallitusohjelmassa ja mm. viennin ja kansainvälisen kasvun ohjelmassa määritettyjä tavoitteita.



# PK-yritysten kasvu- ja kansainvälistymisohjelma

Ohjelmassa tunnistetaan suomalaisia kasvukykyisiä ja kansainvälistymishalukkaita PK- ja MidCap-yrityksiä sekä käynnistetään 100–150 yrityksen kanssa ohjelman tavoitteita tukevia kehityshankkeita.

Ohjelma kasvattaa merkittävästi PK- ja Midcap-yritysten korkeaan lisäarvoon perustuvaa vientiä sekä vauhdittaa uuden teknologian, digitaalisten työkalujen ja -menetelmien käyttöönottoa yrityksissä.

Ohjelma linkittyy mm. Sitran Datasta kasvuun -ohjelmaan. Ohjelma aloitetaan Pohjois-Karjalan pilottihankkeella, johon otetaan mukaan 10–15 yritystä.

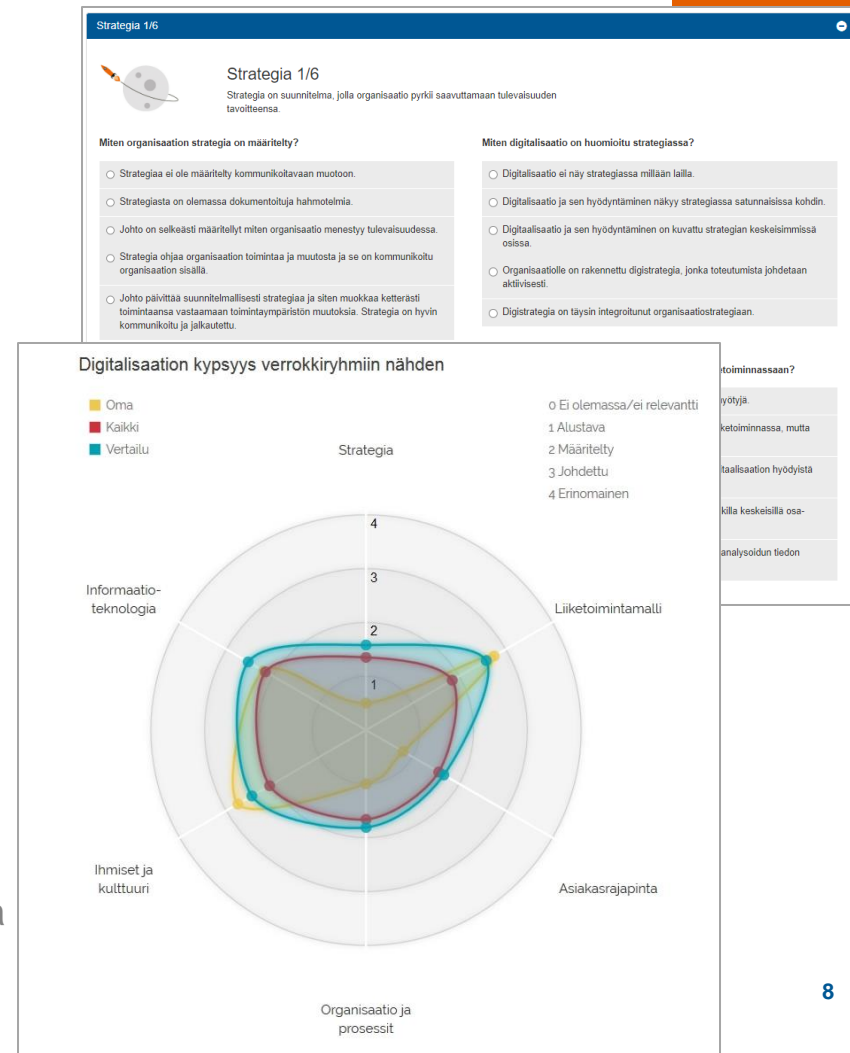
# Pohjois-Karjalan PK Kasvu

Pohjois-Karjalan PK Kasvu -hankkeen tavoitteena on luoda Pohjois-Karjalan Yrittäjille malli, jossa eri alueelliset toimijat, kuten alueelliset kehitysyhtiöt, yrittäjäjärjestöt, oppilaitokset ja rahoittajat, yhdessä tunnistavat ja aktivoivat PK- ja MidCap-yrityksiä kasvu- ja kansainvälistymisvalmiuksien kehittämiseen. Hankkeen aikana testataan ja pilotoidaan kehitettävää mallia, jota myöhemmin sovelletaan muissa maakunnissa. Hankkeen aikana haastetaan pohjoiskarjalaisia PK-yrityksiä laajemminkin kehitystoimintaan, etenkin digivalmiuksien kehittämisessä. Menetelminä VTT:n kehittämät kypsyystyökalut.

# VTT:n Digikypsyysokalu

- VTT:n ylläpitämä ja kehittämä työkalu
- Ei tarkastele teknologioita vaan kokonaisvaltaisesti organisaation toimintaa. Herättää myös ajattelemaan digitalisaatiota eri näkökulmista.
- Tulosten avulla organisaatio voi tunnistaa helpommin (toimialasta ja koosta riippuvat) tärkeimmät ja kiireellisimmät kehityskohteensa.
- Työkalu havainnollistaa lähtötilanteen kuudesta eri näkökulmasta
- Digikypsyyttä arvioidaan asteikolla 0-4; alimmalla tasolla digitalisaatiota ei vielä ole hyödynnetty, ylimmällä tasolla sitä sovelletaan, seurataan ja kehitetään.
- Tavoitteena ei ole saavuttaa jokaisessa dimensiossa korkeinta kypsyystasoa, mutta on tärkeää tietää tilanne ja mieltä, mikä oman tavoitetason tulisi olla.

<https://digimaturity.vtt.fi/?lang=fi>





# Digikypsyyden kokonaisvaltainen kehikko

- **Strategia**
  - Strategia määritelty
  - Digitalisaatio osana strategiaa
  - Strategiset tavoitteet digitalisaatiolle
  - Digitalisaation hyötyjen seuraaminen
- **Liiketoimintamalli**
  - Liiketoimintamallin kuvaaminen
  - Digitalisaatio liiketoimintamallissa
  - Uusia digitalisaatioon nojautuvia liiketoimintamalleja
  - Digitalisaation vaikutus tulokseen
- **Asiakasrajapinta**
  - Digitaalisten kanavien käyttö
  - Digitaaliset palvelut asiakkaiden sitouttamisessa
  - Digitaalinen asiakastyytyväisyyden seuranta
  - Asiakas pääsee hyödyntämään (tilaus-toimitus-ylläpito -) prosessin dataa
  - Asiakaskohtaiset räätälöintimahdollisuudet
- **Organisaatio ja prosessit**
  - Prosessiorganisaatio
  - Informaation digitaalisuuden aste
  - Prosessien digitaalinen integrointi
  - Roolit ja tehtävät (digitalisaatio)
- **Ihmiset ja kulttuuri**
  - Muutoshalukkuus
  - Organisaatiokulttuuri
  - Digitalisaatio-osaaminen
  - Ideointiin kannustaminen
- **Informaatioteknologia**
  - IT-arkkitehtuuri
  - IT-yhteensopivuus
  - IT-yhteensopivuus sidosryhmien kanssa
  - IT-kehityksen tiekartta
  - IT-järjestelmien hyödyntämisaste

# Kasvun viitekehys

	Yrittäjä / avainhenkilö	Yritys	Ympäristö
<b>Kasvun hallinta</b>	Oman johtamistyylin muutos, luottamuksen rakentaminen	Ammattijohtajuus, organisaation sopeuttaminen, talouden ja kustannusten seuranta, suunnitelmallisuus	Verkostot, ympäristön seuraaminen
<b>Kasvun esteet</b>	Kasvuhaluun puute jatkajatilanne	Markkinointi- ja kasvuosaaminen, palkkaamisen kynnys, organisaation hallittavuus ja johtamisen haasteet	Osaavan työvoiman puute, sijaintipaikka, kilpailutilanne, rahoituksen riittävyys
<b>Kasvukyky</b>	Johtamiskokemus, Jatkaaja tiedossa, Kasvuhakuiset arvot	Taloudelliset resurssit, keskittyminen ydinosaamiseen	Sijaintipaikan resurssiperusta, asiakkaiden tuki ja osallistuminen
<b>Kasvuhalu</b>	Persoonallisuus (haasteellisuus, pelihimo)	(Perhe-) yrityskulttuuri, sukupolvenvaihdos, perustamiskonteksti	Toimialan/asiakkaan kasvu, kilpailutilanne

PK-yrityksen kasvutekijät ja kasvun hallinta: viitekehys kasvun haasteiden tunnistamiseksi (E. Tornikoski, M. Saarakkala, E. Varamäki ja M. Kohtamäki, 2011).

# Kasvun esteet kysely

Pienten ja keski suurten pohjoiskarjalalaisten yritysten kasvu- ja kansainvälistymiskysely (luonnos)(3)



Tämä kysely on osa Suomen Yrittäjien, Sitran ja VTT:n käynnistämää PK-yritysten kasvu- ja kansainvälistymisohjelmaa ja sen Pohjois-Karjalan pilotia. Kyselyn tarkoituksena on lisätä ymmärrystä PK-yritysten kasvusta, kasvun hallinnasta ja kasvun esteistä. Kyselyssä on sovellettu [PK-yrityksen kasvutekijät ja kasvun hallinta](#)-artikkelissa kehitettyä viitekehystä (E. Tornikoski, M. Saarakkala, E. Varamäki ja M. Kohtamäki, 2011).

Kyselyyn vastaaminen vie aikaa noin 20 minuuttia ja vastaukset käsitellään luottamuksellisesti. Kysely toteutetaan yhteistyössä Pohjois-Karjalan Yrittäjien kanssa. Annamme mielellämme lisätietoja kyselystä ja PK-yritysten kasvu- ja kansainvälistymisohjelmasta.

Lisätietoa:

**Jyrki Poikkimäki**, Teknologian tutkimuskeskus VTT  
SME Business Development Lead  
jyrki.poikkimaki@vtt.fi  
+358405660292

Olen lukenut [Tietosuojaselosteen](#) ja hyväksyn henkilötietojeni käyttämisen sen mukaisesti.

\* Kyllä

Seuraava >>

50 % valmis

## 11) \* Kasvun edellytykset

😞 = en osaa sanoa; 😬 = täysin eri mieltä; 😐 = eri mieltä; 😊 = samaa mieltä; 😄 = täysin samaa mieltä.



Yrityksen visio ja suunta on määritelty ja tiedostetaan talon sisällä.



Yrityksen strategia on kirjattu, sitä päivitetään säännöllisesti ja se on jalkautettu.



Uskon, että yritys kasvaa kannattavasti ja kansainvälistyy seuraavien 3 - 5 vuoden aikana.



Yrityksen liike-idea on määritelty ja viestitty henkilöstölle ja sidosryhmille.



Yrityksen kilpailuedut on tunnistettu ja niitä kehitetään jatkuvasti.



Yrityksen ydinosaimiset on määritelty ja niitä kehitetään jatkuvasti.



Yritys saa halutessaan osaavaa henkilökuntaa palvelukseen.



Yrityksen johdolla on realistinen käsitys alan kilpailutilanteesta ja se perustuu tutkittuun tietoon.



Yritys saa tarvittaessa rahoitusta investointeihin kilpailukykyisin ehdoin.



## 12) Voit halutessasi kommentoida yllä olevia kysymyksiä tai vastauksiasi.

# Seuraavat stepit

- Yrityksille lähetetään Pohjois-Karjalan Yrittäjien toimesta linkit Maturity- ja kasvuhaaste-kyselyihin. Toivotaan runsasta osallistumista.
- Tapaamisia kiinnostuneiden yritysten kanssa PK Kasvu – ohjelman tarjoamista mahdollisuuksista.

# bey<sup>0</sup>nd

## the obvious

Jyrki Poikkimäki  
jyrki.poikkimaki@vtt.fi  
+358 40 5660 292

@VTTFinland

[www.vtt.fi](http://www.vtt.fi)